中華民國109年度

中央政府總預算

教育部主管

國立臺北商業大學校務基金附屬單位預算

（非營業部分）

國立臺北商業大學　編

國立臺北商業大學校務基金

預算目次

中華民國 109 年度

書表名稱

一、 業務計畫及預算說明 1-19

二、 預算表

（一）、主要表

1.收支餘絀預計表及說明 21-23

2.餘絀撥補預計表 24

3.現金流量預計表及補充說明 25-26

（二）、明細表

1. 教學收入明細表..... 27

2. 其他業務收入明細表..... 28

3. 業務外收入明細表..... 29

4. 教學成本明細表及說明..... 30-39

5. 其他業務成本明細表及說明..... 40-41

6. 管理及總務費用明細表及說明..... 42-45

7. 其他業務費用明細表及說明..... 46-47

8. 業務外費用明細表及說明..... 48-49

9. 固定資產建設改良擴充明細表..... 50-51

10. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表..... 52-53

11. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表..... 54-55

12. 資產折舊明細表..... 56-57

13. 資產報廢明細表..... 58

14. 基金數額增減明細表..... 59

（三）、參考表

1. 預計平衡表 61-62
2. 5 年來主要營運項目分析表 63
3. 員工人數彙計表 64-65
4. 用人費用彙計表 66-67
5. 各項費用彙計表 68-71
6. 增購及汰舊換新管理用車輛明細表 72

（四）、附錄

1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表 73

業務計畫及預算說明

國立臺北商業大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校以教授商業實用科學與技術，培育高級商業與人文兼備之專業人才，服務國家社會為宗旨。

基於成人進修之實際需求，提供社會在職人士進修管道，落實終身及回流教育政策，以提升人力素質符合產業需求為目標，特附設空中進修學院。

基於社會之發展之實際需求，提供未能升學之高中職畢業生就業及進修管道，以提升人力素質、充實生活知識為目的，特附設專科進修學校。

原特設之高級商業職業進修學校，為符合現行學校體制屬高等教育體系，並考量少子女化趨勢及十二年國教政策實施，依據教育部 99 年 10 月 18 日台技(二)字第 0990172707 號函，要求學校簡化學制，復經教育部 104 年 9 月 14 日臺教技(二)字第 1040111035 號函核定停招計畫，已於 105 學年度結束學制。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，

以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據「國立臺北商業大學組織規程」，本校置校長 1 人，綜理校務；置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務。

本校分為臺北及桃園兩個校區，行政單位設置秘書室、教務處、教學發展中心、研究發展處、國際事務處、學生事務處、總務處、圖書館、體育室、資訊與網路中心、軍訓室、人事室、主計室、校務研究中心等 14 個一級單位及 40 個二級組(中心)單位；教學與研究單位設置 3 個學院、1 個中心、1 個博士班、10 個系(科)、2 個研究所及 2 個學位學程與 1 個 AACSB 商管認證辦公室。

依據「國立臺北商業大學附設空中進修學院組織規程」，本校附設空中進修學院置校長 1 人，綜理校務，由校本部校長兼任，並置校務主任 1 人，由校長就校本部副教授以上教師聘兼。附設空中進修學院(學院部、專科部)教學及行政單位設置 1 系 4 科 5 組，並因業務需要，另於桃園校區、花蓮地區及臺東地區設置教學輔導處。

依據「國立臺北商業大學附設專科進修學校組織規程」，本校附設專科進修學校置校長 1 人，綜理校務，由校本部校長兼任，並置校務主任 1 人，由校長就校本部副教授以上教師聘兼。附設專科進修學校教學及行政單位計設置 2 科 4 組。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形(前年度決算結果及上年度預算截至 108 年 6 月 30 日止執行情形)：

一、前(107)年度決算結果：

(一)業務收入：決算數 10 億 2,503 萬 4 千元，較預算數 9 億 3,463 萬 1 千元增加 9,040 萬 3 千元，約 9.67%。

(二)業務成本與費用：決算數 10 億 5,541 萬 2 千元，較預算數 9 億

6,017 萬 1 千元增加 9,524 萬 1 千元，約 9.92%。

(三)業務外收入：決算數 5,534 萬 3 千元，較預算數 4,185 萬元增加 1,349 萬 3 千元，約 32.24%，主要係場地租借、學生宿舍收入及捐贈較預計數增加所致。

(四)業務外費用：決算數 1,531 萬 7 千元，較預算數 1,581 萬元減少 49 萬 3 千元，約 3.12%。

(五)收支餘絀：決算賸餘數 964 萬 7 千元，較預算賸餘數 50 萬元增加 914 萬 7 千元，約 1,829.40%，主要係因其他補助收入較預計增加所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充:決算數 1 億 0,469 萬 8 千元(均為一般建築及設備計畫)，預算數 1 億 0,587 萬 3 千元(均為一般建築及設備計畫)，執行率約 98.89%。

二、上(108)年度截至 6 月底止預算執行情形：

(一)業務收入:預計業務收入 4 億 7,831 萬元，實際業務收入 4 億 9,712 萬元，較預計數增加 1,881 萬元，增加 3.93%。

(二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 5 億 0,254 萬元，實際業務成本與費用 5 億 1,282 萬 4 千元，較預計數增加 1,028 萬 4 千元，增加 2.05%。

(三)業務外收入：預計業務外收入 2,225 萬元，實際業務外收入 2,371 萬 3 千元，較預計數增加 146 萬 3 千元，增加 6.58%。

(四)業務外費用：預計業務外費用 677 萬元，實際業務外費用 877 萬 3 千元，較預計數增加 200 萬 3 千元，增加 29.59%，主要係學生宿舍相關支出較預計數增加所致。

(五)收支餘絀：預計短絀數 875 萬元，實際發生短絀數 76 萬 4 千元，減少 798 萬 6 千元，主要係因學雜費收入及其他補助收入較預計數增加所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：預計數 2,528 萬 9 千元(均為一般建築及設備計畫)，實際執行數 2,600 萬 2 千元(均為一般建築及設備計畫)，執行率約 102.82%。

國立臺北商業大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

（一）教學目標：

1. 培育優秀人才、創造學生就業機會：整合相關資源、提升行政效能，以促進組織再造，齊為營造優質之學習環境而努力，提供同學最佳之服務及學習環境，建立充滿活力之校園文化，而達全人教育之目的，為國家培育優秀之人才。此外，因應師資培育多元化之時代潮流，落實學生教育實習、加強就業輔導及校友服務等工作，以提升整體輔導績效及品質，創造學生就業機會。
2. 拓展學生事務及輔導工作：秉持「公、能、弘、毅」校訓，以培育學生成為具有「專業素養、品格素養」之商管菁英。重點工作如次：
   （1）建構完整之學務聯繫網路，落實導師輔導工作，提升學生輔導效能。
   （2）提供各式生活關懷及獎勵慰問措施，協助學生安心就學，打造友善、有禮之校園文化。
   (3)促進學生心理健康，協助學生自我覺察、自我成長及自我實踐，以培植具符合現今需求之商管人才。
   （4）建構小而美的學生社團，協助學生開闊人際網路、增進學習多樣化，並自社團活動中獲溝通協調、通力合作等正向經驗。
   （5）推動服務學習及志願服務，培植學生內省反思能力及關注社會議題扶助弱勢族群胸懷，以培養具社會關懷之北商學子。
   （6）結合社區資源，建立互惠互助合作機制，培養學生樂觀進取、積極奉獻、熱愛鄉土之情感及關愛社會的服務人生觀。
   （7）深植倫理道德，提升學生生活教育與管理機制，打造「生活倫理、生命倫理及校園倫理文化」之品德校園。
   （8）建構校園安全身心預防網路，建立意外事故預防、輔導及處理機制。
   （9）強化學校衛生教育及各項健康促進活動，打造健康、安全、活力之校園環境。
   （10）推動性別平等教育及人權、民主法治教育，營造平等、尊重、

接納包容之校園文化。

（11）提供境外學生、原住民族學生及身心障礙學生全程單一窗口服務，加強學生彼此聯繫，協助課業及生活適應，以順利完成學業。

（12）全面照護學生校外居住品質，定期賃居訪視並舉辦賃居安全活動，積極於學校鄰近範圍內打造安全租住空間；持續與校外學生宿舍合作，以解決學生賃居需求並減輕家長經濟負擔壓力；接續與大台北地區機關學校商討建置學生宿舍可行性，期能建置優質住宿環境。

（13）推動學務業務ｅ化服務，減少人工及紙本作業，以提供師生及學務同仁便捷、效率之環境。

3.提升教學品質，並與實務相結合：

（1）辦理教學研討會、教學觀摩，提升創意教學法，促進教師授課品質。邀請藝術專家與文創產業專家蒞校，於文化創意學程課堂中指導學生。

（2）鼓勵教師至產學界參訪及研究，將實務運用於教學，以收理論與實務結合之效果。

（3）確保教師合理之授課時數，俾有充份時間運用於教材製作。

（4）多方延聘專、兼職教師，以符合科技大學之生師比標準。

（5）成立課程委員會及建置課程地圖系統，規劃各學群實務特色模組課程。

（6）為提升教學品質，預計於 109 年舉辦教師教學知能研習活動每學期 2 至 3 場、教師創新教學經驗分享座談會每學年 1 場、教學助理培訓研習每學期 3 至 5 場、教學獎及專任教師創新教學獎每學年遴選獎勵 1 至 3 位教師。

（7）為培育產業所需實務人才為導向，開設校外實習及業界參訪課程，使學生畢業即具就業之能力；安排業界人士教授實務技能，建立畢業生與未來企業主之良好關係；採用「雙師輔導」機制，由學校專任教師及企業主管共同輔導學生，隨時給予知識、實務、心理等方面輔導，強化學生實務技能，協助學生確認職涯目標，融入職場，成為企業成長的助力。

4.結合校務發展目標，辦理高教深耕計畫：

（1）本校高教深耕計畫從校務發展計畫出發，著重於「人才培育」、「社會服務」與「產業發展」，契合兩大培育目標「提升專業素養」及「陶冶品格素養」，希建立四大核心能力：實務技能、創意創新、自我管理及社會關懷。並以建立本校為商管實務教學型大學作為短期定位，中長程發展定位將逐漸轉型為以商管創新及數位創新為主，結合社區產業，發展成一所商管應用型的大學。

（2）該計畫以「落實教學創新提升教學品質」為主軸，投入師生教與學之品質改善及創新，配合政府政策、產業環境之變化及結合校務發展，在穩固基礎教學能力的同時，支援各教學單位發展獨有創新教學模式，並「發展學校特色」，藉以培育商業創新人才。同時，強化本校各種扶助機制，用以「提升高教公共性」，針對弱勢學生協助入學及輔導輔助，促進社會階層垂直流動，協助弱勢學生具有相同就學及就業機會。另外，結合社會發展及區域議題「善盡學校社會責任」，協助改善解決校園周遭區域議題，使學校與區域緊密鏈結，在地深耕善盡國立大學社會責任。

5.增進學生學習國際化，掌握國際產業脈動，邁向全球化就業市場：增加國際學生交流，提升學生外語能力；鼓勵學生參加各項語言能力檢定，並制定畢業需通過語言檢測的門檻；透過各項語言活動、競賽，提供實際練習的機會；辦理雙聯學制，推廣國際交流；培訓文化大使，結合學術與實務，使學生具備與外籍生交談及協助他們問題處理之能力，建立學生國際觀與外交能力。

6.建構國際交流環境，拓展國際視野：

（1）掌握國際產業未來發展脈動，整合本校現有資源及桃園校區未來規劃，研擬特色系所。

（2）營造校園學習環境國際化，聘任外籍教師，鼓勵教師以英語授課；增設全英語之學位學程，加強海外招生，吸引海外優秀學生至本校研修。

（3）加強本校英文網站招生資訊之宣導。

（4）開設國際學程，與姐妹校訂定交換計畫，從 100 學年度以來由 1 國 1 所 5 個交換名額，增加到目前 19 國 41 所學校共超過 100 個名額，109 年度將持續辦理推動相關業務。

（5）推廣國際文化交流活動，定期辦理外國學生夏令營活動。

7. 配合成人教育政策，落實進修教育發展：

（1）本校附設空中進修學院採大學式課程設計，設有專科及學院二年學制，符合終身學習教育理念，教學與教材方面，則透過電視、廣播、面授、網路及函授之五環式教學，除面授由本學院及教學輔導處承辦外，其餘電視教學節目教材、廣播與網路教學，以及函授週刊則採公開招標方式辦理，以符專業品質。

（2）本校附設專科進修學校提供流通相關產業之管理理論與實務實習課程，培育流通相關產業之優秀幹部及專業人才，以因應臺灣流通業經營管理規模大型化、連鎖化、國際化及現代化之發展趨勢；目前為二專學制，畢業授予副學士學位。

8. 培育事業專業人才：為配合事業單位培育人才及就業導向需求，擴大招收推廣教育「就業導向專科 80 學分班」及辦理「產學攜手合作專班」及「雙軌訓練旗艦計畫專班」，並將持續配合政府新南向政策辦理僑生專班及境外推廣教育班次。

9. 充實各項圖書設備及辦理圖書推廣教育活動：持續充實圖書、期刊及其他非書資料館藏；加強校際結盟，以共購共享館藏資源；加強購置電子資料庫、電子書及電子期刊，營造無紙化線上圖書館，並持續改善圖書館網路環境及軟硬體設備，建構數位圖書館環境；持續辦理圖書館各項推廣教育活動；進行圖書館閱覽空間改造，營造舒適明亮之閱覽環境；持續徵集並建置數位化校史文物資料等。

10. 賡續辦理本校各學制招生，包括研究所、大學部、專科部、空中進修學院及專科進修學校等，期能如期順利完成。108 學年度各學制預計註冊率：研究所 95%、大學部 97%、專科部 93%、專科進修學校 95%、空中進修學院 91%。

11. 深耕職涯輔導，結合多方資源，提供學生實習與就業之機會：結合

校內、外資源，舉辦職涯相關活動，持續提升「實習就業ｅ化平臺效能」，提供實習與就業訊息，加強學生就業競爭力。

12. 本年度預計培育技職教育人才 9,749 人，較上年度 9,351 人，增加 398 人。

（二）研究目標：

1. 鼓勵教師積極參與研究計畫：本校設有教師研究獎(補)助實施要點、教師傑出創作獎勵辦法，透過校內研究經費資源，鼓勵本校教師積極進行研究計畫，參與各項學術研討會及發表期刊論文。本校過去 3 年（105 至 107 年）間，獎(補)助教師出席學術研討會及期刊論文發表，平均每年獎(補)助 55.7 件，金額約 79 萬餘元。未來仍賡續透過獎(補)助措施，提升教師研究計畫成果。
2. 鼓勵教師進修研究，強化師資素質陣容：為提升師資水準，本校新聘之專任教師均須具博士學位，復就現有員額，賡續配合教學單位提升師資結構計畫，並遵循教育政策走向，兼顧理論與實務基礎，延攬業界專才及增聘具博士學位之專業教師，傳授實務課程，充實師資陣容，逐年改善師資結構。另鼓勵現有講師從事研究、教學、服務等方面，並參加在職進修博士學位，或以著作提出升等申請，以提高師資結構比例及本校學術研究水準。現有專任教師 199 人，其中具副教授以上者約 132 人。
3. 提升學術研究水準、創造研發效益：規劃並推動本校學術研究相關之制度與法規，協助本校教師向外爭取更多之學術研究資源，鼓勵教師於國際著名期刊發表其研究成果。此外，訂定研發成果與技術移轉管理辦法，有效管理及運用本校同仁之研究發展成果，保障本校所屬之權益，創造研發效益及提升研究水準。
4. 營造研究風氣，強化優質之研究環境：
   （1）提升教師研究素質，獲得質與量的成長。
   （2）持續補助學術論壇經費，鼓勵各學院舉辦國際學術研討會。
   （3）編列經費獎勵教學單位積極提升研究質量，推動產學合作，辦理全國性活動以提高學校能見度並提升競爭力。
   （4）訂定補助要點鼓勵教師成立研究社群及產學社群，提升教師

研究及產學量能；另鼓勵學生組成創新社群，提倡學生多元自主學習之風氣，激發學生創新能力。

5. 加強國際學術交流：積極推動「雙聯學制」，加強與國外大學交流合作與學習，與國外具學術水準之大學建立合作關係，締結姊妹校，並與國外知名的大學簽訂學術交流合作計畫，並進行互惠對等之師生、論著、刊物交換計畫以及學術研究合作等事宜，以及規劃辦理語言文化研習團活動並訂定職員隨團研習實施計畫等，提升教學及研究之國際化，發展多元化國際交流。
6. 本校已於 106 年加入國際商管學院促進協會(Association to Advance Collegiate Schools of Business, AACSB)及於 108 年 8 月成立「AACSB 商管認證辦公室」統籌本校各學院進行 AACSB 商管認證及配合 AACSB 商管認證所需，將提升教學品質及學習成果等有關之紀錄撰寫成自我評估報告，以持續進行認證相關事宜，亦與其他教育聯盟進行學術及教育交流，保持密切關係，以提高本校學術地位。
7. 設立育成中心，培養學生創新及創業能力：
   (1)專屬與獨立的育成空間:本校於103年8月成立創新育成中心，提供專屬與獨立的培育、研究空間，育成業務將朝優質化新興服務產業耕耘，以強化創新事業發展，目前有 15 家企業進駐，109 年預計增為 18 家企業進駐。
   (2)配合政府重點產業扶植政策，培育新興企業，精選優質新創企業，結合產學核心專長再創新，以提升附加價值；運用育成所在地區產業特色進行產學合作，並積極著重區域產業特色化，以構築區域產業網路，促進區域經濟之發展，107 年聯合桃園地區科技大學，成立桃園在地產業創育機構聯盟申請經濟部中小企業處計畫案；建立整合輔導平臺，致力培育科技創新服務發展，積極整合產官學資源，透過輔導，參與政府公開競賽、專業學程導入、資金媒合、產學合作、商機媒合等，協助進駐企業開創商機，降低事業經營風險；輔導進駐企業與國際接軌，開闢海外市場，創新服務強化行銷及通路佈局，拓展業績；提

供有利師生創業空間及環境，降低師生創業風險，並積極輔導師生參加政府創新創業相關計畫。

(3)融入智慧商業與體驗式服務之新零售型態：建置「智慧實驗商店」、「創作品電子商務平臺」及「智慧校園 APP」為實習場域，以場域的共學共創為途徑，強調做中學與體驗式學習，並透過跨領域教學，使得學生習得解決問題能力，藉由大學社會責任的實踐，建立社區參與的鏈結，並融入場域實踐。

8. 建構完善產學機制，推動策略聯盟：本校為提升教師參與產學合作計畫意願，增加產學合作產出及綜效，積極推動下列事項：各院系朝設定目標，積極推動與各企業進行產學合作，承辦相關計畫；擴大與企業及政府策略聯盟，進行協同教學、實習、專題研究等產學合作;積極申請各項補助計畫;陸續辦理產學合作經驗分享等活動;推動教師進行產業研習或研究,定期召開會議審查辦理情形及規劃相關機制；藉由產業實地服務或深耕，與合作企業創造產學合作案機會等。

（三）其他目標：

1. 推動學生學籍及成績證明文件、教職員停車場繳費等項目，以自動化投幣系統申辦，提供二校區師生同步且便捷之優質服務。
2. 持續維護桃園校區宿舍軟硬體設施，改善學生生活機能，務求為莘莘學子營造舒適溫馨的生活環境;推動宿舍主題活動，寓品德教育於生活中，提升學生自治能力。宿舍共計 152 間，可提供 596 位學生入住，108 年度預計使用率可達 90%，並將持續提升校園生活機能，提供溫暖如家之宿舍環境。
3. 打造校園數位生活圈，包括因應行動支付，臺北校區學生餐廳自 108 年起推廣使用行動支付；108 年 1 月建置啟用 i 郵箱，除提升公文交換效率外，亦提供師生同仁及附近居民全年無休、自助領件寄件服務。未來將持續推展各項應用服務。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列6,340萬元，均係一次性項

目，並由自有資金支應(含營運資金2,889萬7千元、國庫撥款3,450萬3千元)，編列項目如次：

(一)機械及設備 4,032 萬 8 千元，主要係電腦及周邊資訊設備等之汰換及增購經費。

(二)交通及運輸設備 180 萬 1 千元，主要係教學用麥克風及音響設備等之汰換及增購經費。

(三)什項設備 2,127 萬 1 千元，主要係購置圖書、西文期刊、資料庫、電子書及冷氣空調設備等之汰換及增購經費。

(四)109 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

國立臺北商業大學校務基金

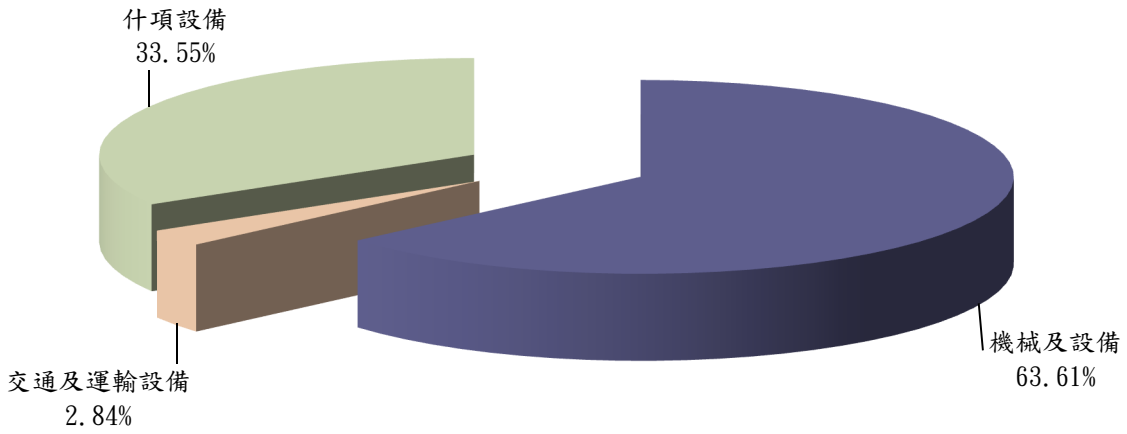
業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

圖 1

109 年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源

單位:新臺幣千元

建設改良擴充	109 年度預算	資　金　來　源	109 年度預算
不動產、廠房及設備	63,400	營運資金	28,897
機械及設備	40,328	國庫撥款	34,503
交通及運輸設備	1,801		
什項設備	21,271		
合　　計	63,400	合　　計	63,400

國立臺北商業大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 10 億 0,673 萬 7 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入等，較上年度預算數 9 億 6,578 萬 2 千元，增加 4,095 萬 5 千元，約 4.24%，主要係因其他補助收入及建教合作計畫增加所致。

(二)業務成本與費用 10 億 3,665 萬 3 千元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本、學生公費及獎勵金與管理及總務費用等，較上年度預算數 9 億 9,993 萬 2 千元，增加 3,672 萬 1 千元，約 3.67%，主要係因教學研究及訓輔成本增加所致。

(三)業務外收入 4,687 萬 5 千元，主要係利息收入、受贈收入、資產使用及權利金收入等，較上年度預算數 4,865 萬元，減少 177 萬 5 千元，約 3.65%，主要係因利息收入減少所致。

(四)業務外費用 1,550 萬元，主要係學生宿舍相關等雜項費用，較上年度預算數 1,450 萬元，增加 100 萬元，約 6.9%，主要係因學生宿舍相關費用增加所致。

(五)業務總收支相抵後，賸餘 145 萬 9 千元，較上年度預算無賸餘數，相差 145 萬 9 千元，主要係因其他補助收入及建教合作計畫增加所致。

(六)本年度及最近 5 年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

國立臺北商業大學校務基金

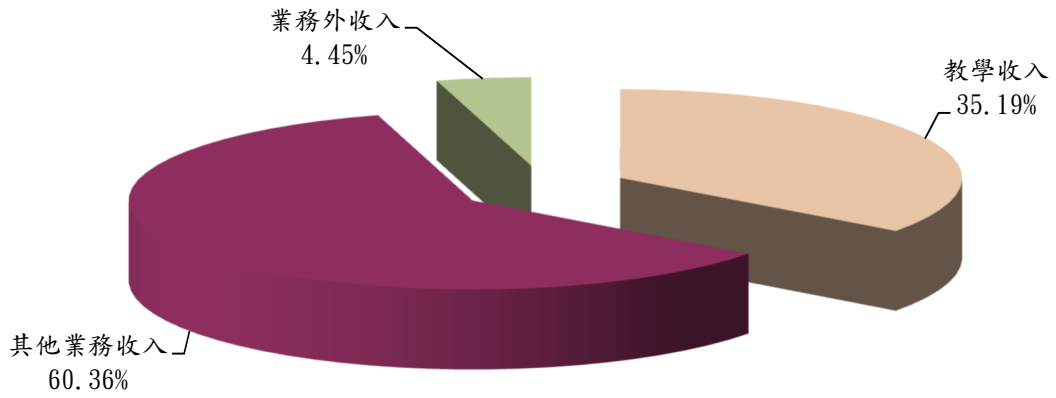
業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

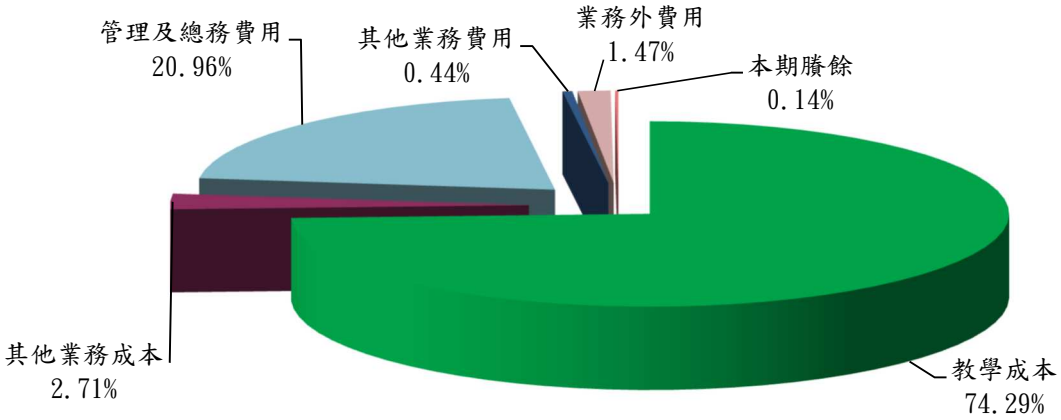
圖 2

109 年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用及賸餘



單位:新臺幣千元

收入及短絀	109 年度預算	成本與費用及賸餘	109 年度預算
業務收入	1,006,737	業務成本與費用	1,036,653
教學收入	370,813	教學成本	782,713
其他業務收入	635,924	其他業務成本	28,500
業務外收入	46,875	管理及總務費用	220,840
		其他業務費用	4,600
		業務外費用	15,500
		本期賸餘	1,459
總額	1,053,612	總額	1,053,612

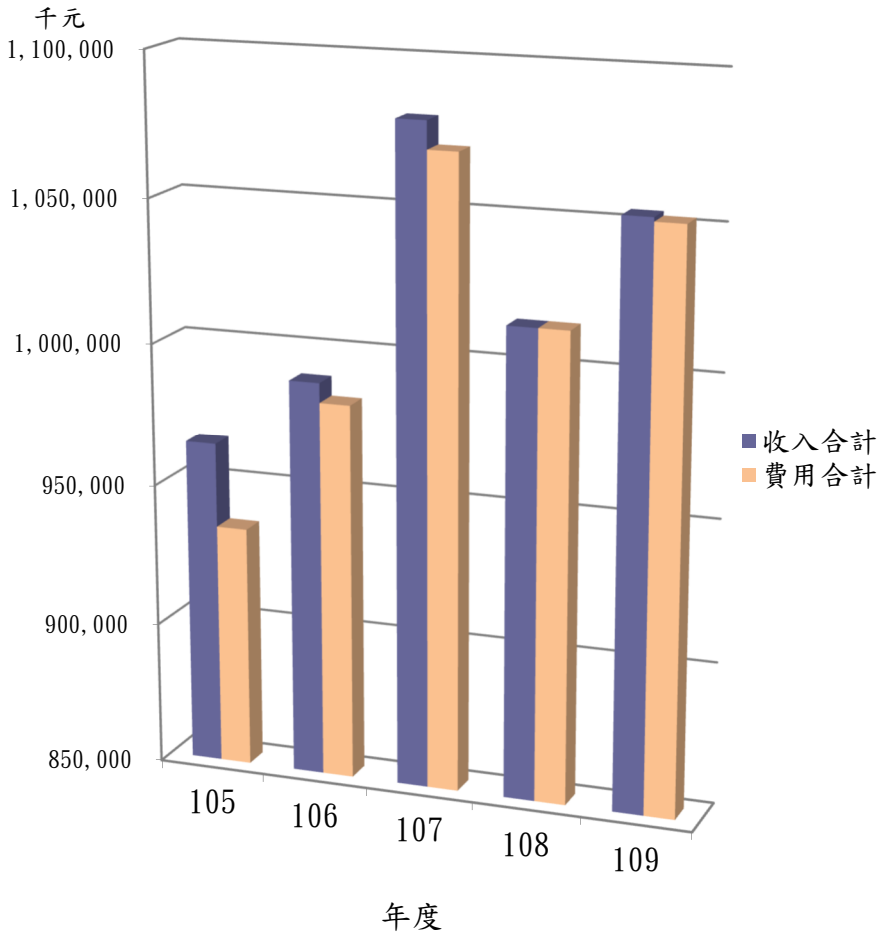
國立臺北商業大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

圖 3

最近五年收入與費用



單位；新臺幣千元

項目　　年度	105 年度決算	106 年度決算	107 年度決算	108 年度預算	109 年度預算
收入					
業務收入	916,010	940,081	1,025,034	965,782	1,006,737
業務外收入	48,482	49,320	55,342	48,650	46,875
收入合計	964,492	989,401	1,080,376	1,014,432	1,053,612
費用					
業務成本與費用	918,736	968,692	1,055,412	999,932	1,036,653
業務外費用	16,223	13,854	15,317	14,500	15,500
費用合計	934,959	982,546	1,070,729	1,014,432	1,052,153
本期餘絀	29,533	6,855	9,647	0	1,459

註:105 至 107 年度決算數為審定決算數；108 年度為法定預算數。

二、餘絀撥補之預計：

(一)本年度預計賸餘數 145 萬 9 千元，連同以前年度未分配賸餘 8 億 6,817 萬 7 千元，共計賸餘 8 億 6,963 萬 6 千元。

(二)本年度未分配賸餘計 8 億 6,963 萬 6 千元，留待以後年度處理。

(三)本年度及最近 5 年賸餘分配圖表，詳見圖 4、5。

國立臺北商業大學校務基金

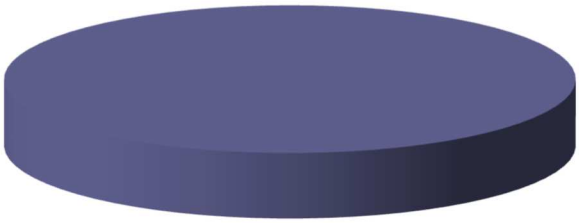
業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

圖 4

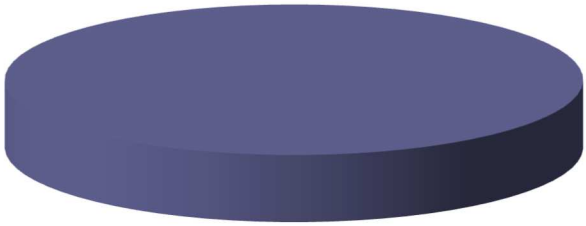
109 年度賸餘分配

按分配程序分



未分配賸餘
100.00%

按所得對象分



留存非營業基金
100.00%

單位；新臺幣千元

按分配程序分	109 年度預算	按所得對象分	109 年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	869,636
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	869,636		
合　　計	869,636	合　　計	869,636

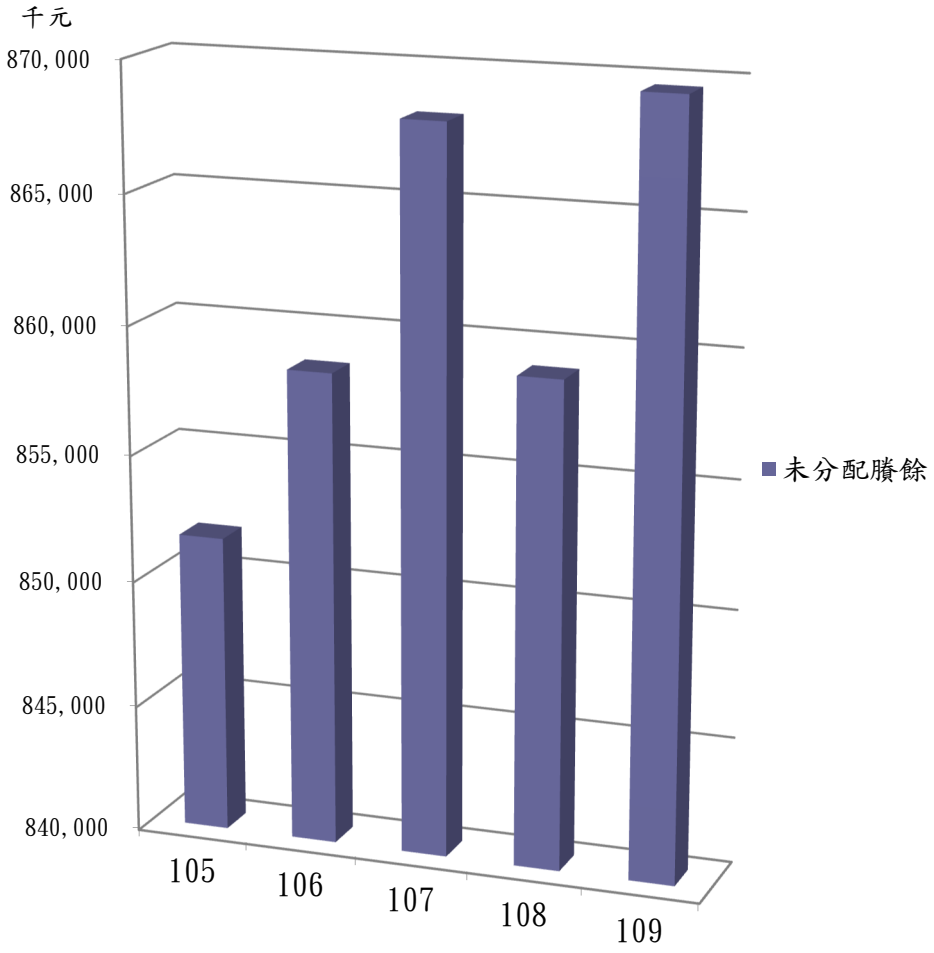
國立臺北商業大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

圖 5

最近五年賸餘分配



單位；新臺幣千元

項目　年度	105 年度決算	106 年度決算	107 年度決算	108 年度預算	109 年度預算
賸餘分配					
未分配賸餘	851,674	858,529	868,177	859,029	869,636
合　計	851,674	858,529	868,177	859,029	869,636

註:105 至 107 年度決算數為審定決算數； 108 年度為法定預算數。

國立臺北商業大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 1 億 3,801 萬 6 千元，包括：

1. 本期賸餘 145 萬 9 千元。
2. 利息收入調減 1,382 萬 5 千元。
3. 調整項目 1 億 3,655 萬 7 千元，包括折舊費用 1 億 2,509 萬 7 千元、攤銷費用 1,384 萬元、應付退休及離職金 12 萬及其他減項 250 萬元。
4. 收取利息 1,382 萬 5 千元。

(二)預計投資活動之現金流出 7,952 萬元，包括增加應付退休及離職金 12 萬準備金、增加不動產、廠房及設備 6,340 萬元、無形資產 1,210 萬元及遞延資產 390 萬元。

(三)預計籌資活動之現金流入 4,450 萬 3 千元，係增加基金，包括國庫撥款增置不動產、廠房及設備 3,450 萬 3 千元、無形資產 611 萬 2 千元及遞延資產 388 萬 8 千元。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 1 億 0,299 萬 9 千元。

(五)期初現金及約當現金 8 億 6,399 萬 2 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 9 億 6,699 萬 1 千元。

本頁空白

主　要　表

國立臺北商業大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
1,025,034	業務收入	630,424	376,313	1,006,737	100.00	965,782	40,955	4.24
386,548	教學收入	0	370,813	370,813	36.83	365,016	5,797	1.59
356,029	學雜費收入	0	350,359	350,359	34.80	345,935	4,424	1.28
-24,116	學雜費減免	0	-27,350	-27,350	-2.72	-27,350	0	0.00
42,001	建教合作收入	0	36,373	36,373	3.61	35,000	1,373	3.92
12,634	推廣教育收入	0	11,431	11,431	1.14	11,431	0	0.00
638,485	其他業務收入	630,424	5,500	635,924	63.17	600,766	35,158	5.85
530,500	學校教學研究補助收入	546,306	0	546,306	54.27	545,066	1,240	0.23
102,656	其他補助收入	84,118	0	84,118	8.36	50,200	33,918	67.57
5,329	雜項業務收入	0	5,500	5,500	0.55	5,500	0	0.00
1,055,412	業務成本與費用	630,424	406,229	1,036,653	102.97	999,932	36,721	3.67
804,095	教學成本	494,874	287,839	782,713	77.75	746,086	36,627	4.91
754,813	教學研究及訓輔成本	494,874	244,600	739,474	73.45	704,866	34,608	4.91
41,330	建教合作成本	0	35,139	35,139	3.49	33,120	2,019	6.10
7,952	推廣教育成本	0	8,100	8,100	0.80	8,100	0	0.00
30,680	其他業務成本	12,500	16,000	28,500	2.83	28,500	0	0.00
30,680	學生公費及獎勵金	12,500	16,000	28,500	2.83	28,500	0	0.00
216,084	管理及總務費用	123,050	97,790	220,840	21.94	220,746	94	0.04
216,084	管理費用及總務費用	123,050	97,790	220,840	21.94	220,746	94	0.04
4,552	其他業務費用	0	4,600	4,600	0.46	4,600	0	0.00
4,552	雜項業務費用	0	4,600	4,600	0.46	4,600	0	0.00
-30,378	業務賸餘（短絀）	0	-29,916	-29,916	-2.97	-34,150	4,234	-12.40
55,342	業務外收入	0	46,875	46,875	4.66	48,650	-1,775	-3.65
13,825	財務收入	0	13,825	13,825	1.37	15,600	-1,775	-11.38
13,825	利息收入	0	13,825	13,825	1.37	15,600	-1,775	-11.38
41,518	其他業務外收入	0	33,050	33,050	3.28	33,050	0	0.00
30,728	資產使用及權利金收入	0	25,500	25,500	2.53	25,500	0	0.00
379	違規罰款收入	0	200	200	0.02	200	0	0.00
7,986	受贈收入	0	5,700	5,700	0.57	5,700	0	0.00
2,425	雜項收入	0	1,650	1,650	0.16	1,650	0	0.00
15,317	業務外費用	0	15,500	15,500	1.54	14,500	1,000	6.90
15,317	其他業務外費用	0	15,500	15,500	1.54	14,500	1,000	6.90
15,317	雜項費用	0	15,500	15,500	1.54	14,500	1,000	6.90
40,025	業務外賸餘（短絀）	0	31,375	31,375	3.12	34,150	-2,775	-8.13
9,647	本期賸餘（短絀）	0	1,459	1,459	0.14	0	1,459	

國立臺北商業大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收　入	自籌收入	合　　計				
金　　額		金　　額	金　　額	金　　額	%	金　　額	金　　額	%

附註：1.『前年度決算數』、『本年度預算數』及『上年度預算數』為全部版。
2.前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為法定預算數。
3.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立臺北商業大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明

中華民國109年度

一、業務收支餘絀：

(一)業務收入10億673萬7千元，包括教學收入3億7,081萬3千元、其他業務收入6億3,592萬4千元。

(二)業務成本與費用10億3,665萬3千元，包括教學成本7億8,271萬3千元、其他業務成本2,850萬元、管理及總務費用2億2,084萬元、其他業務費用460萬元。

(三)業務短絀2,991萬6千元。

二、業務外收支餘絀：

(一)業務外收入4,687萬5千元，包括財務收入1,382萬5千元、其他業務外收入3,305萬元。

(二)業務外費用1,550萬元，係其他業務外費用。

(三)業務外賸餘3,137萬5千元。

三、預計本年度賸餘145萬9千元。

國立臺北商業大學校務基金
餘絀撥補預計表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
859,029	100.00	賸餘之部	869,636	100.00	
		本期賸餘	1,459	0.17	
859,029	100.00	前期未分配賸餘	868,177	99.83	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
859,029	100.00	未分配賸餘	869,636	100.00	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立臺北商業大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	138,016	
本期賸餘（短絀）	1,459	
利息股利之調整	-13,825	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-12,366	
調整項目	136,557	一、加項： (一)折舊費用1億2,509萬7千元(包括：土地改良物折舊費用1,130萬元、房屋及建築折舊費用2,383萬6千元、機械及設備折舊費用5,771萬8千元、交通及運輸設備折舊費用626萬元、什項設備折舊費用2,281萬8千元及代管資產折舊費用316萬5千元)。 (二)攤銷費用1,384萬元(包括：電腦軟體攤銷費用1,256萬元及其他攤銷費用128萬元)。 (三)應付退休及離職金12萬。 二、減項： 遞延收入轉列收入250萬元(包括:其他補助收入230萬及受贈收入20萬元)。
未計利息股利之現金流入（流出）	124,191	
收取利息	13,825	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	138,016	
▼投資活動之現金流量	-79,520	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-120	應付退休及離職金12萬。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-63,400	增加不動產、廠房及設備6,340萬元。
增加無形資產及其他資產	-16,000	增加無形資產1,210萬元及遞延資產390萬元。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-79,520	
▼籌資活動之現金流量	44,503	
增加基金、公積及填補短絀	44,503	增加基金如列數，係國庫撥款購置不動產、廠房及設備3,450萬3千元、無形資產611萬2千元及遞延資產388萬8千元。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	44,503	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	102,999	
▼期初現金及約當現金	863,992	
▼期末現金及約當現金	966,991	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	3,165	

附註：本表數據為全部版。

國立臺北商業大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明
中華民國109年度

不影響現金流量之投資與籌資活動之說明：

一、財產撥入增加基金部分，係本校教師辦理專案計畫之財產由他校移撥至本校，增加基金編列10萬元；另財產撥出減少基金部分，係本校教師辦理專案計畫所購財產由本校移撥至他校，折減基金編列10萬元。

二、代管資產提列折舊數轉列受贈公積之部分，本年度編列316萬5千元。

明　細　表

國立臺北商業大學校務基金
教學收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				370,813	
學雜費收入	人	9,749	35,937.94	350,359	學雜費收入係預估本年度學生人數為9,749人，其中日間部5,105人(研究所200人、大學部3,080人、專科部1,825人)，夜間部4,644人(大學部1,474人、在職專班3,170人)估如列數。
日間部	人	5,105	38,321.06	195,629	
研究所	人	200	51,420.00	10,284	以研究所200人預計學雜費收入。
大學部	人	3,080	43,258.12	133,235	以大學部3,080人預計學雜費收入。
二年制	人	740	44,041.89	32,591	
四年制	人	2,340	43,010.26	100,644	
專科部	人	1,825	27,529.86	50,242	以專科部1825人預計學雜費收入。
五年制	人	1,825	27,529.86	50,242	
暑修班				1,868	
夜間部	人	4,644	33,318.26	154,730	
大學部	人	1,474	41,692.67	61,455	以大學部1,474人預計學雜費收入。
二年制	人	680	41,650.00	28,322	
四年制	人	794	41,729.22	33,133	
在職進修專班	人	3,170	28,808.52	91,323	以在職進修專班3,170人預計學雜費收入(含研究所學生40人)。
暑修班				1,952	
學雜費減免				-27,350	估列如下：日間學制1,431萬元、進修學制462萬3千元、空中進修學院515萬7千元、專科進修學校326萬元。
建教合作收入				36,373	建教合作收入估如列數，包括產學合作收入1,508萬1千元、政府科研補助收入1,637萬8千元及政府委託辦理收入491萬4千元。
產學合作收入				15,081	
政府科研補助收入				16,378	
政府委託辦理收入				4,914	
推廣教育收入				11,431	推廣教育收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立臺北商業大學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	635,924	
學校教學研究補助收入	546,306	教育部補助教學及研究經費收入。
教育部核給年度補助	546,306	
其他補助收入	84,118	各級政府機關專項補助款收入，估如列數。
雜項業務收入	5,500	日間學制、進修學制、空中進修學院、專科進修學校等學制各項自辦招生收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立臺北商業大學校務基金
業務外收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	46,875	
財務收入	13,825	
利息收入	13,825	存款利息收入，估如列數。
其他業務外收入	33,050	
資產使用及權利金收入	25,500	學生宿舍、停車場、會議室、教室、餐廳等場地及設備使用費收入，估如列數。
違規罰款收入	200	廠商違約及學生逾期還書等罰款收入，估如列數。
受贈收入	5,700	各界捐贈收入及指定資本支出捐贈購置之資產，隨折舊或攤銷費用提列轉列之受贈收入，估如列數。
雜項收入	1,650	學生申請成績單、證明單工本費收入、廢舊物出售及各雜項收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立臺北商業大學校務基金
教學成本明細表
中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		494,874	287,839			782,713
教學研究及訓輔成本	人	494,874	244,600	9,749.00	75,851.27	739,474
用人費用		318,078	153,083			471,161
正式員額薪資		235,810	65,690			301,500
聘僱及兼職人員薪資		768	80,168			80,936
超時工作報酬		3,638	125			3,763
獎金		32,412				32,412
退休及卹償金		21,820				21,820
福利費		23,630	7,100			30,730
服務費用		56,625	72,215			128,840
水電費		8,659	2,618			11,277
郵電費		2,260				2,260
旅運費		1,389	678			2,067
印刷裝訂與廣告費		1,200	2,635			3,835
修理保養及保固費		21,817				21,817
保險費		800				800
一般服務費		12,500	55,456			67,956
專業服務費		8,000	10,828			18,828
材料及用品費		5,758	10,605			16,363
用品消耗		5,758	10,605			16,363
租金與利息		3,350	980			4,330
地租及水租						
機器租金		2,350				2,350
交通及運輸設備租金		1,000	380			1,380
什項設備租金			600			600
折舊、折耗及攤銷		95,891				95,891
不動產、廠房及設備折舊		82,659				82,659
其他折舊性資產折舊		2,532				2,532
攤銷		10,700				10,700
稅捐與規費（強制費）						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		15,172	7,717			22,889
會費			69			69
捐助、補助與獎助		13,172				13,172
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			5,698			5,698
競賽及交流活動費		2,000	1,950			3,950
其他						
其他費用						

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		746,086			804,095
9,351.00	75,378.68	704,866	10,303.00	73,261.48	754,813
		465,962			445,151
		300,169			279,793
		80,934			76,729
		3,763			3,843
		33,230			29,571
		19,588			19,078
		28,278			36,136
		112,704			142,184
		11,178			10,025
		2,260			3,246
		2,174			5,255
		3,883			6,411
		21,817			22,941
		800			1,420
		57,331			62,165
		13,261			30,721
		16,363			29,150
		16,363			29,150
		4,330			6,335
					1,391
		2,350			904
		1,380			2,772
		600			1,268
		93,680			100,895
		80,448			86,389
		2,532			2,532
		10,700			11,974
					4
					4
		11,827			31,063
		69			312
		7,080			18,889
		1,248			2,139
		3,430			9,723
					30
					30

國立臺北商業大學校務基金
教學成本明細表
中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
建教合作成本			35,139			35,139
用人費用			8,740			8,740
聘僱及兼職人員薪資			8,740			8,740
服務費用			11,787			11,787
水電費			200			200
郵電費			90			90
旅運費			2,039			2,039
印刷裝訂與廣告費			680			680
修理保養及保固費			125			125
保險費			50			50
一般服務費			5,350			5,350
專業服務費			3,253			3,253
材料及用品費			2,530			2,530
用品消耗			2,530			2,530
租金與利息			2,120			2,120
地租及水租			2,000			2,000
機器租金			20			20
交通及運輸設備租金			100			100
什項設備租金						
折舊、折耗及攤銷			1,520			1,520
不動產、廠房及設備折舊			1,360			1,360
攤銷			160			160
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			8,442			8,442
會費			270			270
捐助、補助與獎助			7,442			7,442
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			250			250
競賽及交流活動費			480			480
推廣教育成本			8,100			8,100
用人費用			5,712			5,712
聘僱及兼職人員薪資			5,712			5,712
服務費用			2,015			2,015
水電費			51			51
郵電費			6			6
印刷裝訂與廣告費			30			30
保險費			15			15
一般服務費			1,913			1,913
材料及用品費			80			80
用品消耗			80			80

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		33,120			41,330
		8,620			11,696
		8,620			11,696
		12,250			15,605
		200			136
		90			85
		2,325			2,876
		660			957
		125			159
		50			35
		5,350			6,782
		3,450			4,574
		2,530			3,848
		2,530			3,848
		2,120			2,133
		2,000			1,965
		20			
		100			164
					5
		1,220			1,209
		1,070			1,015
		150			194
		6,380			6,839
		60			14
		5,870			6,265
		250			311
		200			250
		8,100			7,952
		5,712			5,455
		5,712			5,455
		2,015			1,732
		51			
		6			
		31			
		14			1
		1,913			1,731
		80			1
		80			1

國立臺北商業大學校務基金
教學成本明細表
中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
租金與利息			18			18
地租及水租			18			18
折舊、折耗及攤銷						
不動產、廠房及設備折舊						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			275			275
捐助、補助與獎助			275			275

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		18			197
		18			197
					17
					17
		275			550
		275			550

國立臺北商業大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	本科目預算編列範圍主要包括：日間學制及進修學制(含研究所、二技、四技、五專、在職專班等)、附設空中進修學院、附設專科進修學校所發生之必要成本。
510301 教學研究及訓輔成本	教學研究及訓輔用人之薪資、福利、獎金、使用水電、郵電、旅運、印刷及裝訂、修護、保險、各式服務費、耗用各式消耗品及非消耗品、各式場地、機器、設備租金、折舊攤銷及參加組織團體會費、技能競賽、交流活動及各種獎補助學生給與等費用。
510301-1000 用人費用	教學研究及訓輔用人之薪資、福利、獎金等費用。
510301-1100 正式員額薪資	教學研究及訓輔正式員額內員工之薪資。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	聘用、約僱及兼職人員之薪資。
510301-1300 超時工作報酬	凡員工在規定上班時間或正常工作時間以外，經指派延長工作及因業務需要不能依規定休假支領之加班費及不休假加班費等費用屬之；本科目預算編列延長工時及假日出勤加班費39萬5千元、不休假加班費316萬元及值班費20萬8千元 。
510301-1500 獎金	員工依規定支領之考績獎金及年終獎金等。
510301-1600 退休及卹償金	依規定提撥之職員退休金及離職金等。
510301-1800 福利費	依規定分擔或提撥之保險費、傷病醫藥費、其他福利費等。
510301-2000 服務費用	教學研究及訓輔用教室、專業教室、研究室、教學大樓等使用之水電、郵電、旅運、印刷及裝訂、修護、保險及各式服務費等。
510301-2100 水電費	教室、專業教室、研究室、教學大樓等使用之水費及電費等。
510301-2200 郵電費	教學研究及訓輔所需之郵資、通訊聯絡用電話費及數據通信等費用。
510301-2300 旅運費	旅運費係員工國內出差旅費、國外旅費、大陸地區旅費、貨物運費及其他旅運費等，其中： 一、國外旅費編列74萬6千元，含: (一)因公派員出國計畫編列553千元，為: 1.參加東北亞高等教育學術交流活動暨教育考察計列47千元； 2.參加馬來西亞教育展計列140千元； 3.赴新、馬姊妹校參訪計列120千元； 4.赴泰國海外招生交流計畫計列80千元； 5.赴緬甸或東南亞國家學術交流及招生宣導計列55千元； 6.赴美國參加AACSB國際商管學院促進協會年會計列111千元。 (二)推動科技研究發展所需經費19萬3千元。 (三)本校出國計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 二、大陸地區旅費編列28萬元，含推動科技研究發展所需經費19萬3千元。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	印製校刊、學報及各式表報、憑證、文件裝訂、廣告、業務宣導費用等，其中廣告費編列8萬元、業務宣導費編列100萬元。
510301-2500 修理保養及保固費	教學用房舍、機械、交通運輸及什項設備等為維持資產正常使用或防止其損壞而修繕、換置之費用等。
510301-2600 保險費	學生團體保險及其他保險等保險費用。
510301-2700 一般服務費	匯費及手續費、外包費、計時與計件人員酬金、體育活動費等，其中： 一、外包費係空中進修學院教學製播作業委外辦理之費用編列1,576萬1千元。 二、計時與計件人員酬金編列5,219萬5千元，包括： (一)依本校校務基金契僱人員進用及管理要點進用契僱人員37人。 (二)依本校約聘教學人員聘任要點進用約聘教學人員12人。

國立臺北商業大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
	(三)附設學制進用臨時人員：空中進修學院約(聘)僱人員9人及專科進修學校約僱人員5人。 (四)政府專案補助計畫進用約用人員17人。 (五)進用上開人員編列經費5,027萬5千元，另業務需要編列臨時工資192萬元。
510301-2800 專業服務費	邀請專家學者來校演講費用、會議出席審查費及委聘專業機構或人員提供服務之費用等，其中專技人員酬金編列52萬元，講課鐘點、稿費、出席審查費等編列1,385萬8千元。
510301-3000 材料及用品費	教學研究訓輔耗用之文具紙張等消耗品及非消耗品等。
510301-3200 用品消耗	文具紙張等消耗品及非消耗品、報章雜誌、期刊、園藝用品及環境美化費用、醫療用品及其他用品消耗等。
510301-4000 租金與利息	辦理教學研究及訓輔所需之場地及各項設備之租金及使用費等。
510301-4300 機器租金	辦理教學研究及訓輔所需機械或電腦及其相關設備之租金及使用費等。
510301-4400 交通及運輸設備租金	辦理教學研究及訓輔租用車輛及電信設備等交通及運輸設備之租金。
510301-4500 什項設備租金	辦理教學研究及訓輔所需各項什項設備之租金。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	辦理教學所需之各種折舊性資產，圖書設備依報廢法，其餘資產依直線法計提之折舊費用及無形資產、遞延資產攤銷費用等。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理教學所需之各種不動產及設備，圖書設備依報廢法，其餘資產依直線法計提之折舊費用。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	各種代管資產之依直線法計提之折舊費用。
510301-5900 攤銷	各種無形資產、遞延資產依直線法計提之攤銷費用。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	參加組織團體會費、技能競賽、交流活動、獎助及獎勵等費用。
510301-7100 會費	參加學術團體之會費編列6萬9千元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生之各項公費及獎助學金等。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	獎勵優秀教師教學研究獎補助經費(含推動科技研究發展獎勵費用76萬7千元)。
510301-7500 競賽及交流活動費	參加技能競賽及交流活動發生等相關之費用。
510303 建教合作成本	本科目預算編列，為外界提供服務如代為訓練、研究、設計等所支付一切必要成本。
510303-1000 用人費用	兼辦建教合作計畫人員之兼職酬金。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼辦建教合作計畫人員之兼職酬金。
510303-2000 服務費用	建教合作計畫用郵電、旅運、印製裝訂、保險、專業服務費用等。
510303-2100	建教合作計畫用水電費。

國立臺北商業大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
水電費	
510303-2200 郵電費	建教合作計畫用郵費、電話費、數據通信費等。
510303-2300 旅運費	建教合作計畫之人員因公出差旅費等，其中國外旅費編列141萬6千元，大陸地區旅費編列29萬8千元。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	建教合作計畫印製各項表報、文件、資料等印刷之裝訂費用等；廣告費及業務宣導費無編列數。
510303-2500 修理保養及保固費	為維持資產正常使用或防止其損壞而修繕、換置之費用等。
510303-2600 保險費	建教合作計畫相關活動人員保險費等。
510303-2700 一般服務費	辦理建教合作計畫聘用按月、按日或按件計酬等人員之酬金，其中預計聘用專任助理7人編列經費435萬元，另因業務需要編列臨時工資100萬元，合計編列535萬元。
510303-2800 專業服務費	建教合作計畫案辦理講習訓練研習演講費、講座鐘點費、專家出席費及稿費、試務甄選費等。其中編列講習訓練研習演講費、講座鐘點費、專家出席費180萬3千元；專技人員酬金無編列數。
510303-3000 材料及用品費	購置建教合作計畫案所需耗用文具紙張等消耗品及非消耗品等。
510303-3200 用品消耗	建教合作計畫辦公用文具紙張消耗品、非消耗物品、開會逾時誤餐便當及其他用品等。
510303-4000 租金與利息	建教合作計畫案教學暨訓練用場地及各項設備之租金及使用費等。
510303-4100 地租及水租	建教合作計畫案教學暨訓練用場地租金。
510303-4300 機器租金	辦理建教合作計畫之電腦軟硬體租金及使用費等。
510303-4400 交通及運輸設備租金	辦理建教合作計畫各項活動車輛租用費。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	建教合作計畫購置之各項折舊性設備及無形資產依直線法提列之折舊及攤銷費用。
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	建教合作計畫使用之不動產、廠房及設備依直線法計提之折舊費用。
510303-5900 攤銷	建教合作計畫之各種無形資產依直線法計提之攤銷費用。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	辦理建教合作計畫參加組織團體會費、技能競賽、交流活動、獎助及獎勵等費用。
510303-7100 會費	參加學術團體之會費等編列27萬元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	建教合作計畫給與學員生之獎助學金等。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	獎勵建教合作計畫績優教師之經費。
510303-7500 競賽及交流活動費	建教合作計畫交流觀摩或訪問等活動之費用等。
510304 推廣教育成本	本科目預算編列，為推廣教育班所支付一切必要成本。

國立臺北商業大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
510304-1000 用人費用	推廣教育學分班暨非學分班之教師授課鐘點費。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	推廣教育學分班暨非學分班之教師授課鐘點費。
510304-2000 服務費用	推廣教育計畫用旅運、修理保養及辦理推廣教育臨時人員或按月、按日或按件計酬等人員之酬金等。
510304-2100 水電費	推廣教育用教室使用水費、電費等。
510304-2200 郵電費	推廣教育通訊聯絡用電話費。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	推廣教育業務印製各項表報、文件、資料等印刷之裝訂費用等；廣告費及業務宣導費無編列數。
510304-2600 保險費	推廣教育計畫相關活動人員保險費等。
510304-2700 一般服務費	辦理各項推廣教育活動聘用按月、按日或按件計酬等人員之酬金，其中預計聘用專任人員3人編列經費171萬3千元，另因業務需要編列臨時工資20萬元，合計編列191萬3千元。
510304-3000 材料及用品費	辦理推廣教育活動需要耗用用品費用。
510304-3200 用品消耗	辦理推廣教育活動用文具紙張消耗品、非消耗物品、誤餐費及其他用品費等。
510304-4000 租金與利息	推廣教育計畫教學用場地租金。
510304-4100 地租及水租	推廣教育計畫教學用場地租金。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	辦理推廣教育計畫參加組織團體會費、技能競賽、交流活動及各種捐助、補助及獎助等費用。
510304-7200 捐助、補助與獎助	推廣教育業務給與學員生之獎助學金等。

國立臺北商業大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
30,680	28,500	其他業務成本	12,500	16,000	28,500
30,680	28,500	學生公費及獎勵金	12,500	16,000	28,500
30,680	28,500	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	12,500	16,000	28,500
30,680	28,500	捐助、補助與獎助	12,500	16,000	28,500

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺北商業大學校務基金
其他業務成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本	係辦理各項就學補助措施，如學生公費、身心障礙學生獎學金、學習助學金、急難救助金、弱勢學生助學金、學行優良獎學金、清寒獎學金等經費。
513001 學生公費及獎勵金	係辦理各項就學補助措施，日間學制研究所、二技、四技、五專，進修學制二技、四技，附設空中進修學院，附設專科進修學校，合計2,850萬元，為： (一)學生公費：功勛子女主食費、副食費、書籍費、制服費及其他符合規定之學生公費。 (二)身心障礙學生獎學金。 (三)學習助學金。 (四)急難救助金。 (五)弱勢學生助學金。 (六)學行優良獎學金。 (七)清寒獎學金。 (八)其他獎助學金。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	係辦理各項就學補助措施，如學生公費、身心障礙學生獎學金、學習助學金、急難救助金、弱勢學生助學金、學行優良獎學金、清寒獎學金等之經費。
513001-7200 捐助、補助與獎助	係辦理各項就學補助措施，如學生公費、身心障礙學生獎學金、學習助學金、急難救助金、弱勢學生助學金、學行優良獎學金、清寒獎學金等之經費。

國立臺北商業大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
216,084	220,746	管理及總務費用	123,050	97,790	220,840
216,084	220,746	管理費用及總務費用	123,050	97,790	220,840
117,033	128,472	用人費用	87,254	40,045	127,299
77,245	78,163	正式員額薪資	45,800	33,820	79,620
3,134	3,567	超時工作報酬	3,442	125	3,567
18,293	21,630	獎金	20,188		20,188
9,028	6,800	退休及卹償金	6,680		6,680
9,321	18,300	福利費	11,132	6,100	17,232
12	12	提繳費	12		12
72,048	62,683	服務費用	7,240	46,931	54,171
10,416	9,870	水電費	7,240	2,630	9,870
381	1,902	郵電費		1,360	1,360
102	255	旅運費		90	90
747	696	印刷裝訂與廣告費		805	805
5,930	5,365	修理保養及保固費		2,705	2,705
131	476	保險費		476	476
51,433	41,721	一般服務費		37,205	37,205
2,232	1,718	專業服務費		980	980
676	680	公共關係費		680	680
2,839	6,408	材料及用品費		6,038	6,038
73	80	使用材料費		80	80
2,765	6,328	用品消耗		5,958	5,958
400	468	租金與利息		255	255
8		地租及水租			
119	72	房租		72	72
272	396	交通及運輸設備租金		183	183
23,170	22,462	折舊、折耗及攤銷	28,556	4,268	32,824
19,530	20,519	不動產、廠房及設備折舊	25,623	3,588	29,211
633	633	其他折舊性資產折舊	633		633
3,007	1,310	攤銷	2,300	680	2,980
176	195	稅捐與規費（強制費）		195	195
64	66	土地稅		66	66
78	90	房屋稅		90	90
18	18	消費與行為稅		18	18
16	21	規 費		21	21
418	58	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活		58	58

國立臺北商業大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
		動費			
11	58	會費		58	58
217		捐助、補助與獎助			
190		補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺北商業大學校務基金
管理及總務費用說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	本科目預算編列範圍主要包括：管理費用及總務費用所發生之必要成本。
515001 管理費用及總務費用	管理及總務用人之薪資、福利、獎金、使用水電、郵電、旅運、印刷及裝訂、修護、保險、及各式服務費、耗用各式消耗品及非消耗品、折舊攤銷等。
515001-1000 用人費用	管理及總務用人之薪資、福利、獎金或等費用。
515001-1100 正式員額薪資	職員、駐衛警、技工、工友之薪資及主管加給等。
515001-1300 超時工作報酬	凡員工在規定上班時間或正常工作時間以外，經指派延長工作及因業務需要不能依規定休假支領之加班費及不休假加班費等費用屬之；本科目預算編列延長工時及假日出勤加班費24萬5千元、不休假加班費318萬元及值班費14萬2千元。
515001-1500 獎金	員工依規定支領之考績獎金及年終獎金等。
515001-1600 退休及卹償金	依規定提撥之員工退休金、離職金等。
515001-1800 福利費	依規定分擔或提撥之保險費、傷病醫藥費及其他福利費等。
515001-1900 提繳費	依法提繳積欠工資墊償基金之費用。
515001-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印製裝訂及廣告、修理保養、保險、專業服務、公共關係等費用。
515001-2100 水電費	工作場所使用水、電費等。
515001-2200 郵電費	處理公務所需郵費、電話費等。
515001-2300 旅運費	教職員工因公出差國內旅費及其他旅運費等。國外旅費及大陸地區旅費無編列數。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	印製各式表報、憑證、文件裝訂、廣告等費用，其中廣告費編列2萬元，業務宣導費無編列數。
515001-2500 修理保養及保固費	學校館舍及辦公用機械、交通運輸及什項設備等，為維持資產正常使用或防止其損壞而修繕、換置之費用等。
515001-2600 保險費	各種財產保險及其他保險等保險費用。
515001-2700 一般服務費	匯費及手續費、外包費、計時與計件人員酬金及體育活動費等。其中： (一)外包費中有關勞務承攬支出之校園環境及廁所清潔維護工作外包費列728萬2千元，預計17人；保全警衛服務編列651萬9千元，預計10人。 (二)計時與計件人員酬金編列按月、按日或按件計酬等人員之酬金2,249萬2千元，其中依本校契僱人員進用及管理要點預計進用契僱人員58人。
515001-2800 專業服務費	邀請專家學者來校演講費用、會議出席審查費及委聘專業機構或人員提供服務之費用。其中講課鐘點、稿費、出席審查費編列14萬元，專技人員酬金無編列數。
515001-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、饋贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列68萬元，係由秘書室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數68萬元，前年度決算數67萬6千元。
515001-3000 材料及用品費	管理及總務需要耗用辦公事務用品或其他消耗品及非消耗品等費用。
515001-3100 使用材料費	公務車輛所耗用燃料油脂費用等。
515001-3200	辦公文具用品、事務用品、環境美化費及清潔費、開會逾時便當、非消耗品及其

國立臺北商業大學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國109年度

科　　目	說　　明
用品消耗	他事務費等。
515001-4000 租金與利息	因業務需要租住職務宿舍、交通及運輸設備等之租金。
515001-4200 房租	職務宿舍之租金。
515001-4400 交通及運輸設備租金	因業務需要交通及運輸設備之租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	各種折舊性資產依直線法計提之折舊費用及無形資產、遞延資產攤銷費用等。
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	各種不動產及設備依直線法計提之折舊費用。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	代管資產依直線法計提之折舊費用。
515001-5900 攤銷	各種無形資產、遞延資產之攤銷費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	依法繳納所得稅以外之各項稅捐與規費(強制費)。
515001-6200 土地稅	各種土地增值稅及地價稅等。
515001-6400 房屋稅	各種房屋稅。
515001-6500 消費與行為稅	公務用汽機車使用牌照稅等。
515001-6800 規 費	繳納政府機關之各項規費與強制費及公務汽機車燃料使用費等。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	參加組織團體會費、技能競賽、交流活動及各種捐助、補助、分攤、補貼、獎助、救助(濟)等費用。
515001-7100 會費	參加職業團體之會費編列5萬8千元。

國立臺北商業大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
4,552	4,600	其他業務費用		4,600	4,600
4,552	4,600	雜項業務費用		4,600	4,600
4,552	4,600	服務費用		4,600	4,600
4,552	4,600	專業服務費		4,600	4,600

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺北商業大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	本科目預算編列範圍主要包括：招生考試所發生之一切試務費用。
519898 雜項業務費用	招生考試所發生之一切試務費用。
519898-2000 服務費用	辦理各項自辦招生考試或甄選工作所支付一切之試務費用。
519898-2800 專業服務費	辦理各項自辦招生考試或甄選工作所支付一切之試務費用。專技人員酬金暨講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費無編列數。

國立臺北商業大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
15,317	14,500	業務外費用		15,500	15,500
15,317	14,500	其他業務外費用		15,500	15,500
15,317	14,500	雜項費用		15,500	15,500
6,396	6,030	服務費用		6,410	6,410
3,663	3,450	水電費		3,450	3,450
2		郵電費			
11		旅運費			
20	30	印刷裝訂與廣告費		50	50
490	600	修理保養及保固費		860	860
2,163	1,950	一般服務費		2,050	2,050
48		專業服務費			
162	308	材料及用品費		308	308
162	308	用品消耗		308	308
8,333	8,082	折舊、折耗及攤銷		8,702	8,702
8,333	8,082	不動產、廠房及設備折舊		8,702	8,702
270	80	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		80	80
270	80	捐助、補助與獎助		80	80
58		短絀、賠償與保險給付			
58		各項短絀			
98		其他			
98		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺北商業大學校務基金
業務外費用說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
520200 其他業務外費用	屬其他業務外所發生之相關費用。
520298 雜項費用	本科目預算編列範圍主要包括學生宿舍及其他業務外所需雜項費用。
520298-2000 服務費用	印製各式表報、憑證、文件裝訂費用及為維持設備正常使用或防止其損壞而修理保養等費用。
520298-2100 水電費	學生宿舍水電費用，其中電費編列300萬元，水費編列45萬元。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	印製各式表報、憑證、文件裝訂費用等。
520298-2500 修理保養及保固費	為維持資產正常使用或防止其損壞而修繕、換置之費用等，其中學生宿舍修護費編列35萬元。
520298-2700 一般服務費	係學生宿舍及場地管理計時人員之薪資，預計進用約用人員4人，編列計時與計件人員酬金205萬元。
520298-3000 材料及用品費	辦公用之消耗品、非消耗品及因業務需要超過用餐時間誤餐用便當等。
520298-3200 用品消耗	辦公用之消耗品、非消耗品及因業務需要超過用餐時間誤餐用便當等。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	學生宿舍建物及設備依直線法提列之折舊費用。
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	學生宿舍建物及設備依直線法提列之折舊費用，其中學生宿舍建物折舊費用編列416萬2千元。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	給與學員生之獎助學金等。
520298-7200 捐助、補助與獎助	給與學員生之獎助學金等。

國立臺北商業大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國109年度

項　　目	不動產、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	0	40,328	1,801	21,271
一次性項目	0	0	0	40,328	1,801	21,271
政府補助收入支應	0	0	0	26,375	1,351	6,777
自籌收入支應	0	0	0	13,953	450	14,494
合　　計	0	0	0	40,328	1,801	21,271

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
0	0	0	0	63,400	0	63,400	
0	0	0	0	63,400	0	63,400	
0	0	0	0	34,503	0	34,503	政府補助收入支應3,450萬3千元，包含： 1.配合教學、研究及行政所需購置之資訊、圖書、電子資料庫、投影機、事務設備等之經費2,050萬3千元。 2.教育部其他專案型補助計畫購置設備經費1,400萬元。
0	0	0	0	28,897	0	28,897	自籌收入支應2,889萬7千元，包含： 1.配合教學、研究及行政所需購置之資訊、圖書、電子資料庫、投影機、事務設備等之經費2,242萬4千元。 2.建教合作計畫購置設備經費647萬3千元。
0	0	0	0	63,400	0	63,400	

國立臺北商業大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
中華民國109年度

項目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
一般建築及設備計畫	28,897	0	34,503	0
一次性項目	28,897	0	34,503	0
合計	28,897	0	34,503	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 計		國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
金 額	%			金 額	%		
63,400	100.00	0	0	0	0.00	63,400	100.00
63,400	100.00	0	0	0	0.00	63,400	100.00
63,400	100.00	0	0	0	0.00	63,400	100.00

國立臺北商業大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國109年度

項目	全部計資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	63,400	28,897	0	34,503	0	0
一次性項目	63,400	28,897	0	34,503	0	0
合計	63,400	28,897	0	34,503	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預	算	數	
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部計畫%	金 額	佔全部計畫%
					63,400	100.00	63,400	100.00
	109.01 109.12				63,400	100.00	63,400	100.00
					63,400	100.00	63,400	100.00

國立臺北商業大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國109年度

項　　目	不動產、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
前年度決算資產原值	95,707	1,303,215	621,729	51,219	451,399
上年度預計增減資產原值	0	17,001	27,191	-1,003	26,764
本年度預計增減資產原值	0	0	25,835	-3,363	14,033
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	95,707	1,320,216	674,755	46,853	492,196
本年度應提折舊額	11,300	23,836	57,718	6,260	22,818
教學成本	9,000	15,724	39,040	3,335	16,920
管理及總務費用	2,300	3,950	14,942	2,925	5,094
其他業務外費用	0	4,162	3,736	0	804

附註：本表數據為全部版。代管資產之土地金額1億8,568萬1千元。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0	0	0	0	319,274	2,842,543
0	0	0	0	0	69,953
0	0	0	0	0	36,505
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	319,274	2,949,001
0	0	0	0	3,165	125,097
0	0	0	0	2,532	86,551
0	0	0	0	633	29,844
0	0	0	0	0	8,702

國立臺北商業大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨　額			
不動產、廠房及設備	26,895	26,895	0	0	0	0
機械及設備	14,493	14,493	0	0	0	0
機械及設備	14,493	14,493	0	0	0	0
交通及運輸設備	5,164	5,164	0	0	0	0
交通及運輸設備	5,164	5,164	0	0	0	0
什項設備	7,238	7,238	0	0	0	0
什項設備	7,238	7,238	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

國立臺北商業大學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	2,780,967	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	44,503	國庫現金補助購置不動產、廠房及設備3,450萬3千元、無形資產611萬2千元及遞延資產388萬8千元。
其他	100	預計本校教師辦理專案計畫所需財產由他校移撥至本校，增加基金編列10萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	100	預計本校教師辦理專案計畫所購財產由本校移撥至他校，折減基金編列10萬元。
期末基金數額	2,825,470	

附註：本表數據為全部版。

本頁空白

參　考　表

國立臺北商業大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國109年12月31日　　單位:新臺幣千元

107年12月31日 實　際　數	科　　目	109年12月31日 預　計　數	108年12月31日 預　計　數	比較增減
4,157,748	資產	4,233,283	4,189,701	43,582
1,433,566	流動資產	1,614,741	1,511,742	102,999
785,816	現金	966,991	863,992	102,999
599,832	流動金融資產	599,832	599,832	0
7,417	應收款項	7,417	7,417	0
28,180	預付款項	28,180	28,180	0
12,321	短期貸墊款	12,321	12,321	0
404,515	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	404,755	404,635	120
341,463	非流動金融資產	341,463	341,463	0
63,052	準備金	63,292	63,172	120
2,028,200	不動產、廠房及設備	1,921,550	1,980,082	-58,532
3,419	土地	3,419	3,419	0
65,391	土地改良物	43,090	54,390	-11,300
1,230,023	房屋及建築	1,200,427	1,224,263	-23,836
366,225	機械及設備	342,929	360,319	-17,390
12,665	交通及運輸設備	7,719	12,178	-4,459
303,573	什項設備	314,895	316,442	-1,547
46,904	購建中固定資產	9,071	9,071	0
27,530	無形資產	26,950	28,280	-1,330
27,530	無形資產	26,950	28,280	-1,330
263,937	其他資產	265,287	264,962	325
6,400	遞延資產	14,080	10,590	3,490
257,537	什項資產	251,207	254,372	-3,165
4,157,748	合　　計	4,233,283	4,189,701	43,582
422,658	負債	402,398	407,943	-5,545
62,322	流動負債	52,650	52,650	0
30,819	應付款項	21,148	21,148	0
31,503	預收款項	31,502	31,502	0
360,336	其他負債	349,748	355,293	-5,545
72,073	遞延負債	67,574	70,074	-2,500
288,262	什項負債	282,174	285,219	-3,045
3,735,090	淨值	3,830,885	3,781,758	49,127
2,737,464	基金	2,825,470	2,780,967	44,503
2,737,464	基金	2,825,470	2,780,967	44,503
129,449	公積	135,779	132,614	3,165
129,449	資本公積	135,779	132,614	3,165
868,177	累積餘絀	869,636	868,177	1,459
868,177	累積賸餘	869,636	868,177	1,459
4,157,748	合　　計	4,233,283	4,189,701	43,582

國立臺北商業大學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國109年度

※『107年12月31日實際數』、『109年12月31日預計數』及『108年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $1,823千元 、上年預算數: $4,398千元 及前年度決算數: $2,196千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $1,823千元 、上年預算數: $4,398千元 及前年度決算數: $2,196千元

3.信託代理與保證資產（負債）科目內容係廠商為履約或保固保證所繳納之保證品(定期存單)。

4.上年度預計數係就上年度預算數按實際業務狀況調整之數額（即原有之調整後預計數）。

國立臺北商業大學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	9,749	75,851.27	739,474	
大專院校	人	6,619	100,205.47	663,260	
附設進修專校	人	980	28,403.06	27,835	
附設空中進修學院	人	2,150	22,501.86	48,379	
上年度預算數					
教學訓輔	人	9,351	75,378.68	704,866	
大專院校	人	6,491	97,809.74	634,883	
附設進修專校	人	980	25,180.61	24,677	
附設空中進修學院	人	1,880	24,098.94	45,306	
前年度決算數					
教學訓輔	人	10,303	73,261.48	754,813	
大專院校	人	6,730	102,206.39	687,849	
附設進修專校	人	1,505	16,518.94	24,861	
附設空中進修學院	人	2,068	20,359.28	42,103	
106年度決算數					
教學訓輔	人	10,609	64,546.71	684,776	
大專院校	人	6,814	90,672.00	617,839	
附設進修專校	人	1,632	14,343.14	23,408	
附設空中進修學院	人	2,163	20,124.36	43,529	
105年度決算數					
教學訓輔	人	10,728	59,042.69	633,410	
大專院校	人	6,845	82,994.89	568,100	
附設進修專校	人	1,590	12,137.74	19,299	
附設空中進修學院	人	2,222	19,408.19	43,125	
附設高商(工)進修學校	人	71	40,647.89	2,886	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『106年度決算數』及『105年度決算數』為全部版。

國立臺北商業大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國109年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部分：					
專任人員		170	-2	168	
職員		156	0	156	
	簡任	4	0	4	
	薦任	106	0	106	
	委任	46	0	46	
駐衛警		2	-1	1	
	駐衛警	2	-1	1	
技工		4	0	4	
	技工	4	0	4	
工友		8	-1	7	
	工友	8	-1	7	
教師人員		275	0	275	
教師		275	0	275	
	教授	45	9	54	
	副教授	103	5	108	
	助理教授	67	1	68	
	講師	60	-15	45	
助教人員		8	0	8	
助教		8	0	8	
	助教	8	0	8	
運動教練人員		1	0	1	
運動教練		1	0	1	
	中級運動教練	1	0	1	
兼任人員		891	0	891	
兼任		891	0	891	
	教授	34	0	34	
	副教授	137	0	137	
	助理教授	110	0	110	
	講師	610	0	610	
總　　計		1,345	-2	1,343	

一、編列獎金項目：
(一)依據公務人員考績法，編列考績獎金135人，計編列988萬元。
(二)依據軍公教人員年終工作獎金（慰問金）發給注意事項，編列年終獎金350人，計編列4,260萬8千元。
(三)依據退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列退休人員年終慰問金4人，計編列11萬2千元。
二、編列有關進用臨時人員支出之計時與計件人員酬金8,400萬元，包含：
(一)依本校校務基金契僱人員進用及管理要點進用契僱人員99人。
(二)依本校約聘教學人員聘任要點進用約聘教學人員6人。
(三)附設學制進用臨時人員：空中進修學院10人、專校進修學校5人。
(四)政府專案補助計畫進用約用人員24人。
(五)建教合作計畫進用約用人員6人。
(六)推廣教育計畫進用約用人員3人。

國立臺北商業大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國109年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明

(七)進用上開人員合計153人，編列經費8,050萬元，另因業務需要編列臨時工資350萬元。

三、編列有關勞務承攬支出之外包費1,380萬1千元，包含:

(一)校園環境及廁所清潔維護工作外包費編列728萬2千元，預計17人。

(二)保全警衛服務外包費編列651萬9千元，預計10人。

國立臺北商業大學校務基金
用人費用彙計表
中華民國109年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務支出部分	381,120	0	7,330	0	42,720	9,880	0	0	28,500
教學成本	301,500	0	3,763	0	32,112	300	0	0	21,820
正式人員	301,500	0	3,763	0	32,112	300	0	0	21,820
教員	292,975	0	3,763	0	31,204	0	0	0	21,203
助教	8,525	0	0	0	908	300	0	0	617
運動教練	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	79,620	0	3,567	0	10,608	9,580	0	0	6,680
正式人員	79,620	0	3,567	0	10,608	9,580	0	0	6,680
職員	74,270	0	2,871	0	9,634	8,740	0	0	6,200
工員	5,350	0	696	0	974	840	0	0	480
合計	381,120	0	7,330	0	42,720	9,880	0	0	28,500
總計	381,120	0	7,330	0	42,720	9,880	0	0	28,500

附註：『本年預算數』為全部版。

一、編列獎金項目：

(一)依據公務人員考績法，編列考績獎金135人，計編列988萬元。

(二)依據軍公教人員年終工作獎金（慰問金）發給注意事項，編列年終獎金350人，計編列4,260萬8千元。

(三)依據退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列退休人員年終慰問金4人，計編列11萬2千元。

二、編列有關進用臨時人員支出之計時與計件人員酬金8,400萬元，包含：

(一)依本校校務基金契僱人員進用及管理要點進用契僱人員99人。

(二)依本校約聘教學人員聘任要點進用約聘教學人員6人。

(三)附設學制進用臨時人員：空中進修學院10人、專校進修學校5人。

(四)政府專案補助計畫進用約用人員24人。

(五)建教合作計畫進用約用人員6人。

(六)推廣教育計畫進用約用人員3人。

(七)進用上開人員合計153人，編列經費8,050萬元，另因業務需要編列臨時工資350萬元。

三、編列有關勞務承攬支出之外包費1,380萬1千元，包含:

(一)校園環境及廁所清潔維護工作外包費編列728萬2千元，預計17人。

(二)保全警衛服務外包費編列651萬9千元，預計10人。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	36,952	200	0	10,810	12	517,524	95,388	612,912
0	0	24,320	100	0	6,310	0	390,225	95,388	485,613
0	0	24,320	100	0	6,310	0	390,225	0	390,225
0	0	23,630	80	0	5,557	0	378,412	0	378,412
0	0	690	20	0	753	0	11,813	0	11,813
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	95,388	95,388
0	0	0	0	0	0	0	0	95,388	95,388
0	0	12,632	100	0	4,500	12	127,299	0	127,299
0	0	12,632	100	0	4,500	12	127,299	0	127,299
0	0	10,253	80	0	3,891	0	115,939	0	115,939
0	0	2,379	20	0	609	12	11,360	0	11,360
0	0	36,952	200	0	10,810	12	517,524	95,388	612,912
0	0	36,952	200	0	10,810	12	517,524	95,388	612,912

國立臺北商業大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國109年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
579,335	608,766	用人費用	405,332	207,580	612,912
357,038	378,332	正式員額薪資	281,610	99,510	381,120
93,880	95,266	聘僱及兼職人員薪資	768	94,620	95,388
6,977	7,330	超時工作報酬	7,080	250	7,330
47,864	54,860	獎金	52,600		52,600
28,106	26,388	退休及卹償金	28,500		28,500
45,457	46,578	福利費	34,762	13,200	47,962
12	12	提繳費	12		12
242,517	200,282	服務費用	63,865	143,958	207,823
24,240	24,749	水電費	15,899	8,949	24,848
3,714	4,258	郵電費	2,260	1,456	3,716
8,244	4,754	旅運費	1,389	2,807	4,196
8,135	5,300	印刷裝訂與廣告費	1,200	4,200	5,400
29,520	27,907	修理保養及保固費	21,817	3,690	25,507
1,587	1,340	保險費	800	541	1,341
124,274	108,265	一般服務費	12,500	101,974	114,474
42,127	23,029	專業服務費	8,000	19,661	27,661
676	680	公共關係費		680	680
36,000	25,689	材料及用品費	5,758	19,561	25,319
73	80	使用材料費		80	80
35,926	25,609	用品消耗	5,758	19,481	25,239
9,065	6,936	租金與利息	3,350	3,373	6,723
3,561	2,018	地租及水租		2,018	2,018
119	72	房租		72	72
904	2,370	機器租金	2,350	20	2,370
3,208	1,876	交通及運輸設備租金	1,000	663	1,663
1,273	600	什項設備租金		600	600
133,624	125,444	折舊、折耗及攤銷	124,447	14,490	138,937
115,284	110,119	不動產、廠房及設備折舊	108,282	13,650	121,932
3,165	3,165	其他折舊性資產折舊	3,165		3,165
15,175	12,160	攤銷	13,000	840	13,840
180	195	稅捐與規費（強制費）		195	195
64	66	土地稅		66	66
78	90	房屋稅		90	90
18	18	消費與行為稅		18	18
20	21	規 費		21	21
69,820	47,120	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	27,672	32,572	60,244
337	187	會費		397	397
56,871	41,805	捐助、補助與獎助	25,672	23,797	49,469
2,640	1,498	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		5,948	5,948
9,973	3,630	競賽及交流活動費	2,000	2,430	4,430
58		短絀、賠償與保險給付			
58		各項短絀			
128		其他			

單位:新臺幣千元

度		預	算	數		
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
485,613		127,299				
301,500		79,620				
95,388						
3,763		3,567				
32,412		20,188				
21,820		6,680				
30,730		17,232				
		12				
142,642		54,171	4,600	6,410		
11,528		9,870		3,450		
2,356		1,360				
4,106		90				
4,545		805		50		
21,942		2,705		860		
865		476				
75,219		37,205		2,050		
22,081		980	4,600			
		680				
18,973		6,038		308		
		80				
18,973		5,958		308		
6,468		255				
2,018						
		72				
2,370						
1,480		183				
600						
97,411		32,824		8,702		
84,019		29,211		8,702		
2,532		633				
10,860		2,980				
		195				
		66				
		90				
		18				
		21				
31,606	28,500	58		80		
339		58				
20,889	28,500			80		
5,948						
4,430						

國立臺北商業大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國109年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
128		其他費用			
1,070,727	1,014,432	總計	630,424	421,729	1,052,153

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
782,713	28,500	220,840	4,600	15,500		

國立臺北商業大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

備註：

1．管理用車輛：計有一般公務轎車1輛及小客貨兩用車(7-8人座)1輛。

2．其他車輛：本年度無增購及汰舊換新車輛，其他車輛為0輛。

附　　錄

國立臺北商業大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 108 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
教育及文化委員會審查決議部分：		
(一)通案		
1.	近年因我國逾 10 年未突破少子女化之狀況，賴清德院長於 107 年提出「我國少子女化對策計畫」，希冀透過計畫推動，解決我國少子女化之情況。因此為協助年輕家長育兒，請教育部所屬國立大學，研議推動 0 至 6 歲托育設施，並請於 108 年 6 月 30 日前向立法院教育及文化委員會提出目前研議報告。	1. 教育部業於 109 年 2 月 14 日以臺教高(三)字第 1090016577 號函提報「推動國立大學 0-6 歲托育設施之策略」書面報告。 2. 本校校舍空間使用已達飽和，並無適當場所可供設置托育設施。 3. 為建立性別友善事項，推動員工子女托育服務，經與臺灣高等法院附設臺北市私立員工子女幼兒園、何嘉仁國際幼兒園、臺北市私立金甌女中附設幼兒園、立法院附設臺北市私立員工子女托嬰中心(委託社團法人新北市嬰幼兒托育協會經營管理)及臺北市私立丘山幼兒園簽訂優惠方案，提供本校同仁多元選擇，並落實公教員工福利；同仁如有子女托育需求，可出示本校員工識別證或相關證明文件，於特約期間內享有各項優惠措施。
2.	近年來新住民自我提升需求日益增多，對就讀大學及研究所亟具興趣。然新住民屬社會人士，求學之經濟負擔沉重。各大學應設立專屬新住民之學費減免措施或獎助學金，並善用特殊選才機制招收新住民及新住民二代，以利新住民就讀高教。	1.本校除提供新住民學生招生報名補助外，並依規定辦理學雜費減免，且設有各式獎助學金、急難救助金、校務學習金及高教深耕獎補助等各式扶助措施可供學生申請，以減輕其經濟負擔。 2.本校設有特殊選才四技日間部入學管道，報名資格條件與考生之特殊才能具有相關性，如國際商務系招生條件之一為取得東南亞國家語系證照中級以上者（如:泰文、越南文等），以鼓勵新住民及新住民二代報考。