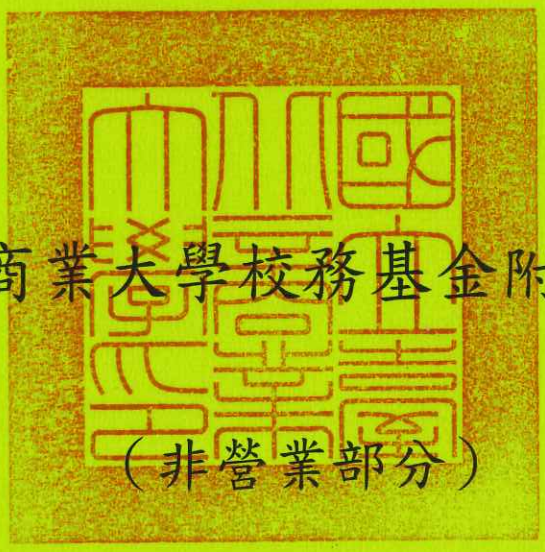
中華民國109年度

（109年1月1日至109年12月31日）

中央政府總決算

教育部主管



國立臺北商業大學校務基金附屬單位決算

（非營業部分）

（審定本）

國立臺北商業大學 編

國立臺北商業大學校務基金

目　次

中華民國 109 年度

甲、總說明..... 1-8

乙、主要表

（一）收支餘絀表 10-11

（二）餘絀撥補表 12-13

（三）現金流量表 14-17

（四）平衡表 18-21

丙、附屬表

（一）業務收入明細表..... 23

（二）教學成本明細表..... 24-29

（三）其他業務成本明細表..... 30-31

（四）管理及總務費用明細表..... 32-35

（五）其他業務費用明細表..... 36-37

（六）其他業務外費用明細表..... 38-39

（七）資產折舊明細表..... 40-41

（八）資產報廢明細表..... 42-43

（九）固定資產建設改良擴充明細表..... 44-47

（十）固定資產建設改良擴充計畫預算與實際

進度比較表 48-49

（十一）主要營運項目執行績效摘要表..... 50-51

（十二）基金數額增減明細表..... 53

（十三）員工人數彙計表..... 55
（十四）用人費用彙計表..... 56-59
（十五）增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表. 61
（十六）各項費用彙計表..... 62-65
（十七）管制性項目及統計所需項目比較表..... 66-67

總　說　明

國立臺北商業大學校務基金

總　說　明

中華民國 109 年度

一、業務計畫實施績效

(一)積極爭取外界資源

本校近年來積極提升經營效能與教學品質，研擬校務發展計畫，持續「走出校園，廣結善緣」的策略，讓臺北商業大學廣為人知，製造老師和同學們的機會。技職教育為培養學用合一的學生，只有走出校園才能了解社會和企業的需求,也才能培養出能為社會所用的人才。在這高教資源有限的時代,也唯有走出校園和社會各界合作，才能爭取更多的機會和資源。本校為全國第一所商業大學，將秉持商業辦學理念，傳承原有北商精神，以延續北商之傳統與榮耀，提升辦學績效，為國家培育新銳人才。

(二)發展雙校區雙核心校園

本校臺北校區設有財經學院及管理學院,持續發展傳統「商管」特色。另為提供學生多元之學習環境，桃園校區自 102 年 8 月 26 日正式啟用，設有創新設計與經營學院，並自 103 學年度開始招生，發展「創新」領域特色。臺北及桃園二校區各具不同學術領域，本校打造雙校區雙核心特色(商管及創新)校園,透過統一治校理念及效率化管理，成為既可自主發展又可相互支援之複合型校區。桃園校區設有創新設計與經營學院並備宿舍，可就近與航空城接軌，是本校邁向國際化、吸引國際學者與外籍生之亮點，讓教學資源跨領域整合、互助共享,兩者相輔相成下建立起連線,完美結合成「雙核心校園」。

(三)結合校務發展目標，辦理高教深耕計畫

本校高教深耕計畫從校務發展計畫出發,著重於「人才培育」、「社會服務」與「產業發展」，契合兩大培育目標「提升專業素養」及「陶冶品格素養」,希建立四大核心能力：實務技能、創意創新、自我管理及社會關懷。並以建立本校為商管實務教學型大學作為短

期定位，中長程發展定位將逐漸轉型為以商管創新及數位創新為主，結合社區產業，發展成一所商管應用型的大學。

該計畫以「落實教學創新提升教學品質」為主軸，投入師生教與學之品質改善及創新，配合政府政策、產業環境之變化及結合校務發展，在穩固基礎教學能力的同時，支援各教學單位發展獨有創新教學模式，並「發展學校特色」，藉以培育商業創新人才。同時，強化本校各種扶助機制，用以「提升高教公共性」，針對弱勢學生協助入學及輔導輔助，促進社會階層垂直流動，協助弱勢學生具有相同就學及就業機會。另外，結合社會發展及區域議題「善盡學校社會責任」，協助改善解決校園周遭區域議題，使學校與區域緊密鏈結，在地深耕善盡國立大學社會責任。

(四)充實各項教學研究管總設備

109 年度賡續規劃採購相關教學研究及管總設備，如專業教室設備與網路系統設備等，建置各項軟硬體設施，並配合教學行政等需求逐年更新。另校內全面實施校務行政電腦化系統，連線學術網路及網際網路，提升行政效率，並擴充全校師生研究學習領域。

(五)加強培育學經驗兼具人才

本校現有財經、管理及創新設計與經營等 3 個學院、1 個中心、1 個博士班、10 個系（科）、2 個研究所及 2 個學位學程；另附設專科進修學校及空中進修學院。課程規劃除因應社會需求審慎配合規劃外，尤其重視學生實務與理論相互驗證切磋機會，邀請產業界人士與專業教師舉行實務座談會研討，以達到實務驗證理論，理論修正實務之效果，並由教師帶隊率領學生至業界及各相關機構參觀或講習，以利掌握實務發展脈動，同時鼓勵及輔導學生參與各項專業技能檢定，務期培育之學生能配合實務需求投入國家經建行列。

國立臺北商業大學校務基金

總　說　明

中華民國 109 年度

(六)強化師資素質陣容，提升學術研究水準

為提升師資水準，本校新聘之專任教師均須具博士學位，復就現有員額，賡續配合教學單位提升師資結構計畫，並遵循教育政策走向，兼顧理論與實務基礎，延攬業界專才及增聘具博士學位之專業教師，傳授實務課程，充實師資陣容，逐年改善師資結構。另鼓勵現有講師從事研究、教學、服務等方面，並參加在職進修博士學位，或以著作提出升等申請，以提高師資結構比例及本校學術研究水準。

持續規劃並推動本校學術研究相關之制度與法規，協助本校教師向外爭取更多之學術研究資源，鼓勵教師於國際著名期刊發表其研究成果。此外，訂定研發成果與技術移轉管理辦法，有效管理及運用本校同仁之研究發展成果，保障本校所屬之權益，創造研發效益及提升研究水準。

(七)推動學生全程關懷輔導

本校為推動全人教育，進行品德教育、生命教育、性別平等教育、法治教育、能源教育及人文教育等；為增進學生自我了解，進行新生適應追蹤、自我探索、情緒管理、壓力調適、愛情關係及個人議題探討等輔導；為全面照護學生校外居住品質，定期賃居訪視並舉辦賃居安全活動，積極於學校鄰近範圍內打造安全租住空間，持續與校外機關學校商討建置學生宿舍可行性，期能建置優質住宿環境。為加強學生生活照顧、健康與飲食衛生維護、出缺勤追蹤與輔導及課外活動輔導；為推動社會懷，開設服務學習課程、志願服務推廣、社團寒暑假服務、社團社區服務及學生社區服務等。

本校設有各項獎勵措施鼓勵優秀學生，並協助清寒學生及急難救助學生，提供就學貸款、弱勢助學金及工讀等機會，獎助學生安定就學。

國立臺北商業大學校務基金

總　說　明

中華民國 109 年度

(八)落實進修教育發展

本校附設空中進修學院採大學式課程設計,設有專科及學院二年學制,符合終身學習教育理念。入學方式方面,採登記方式辦理;上課方式方面,每隔週日返校面授,每學期共返校 8 次,學生可兼顧家庭、事業與學習;教學與教材方面,則透過電視、廣播、面授、網路及函授之五環式教學,除面授由本學院及教學輔導處承辦外,其餘電視教學節目教材、廣播與網路教學,以及函授週刊則採公開招標方式辦理,以符專業品質。

本校附設專科進修學校提供流通相關產業之管理理論與實務實習課程,培育流通相關產業之優秀幹部及專業人才,以因應臺灣流通業經營管理規模大型化、連鎖化、國際化及現代化之發展趨勢。

(九)設置創新育成中心

本校設置「國立臺北商業大學創新育成中心」,以建構完整的創業創新育成平台,協助中小企業升級轉型,並提供進駐空間、設備、技術及管理諮詢等多項資源,以降低中小企業創業初期的成本與風險,並藉由整合校內外資源,營造中小企業之培育環境,致力於提升我國創新產業的國際競爭力及推動本校研發成果的商品化。此外,該中心亦強化與校內師生的連結,希望藉由中心作為產學的交流平台,提供師生與廠商更多元之溝通管道,鼓勵輔導校園創業,並持續規劃與推動相關計畫,扮演更多重與積極推動的角色。

(十)執行建教合作計畫

為配合國家經建發展及產學合作政策,本校積極研修產學合作相關法規,開發產學合作業務,獎勵教師執行產學合作成果,舉辦產學研討會,並參與教育部區域產學合作中心跨校合作活動。近幾年來本校教師戮力參與各類國內外學術研究會議,積極投入產官學合作並爭取各項研究與產學合作計畫,均有成效。

(十一)辦理推廣教育課程

為響應政府倡導國民終身學習的理念,並負起社會教育推廣之使命,依據教育部頒布之推廣教育辦法,就本校現有之優良師資,完善之硬體設備及樸實之學風,辦理推廣教育,以擴大協助有志進修之社會人士。本校推廣教育課程除提供一般研習非學分班課程外,每學期均開辦學分班,有志升學之社會人士可提前參與學習,完成學分修業,以利學員日後考進本校相關系所時,可依相關規定申請抵免部分學分。

(十二)建構國際交流環境

為增進及拓展師生視野,本校積極推動國際化,藉由建置國際化環境、增進教職員生外語能力、推動國際合作等多種管道開啟國際交流,促使本校與國際接軌,培養具有國際觀之人才。推展成效為薦送交換生至姊妹校研修、整合國內教育研究資源以推動國際合作、與國外知名大學簽訂學術交流合作計畫、規劃辦理語言文化研習團活動、辦理留學講座、開發全英語授課師資培訓課程、訪問國外校所以開啟及鞏固合作關係、開設英語講座及短期授課等。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形

本年度業務收入決算數 10 億 5,098 萬 3,100 元，業務外收入決算數 6,820 萬 7,957 元，共計 11 億 1,919 萬 1,057 元，較預算數 10 億 5,361 萬 2,000 元，增加 6,557 萬 9,057 元，約 6.22%，茲將收入各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1. 學雜費收入:決算數 3 億 5,793 萬 9,192 元,較預算數 3 億 5,035 萬 9,000 元，增加 758 萬 192 元，約 2.16%。
2. 學雜費減免:決算數 2,498 萬 9,921 元,較預算數 2,735 萬元，減少 236 萬 79 元，約 8.63%。

3. 建教合作收入：決算數 5,736 萬 2,270 元，較預算數 3,637 萬 3,000 元，增加 2,098 萬 9,270 元，約 57.71%。

4. 推廣教育收入：決算數 1,292 萬 6,730 元，較預算數 1,143 萬 1,000 元，增加 149 萬 5,730 元，約 13.08%。

5. 學校教學研究補助收入：決算數 5 億 4,630 萬 6,000 元，與預算數相符。

6. 其他補助收入:決算數 9,739 萬 466 元,較預算數 8,411 萬 8,000 元，增加 1,327 萬 2,466 元，約 15.78%。

7. 雜項業務收入：決算數 404 萬 8,363 元，較預算數 550 萬元，減少 145 萬 1,637 元，約 26.39%。

8. 利息收入:決算數 1,751 萬 4,922 元,較預算數 1,382 萬 5,000 元，增加 368 萬 9,922 元，約 26.69%。

9. 資產使用及權利金收入：決算數 3,307 萬 8,096 元，較預算數 2,550 萬元，增加 757 萬 8,096 元，約 29.72%。

10. 違規罰款收入：決算數 554 萬 4,849 元，較預算數 20 萬元，增加 534 萬 4,849 元，約 2,672.42%。

11. 受贈收入：決算數 912 萬 4,070 元，較預算數 570 萬元，增加 342 萬 4,070 元，約 60.07%。

12. 賠(補)償收入：決算數 6,960 元，未編列預算，係施工廠商損害賠償之款項。

13. 雜項收入：決算數 293 萬 9,060 元，較預算數 165 萬元，增加 128 萬 9,060 元，約 78.12%。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形

本年度業務成本與費用決算數 10 億 8,587 萬 4,614 元，業務外費用決算數 1,857 萬 4,756 元，共計 11 億 444 萬 9,370 元，較預算數 10 億 5,215 萬 3,000 元，增加 5,229 萬 6,370 元，約 4.97

％，茲將支出各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 7 億 7,115 萬 3,322 元，較預算數 7 億 3,947 萬 4,000 元，增加 3,167 萬 9,322 元，約 4.28％。
2. 建教合作成本：決算數 5,150 萬 6,513 元，較預算數 3,513 萬 9,000 元，增加 1,636 萬 7,513 元，約 46.58%。
3. 推廣教育成本：決算數 788 萬 9,257 元，較預算數 810 萬元，減少 21 萬 743 元，約 2.60%。
4. 學生公費及獎勵金：決算數 3,200 萬 3,282 元，較預算數 2,850 萬元，增加 350 萬 3,282 元，約 12.29%。
5. 管理費用及總務費用：決算數 2 億 1,967 萬 6,022 元，較預算數 2 億 2,084 萬元，減少 116 萬 3,978 元，約 0.53%。
6. 雜項業務費用：決算數 364 萬 6,218 元，較預算數 460 萬元，減少 95 萬 3,782 元，約 20.73%。
7. 雜項費用：決算數 1,857 萬 4,756 元，較預算數 1,550 萬元，增加 307 萬 4,756 元，約 19.84%。

(三)以上收支相抵後，本年度計有賸餘決算數 1,474 萬 1,687 元，較預算數 145 萬 9,000 元，增加 1,328 萬 2,687 元。

三、餘絀撥補實況

本年度賸餘決算數 1,474 萬 1,687 元，前期未分配賸餘 8 億 8,066 萬 4,436 元，本年度未分配賸餘 8 億 9,540 萬 6,123 元。

四、現金流量結果

(一)本年度業務活動之淨現金流入決算數 1 億 4,363 萬 6,479 元，較淨現金流入預算數 1 億 3,801 萬 6,000 元，增加流入 562 萬 479 元，約 4.07%。

(二)本年度投資活動之淨現金流出決算數 3 億 1,785 萬 3,660 元，較淨

現金流出預算數 7,952 萬元，增加流出 2 億 3,833 萬 3,660 元，約 299.72%。

(三)本年度籌資活動之淨現金流入決算數 3,641 萬 4,005 元，較淨現金流入預算數 4,450 萬 3,000 元，減少流入 808 萬 8,995 元，約 18.18%。

(四)綜上，本年度現金及約當現金之決算淨減數 1 億 3,780 萬 3,176 元，較預算淨增數 1 億 299 萬 9,000 元，減少 2 億 4,080 萬 2,176 元，約 233.79%。

五、資產負債情況

(一)資產總額計 42 億 9,572 萬 9,492 元，其中流動資產 17 億 2,401 萬 8,877 元，占 40.13%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 4 億 772 萬 9,199 元，占 9.49%，不動產、廠房及設備 18 億 8,351 萬 5,940 元，占 43.85%，無形資產 1,818 萬 6,053 元，占 0.42%，其他資產 2 億 6,227 萬 9,423 元，占 6.11%。

(二)負債總額計 4 億 324 萬 1,076 元，占負債及淨值總額 9.39%，其中流動負債 6,343 萬 3,605 元，占 1.48%，其他負債 3 億 3,980 萬 7,471 元，占 7.91%；淨值 38 億 9,248 萬 8,416 元，占負債及淨值總額 90.61%，其中基金 28 億 6,130 萬 3,280 元，占 66.61%，公積 1 億 3,577 萬 9,013 元，占 3.16%，累積餘絀 8 億 9,540 萬 6,123 元，占 20.84%。

主　要　表

本 頁 空 白

國立臺北商業大學校務基金
收 支 餘 絀 表
中華民國109年度

科目	本年度預算數				本年度
	政府補助收入	自籌收入	合計		政府補助收入
	金額	金額	金額	%	金額
業務收入	630,424,000.00	376,313,000.00	1,006,737,000.00	100.00	643,696,466.00
教學收入	0.00	370,813,000.00	370,813,000.00	36.83	0.00
學雜費收入	0.00	350,359,000.00	350,359,000.00	34.80	0.00
學雜費減免	0.00	-27,350,000.00	-27,350,000.00	-2.72	0.00
建教合作收入	0.00	36,373,000.00	36,373,000.00	3.61	0.00
推廣教育收入	0.00	11,431,000.00	11,431,000.00	1.14	0.00
其他業務收入	630,424,000.00	5,500,000.00	635,924,000.00	63.17	643,696,466.00
學校教學研究補助收入	546,306,000.00	0.00	546,306,000.00	54.27	546,306,000.00
其他補助收入	84,118,000.00	0.00	84,118,000.00	8.36	97,390,466.00
雜項業務收入	0.00	5,500,000.00	5,500,000.00	0.55	0.00
業務成本與費用	630,424,000.00	406,229,000.00	1,036,653,000.00	102.97	656,734,457.00
教學成本	494,874,000.00	287,839,000.00	782,713,000.00	77.75	501,652,235.00
教學研究及訓輔成本	494,874,000.00	244,600,000.00	739,474,000.00	73.45	501,652,235.00
建教合作成本	0.00	35,139,000.00	35,139,000.00	3.49	0.00
推廣教育成本	0.00	8,100,000.00	8,100,000.00	0.80	0.00
其他業務成本	12,500,000.00	16,000,000.00	28,500,000.00	2.83	15,228,255.00
學生公費及獎勵金	12,500,000.00	16,000,000.00	28,500,000.00	2.83	15,228,255.00
管理及總務費用	123,050,000.00	97,790,000.00	220,840,000.00	21.94	139,853,967.00
管理費用及總務費用	123,050,000.00	97,790,000.00	220,840,000.00	21.94	139,853,967.00
其他業務費用	0.00	4,600,000.00	4,600,000.00	0.46	0.00
雜項業務費用	0.00	4,600,000.00	4,600,000.00	0.46	0.00
業務賸餘（短絀）	0.00	-29,916,000.00	-29,916,000.00	-2.97	-13,037,991.00
業務外收入	0.00	46,875,000.00	46,875,000.00	4.66	5,576,487.00
財務收入	0.00	13,825,000.00	13,825,000.00	1.37	0.00
利息收入	0.00	13,825,000.00	13,825,000.00	1.37	0.00
其他業務外收入	0.00	33,050,000.00	33,050,000.00	3.28	5,576,487.00
資產使用及權利金收入	0.00	25,500,000.00	25,500,000.00	2.53	0.00
違規罰款收入	0.00	200,000.00	200,000.00	0.02	5,424,206.00
受贈收入	0.00	5,700,000.00	5,700,000.00	0.57	0.00
賠（補）償收入	0.00	0.00	0.00	0.00	6,960.00
雜項收入	0.00	1,650,000.00	1,650,000.00	0.16	145,321.00
業務外費用	0.00	15,500,000.00	15,500,000.00	1.54	35,272.00
其他業務外費用	0.00	15,500,000.00	15,500,000.00	1.54	35,272.00
雜項費用	0.00	15,500,000.00	15,500,000.00	1.54	35,272.00
業務外賸餘（短絀）	0.00	31,375,000.00	31,375,000.00	3.12	5,541,215.00
本期賸餘（短絀）	0.00	1,459,000.00	1,459,000.00	0.14	-7,496,776.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
407,286,634.00	1,050,983,100.00	100.00	44,246,100.00	4.40	1,063,131,849.00	100.00
403,238,271.00	403,238,271.00	38.37	32,425,271.00	8.74	390,040,548.00	36.69
357,939,192.00	357,939,192.00	34.06	7,580,192.00	2.16	355,880,173.00	33.47
-24,989,921.00	-24,989,921.00	-2.38	2,360,079.00	-8.63	-24,462,700.00	-2.30
57,362,270.00	57,362,270.00	5.46	20,989,270.00	57.71	45,811,116.00	4.31
12,926,730.00	12,926,730.00	1.23	1,495,730.00	13.08	12,811,959.00	1.21
4,048,363.00	647,744,829.00	61.63	11,820,829.00	1.86	673,091,301.00	63.31
0.00	546,306,000.00	51.98	0.00	0.00	545,066,000.00	51.27
0.00	97,390,466.00	9.27	13,272,466.00	15.78	123,189,451.00	11.59
4,048,363.00	4,048,363.00	0.39	-1,451,637.00	-26.39	4,835,850.00	0.45
429,140,157.00	1,085,874,614.00	103.32	49,221,614.00	4.75	1,093,238,410.00	102.83
328,896,857.00	830,549,092.00	79.03	47,836,092.00	6.11	850,204,690.00	79.97
269,501,087.00	771,153,322.00	73.37	31,679,322.00	4.28	802,188,001.00	75.46
51,506,513.00	51,506,513.00	4.90	16,367,513.00	46.58	40,675,626.00	3.83
7,889,257.00	7,889,257.00	0.75	-210,743.00	-2.60	7,341,063.00	0.69
16,775,027.00	32,003,282.00	3.05	3,503,282.00	12.29	28,967,701.00	2.72
16,775,027.00	32,003,282.00	3.05	3,503,282.00	12.29	28,967,701.00	2.72
79,822,055.00	219,676,022.00	20.90	-1,163,978.00	-0.53	210,227,196.00	19.77
79,822,055.00	219,676,022.00	20.90	-1,163,978.00	-0.53	210,227,196.00	19.77
3,646,218.00	3,646,218.00	0.35	-953,782.00	-20.73	3,838,823.00	0.36
3,646,218.00	3,646,218.00	0.35	-953,782.00	-20.73	3,838,823.00	0.36
-21,853,523.00	-34,891,514.00	-3.32	-4,975,514.00	16.63	-30,106,561.00	-2.83
62,631,470.00	68,207,957.00	6.49	21,332,957.00	45.51	60,255,424.00	5.67
17,514,922.00	17,514,922.00	1.67	3,689,922.00	26.69	18,602,824.00	1.75
17,514,922.00	17,514,922.00	1.67	3,689,922.00	26.69	18,602,824.00	1.75
45,116,548.00	50,693,035.00	4.82	17,643,035.00	53.38	41,652,600.00	3.92
33,078,096.00	33,078,096.00	3.15	7,578,096.00	29.72	31,826,082.00	2.99
120,643.00	5,544,849.00	0.53	5,344,849.00	2672.42	1,318,093.00	0.12
9,124,070.00	9,124,070.00	0.87	3,424,070.00	60.07	5,943,773.00	0.56
0.00	6,960.00	0.00	6,960.00		69,114.00	0.01
2,793,739.00	2,939,060.00	0.28	1,289,060.00	78.12	2,495,538.00	0.23
18,539,484.00	18,574,756.00	1.77	3,074,756.00	19.84	17,660,948.00	1.66
18,539,484.00	18,574,756.00	1.77	3,074,756.00	19.84	17,660,948.00	1.66
18,539,484.00	18,574,756.00	1.77	3,074,756.00	19.84	17,660,948.00	1.66
44,091,986.00	49,633,201.00	4.72	18,258,201.00	58.19	42,594,476.00	4.01
22,238,463.00	14,741,687.00	1.40	13,282,687.00	910.40	12,487,915.00	1.17

國立臺北商業大學校務基金
餘絀撥補表
中華民國109年度

項目	本年度預算數		本年度決算數	
	金額	%	金額	%
賸餘之部	869,636,000.00	100.00	895,406,123.00	100.00
本期賸餘	1,459,000.00	0.17	14,741,687.00	1.65
前期未分配賸餘	868,177,000.00	99.83	880,664,436.00	98.35
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	869,636,000.00	100.00	895,406,123.00	100.00
短絀之部	0.00		0.00	
本期短絀	0.00		0.00	
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	0.00		0.00	
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	0.00		0.00	
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
25,770,123.00	2.96	880,664,436.00	100.00
13,282,687.00	910.40	12,487,915.00	1.42
12,487,436.00	1.44	868,176,521.00	98.58
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
25,770,123.00	2.96	880,664,436.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

國立臺北商業大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
▼業務活動之現金流量	138,016,000.00	143,636,479.00	5,620,479.00	4.07
本期賸餘（短絀）	1,459,000.00	14,741,687.00	13,282,687.00	910.40
利息股利之調整	-13,825,000.00	-17,514,922.00	-3,689,922.00	26.69
利息收入	-13,825,000.00	-17,514,922.00	-3,689,922.00	26.69
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-12,366,000.00	-2,773,235.00	9,592,765.00	-77.57
調整項目	136,557,000.00	125,597,592.00	-10,959,408.00	-8.03
折舊、減損及折耗	125,097,000.00	136,642,424.00	11,545,424.00	9.23
土地改良物	11,300,000.00	9,394,195.00	-1,905,805.00	-16.87
房屋及建築	23,836,000.00	25,994,610.00	2,158,610.00	9.06
機械及設備	57,718,000.00	56,199,925.00	-1,518,075.00	-2.63
交通及運輸設備	6,260,000.00	3,917,042.00	-2,342,958.00	-37.43
什項設備	22,818,000.00	37,971,844.00	15,153,844.00	66.41
代管資產	3,165,000.00	3,164,808.00	-192.00	-0.01
攤銷	13,840,000.00	14,395,910.00	555,910.00	4.02
攤銷電腦軟體	12,560,000.00	12,055,274.00	-504,726.00	-4.02
其他攤銷費用	1,280,000.00	2,340,636.00	1,060,636.00	82.86
其他	-2,380,000.00	-16,216,091.00	-13,836,091.00	581.35
應付退休及離職金	120,000.00	125,652.00	5,652.00	4.71
遞延收入	-2,500,000.00	-9,054,987.00	-6,554,987.00	262.20
其他	0.00	-7,286,756.00	-7,286,756.00	
流動資產淨減（淨增）	0.00	163,405.00	163,405.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	-9,388,056.00	-9,388,056.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	124,191,000.00	122,824,357.00	-1,366,643.00	-1.10
收取利息	13,825,000.00	20,812,122.00	6,987,122.00	50.54
▼業務活動之淨現金流入（流出）	138,016,000.00	143,636,479.00	5,620,479.00	4.07
▼投資活動之現金流量	-79,520,000.00	-317,853,660.00	-238,333,660.00	299.72
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	119,815,834.00	119,815,834.00	
減少流動金融資產	0.00	107,462,694.00	107,462,694.00	
減少短期墊款	0.00	12,353,140.00	12,353,140.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	7,397,007.00	7,397,007.00	
減少準備金	0.00	7,397,007.00	7,397,007.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	77,751.00	77,751.00	
減少其他資產	0.00	77,751.00	77,751.00	
減少其他資產	0.00	77,751.00	77,751.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-42,628,974.00	-42,628,974.00	
增加短期墊款	0.00	-42,628,974.00	-42,628,974.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-120,000.00	-332,588,346.00	-332,468,346.00	277056.96
增加投資	0.00	-332,462,694.00	-332,462,694.00	
增加準備金	-120,000.00	-125,652.00	-5,652.00	4.71
增加不動產、廠房及設備、礦產資	-63,400,000.00	-64,731,968.00	-1,331,968.00	2.10

國立臺北商業大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
源				
增加不動產、廠房及設備	-63,400,000.00	-64,731,968.00	-1,331,968.00	2.10
固定資產之增置	-63,400,000.00	-64,731,968.00	-1,331,968.00	2.10
土地改良物	0.00	-9,196,070.00	-9,196,070.00	
機械及設備	-40,328,000.00	-30,297,475.00	10,030,525.00	-24.87
交通及運輸設備	-1,801,000.00	-590,048.00	1,210,952.00	-67.24
什項設備	-21,271,000.00	-12,927,505.00	8,343,495.00	-39.22
購建中固定資產	0.00	-11,720,870.00	-11,720,870.00	
增加無形資產及其他資產	-16,000,000.00	-5,194,964.00	10,805,036.00	-67.53
增加無形資產	-12,100,000.00	-3,990,849.00	8,109,151.00	-67.02
增加其他資產	-3,900,000.00	-1,204,115.00	2,695,885.00	-69.13
增加其他資產	-3,900,000.00	-1,204,115.00	2,695,885.00	-69.13
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-79,520,000.00	-317,853,660.00	-238,333,660.00	299.72
▼籌資活動之現金流量	44,503,000.00	36,414,005.00	-8,088,995.00	-18.18
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	9,692,497.00	9,692,497.00	
增加其他負債	0.00	9,692,497.00	9,692,497.00	
增加基金、公積及填補短絀	44,503,000.00	40,276,216.00	-4,226,784.00	-9.50
增加基金	44,503,000.00	40,276,216.00	-4,226,784.00	-9.50
國庫撥款增置固定資產	34,503,000.00	30,276,216.00	-4,226,784.00	-12.25
國庫增撥無形資產	6,112,000.00	6,112,000.00	0.00	0.00
國庫增撥遞延資產	3,888,000.00	3,888,000.00	0.00	0.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-13,554,708.00	-13,554,708.00	
減少其他負債	0.00	-13,554,708.00	-13,554,708.00	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	44,503,000.00	36,414,005.00	-8,088,995.00	-18.18
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	102,999,000.00	-137,803,176.00	-240,802,176.00	-233.79
▼期初現金及約當現金	863,992,000.00	820,977,636.00	-43,014,364.00	-4.98
▼期末現金及約當現金	966,991,000.00	683,174,460.00	-283,816,540.00	-29.35
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額	0.00	500,000.00	500,000.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)之金額	0.00	30,607.00	30,607.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0.00	30,607.00	30,607.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	0.00	-1,689,531.00	-1,689,531.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	0.00	-1,689,531.00	-1,689,531.00	
其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	260,343.00	260,343.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	260,343.00	260,343.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)	0.00	533,000.00	533,000.00	

國立臺北商業大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
或減少(-)之金額				
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	0.00	533,000.00	533,000.00	
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	6,589,336.00	6,589,336.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0.00	6,589,336.00	6,589,336.00	
土地改良物	0.00	41,084.00	41,084.00	
房屋及建築	0.00	814,099.00	814,099.00	
機械及設備	0.00	1,574,053.00	1,574,053.00	
什項設備	0.00	4,160,100.00	4,160,100.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	-4,095,008.00	-4,095,008.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	4,762,706.00	4,762,706.00	
機械及設備	0.00	1,960,889.00	1,960,889.00	
什項設備	0.00	976,617.00	976,617.00	
購建中固定資產	0.00	1,825,200.00	1,825,200.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額減少明細(-)	0.00	-8,857,714.00	-8,857,714.00	
購建中固定資產	0.00	-8,857,714.00	-8,857,714.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	198,867.00	198,867.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	198,867.00	198,867.00	
機械及設備	0.00	198,867.00	198,867.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	100,000.00	0.00	-100,000.00	-100.00
機械及設備	100,000.00	0.00	-100,000.00	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-100,000.00	0.00	100,000.00	-100.00
機械及設備	-100,000.00	0.00	100,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	6,786,534.00	6,786,534.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	6,786,534.00	6,786,534.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	3,165,000.00	3,164,808.00	-192.00	-0.01

附　　註：

一、業務活動之現金流量項下調整項目之「其他」：

(一)「應付退休及離職金」12萬5,652元：係依各機關學校聘僱人員離職給與辦法提撥離職儲金。

(二)「遞延收入」905萬4,987元：係隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入829萬9,773元及受贈收入75萬5,214元。

(三)「其他」728萬6,756元：係指定用於經常支出之民間捐款之收入，增加其他準備金。

國立臺北商業大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%

二、投資活動之現金流量：

(一)「增加不動產、廠房及設備」6,473萬1,968元：係本年度固定資產之增置實支5,304萬3,663元，加計以前年度固定資產應付數於本年度支付1,168萬8,305元(含機械及設備327萬8,956元、什項設備37萬0,198元及購建中固定資產803萬9,151元)。

(二)「增加無形資產」399萬0,849元：係本年度無形資產之增置實支數。

三、籌資活動之現金流量：

「增加基金」4,027萬6,216元：係本期國庫現金增撥增置固定資產、無形資產及遞延資產。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

(一)「其他應收款與基金同額增加之金額」50萬元：係應收教育部專案型補助計畫資本門補助助款。

(二)「退休離職金與應付退休及離職金同額增加之金額」3萬0,607元：係提撥離職儲金之孳息。

(三)「退休離職金與應付退休及離職金同額減少之金額」168萬9,531元：係支付聘僱人員離職儲金。

(四)「其他準備金與預收收入同額增加之金額」26萬0,343元：係指定用途捐款轉列預收收入淨增數。

(五)「其他準備金與遞延收入同額增加之金額」53萬3,000元：係增加留本獎學金10萬元及指定資本支出捐款43萬3,000元。

(六)「不動產、廠房及設備與應付未付數同額減少之金額」885萬7,714元：係本校桃園校區「教學大樓、圖書行政大樓、雜項及簡易運動場暨第一學生宿舍大樓」興建工程案，有關履約爭議款項經確定後調整減少其他應付款及以前年度購建中固定資產。

(七)「不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加之金額」19萬8,867元：係由中原大學撥入科技部計畫財產帳面價值1萬3,867元及接受民間捐贈實體財產18萬5,000元。

(八)「代管資產與應付代管資產同額增加之金額」678萬6,534元：係本校代管資產土地公告地價總值，經依109年公告地價重新計算之增值數。

五、期初現金及約當現金8億2,097萬7,636元：係包含平衡表期初現金8億2,091萬7,242元及3個月內到期之應收票據6萬0,394元。

六、期末現金及約當現金6億8,317萬4,460元：係包含平衡表期末現金6億8,313萬2,660元及3個月內到期之應收票據4萬1,800元。

國立臺北商業大學校務基金

平 衡 表

中華民國109年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
資產	4,295,729,492.00	100.00	4,272,054,684.00	100.00	23,674,808.00	0.55
流動資產	1,724,018,877.00	40.13	1,941,969,518.00	45.46	-217,950,641.00	-11.22
現金	683,132,660.00	15.90	820,917,242.00	19.22	-137,784,582.00	-16.78
銀行存款	683,132,660.00	15.90	820,917,242.00	19.22	-137,784,582.00	-16.78
流動金融資產	959,831,681.00	22.34	1,067,294,375.00	24.98	-107,462,694.00	-10.07
其他金融資產－流動	959,831,681.00	22.34	1,067,294,375.00	24.98	-107,462,694.00	-10.07
應收款項	9,597,315.00	0.22	12,422,544.00	0.29	-2,825,229.00	-22.74
應收票據	165,300.00	0.00	211,544.00	0.00	-46,244.00	-21.86
應收利息	8,438,622.00	0.20	11,735,822.00	0.27	-3,297,200.00	-28.10
其他應收款	993,393.00	0.02	475,178.00	0.01	518,215.00	109.06
預付款項	28,828,247.00	0.67	28,982,217.00	0.68	-153,970.00	-0.53
預付費用	28,828,247.00	0.67	28,942,557.00	0.68	-114,310.00	-0.39
其他預付款	0.00	0.00	39,660.00	0.00	-39,660.00	-100.00
短期貸墊款	42,628,974.00	0.99	12,353,140.00	0.29	30,275,834.00	245.09
短期墊款	42,628,974.00	0.99	12,353,140.00	0.29	30,275,834.00	245.09
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	407,729,199.00	9.49	76,116,685.00	1.78	331,612,514.00	435.66
非流動金融資產	341,462,694.00	7.95	9,000,000.00	0.21	332,462,694.00	3694.03
其他金融資產－非流動	341,462,694.00	7.95	9,000,000.00	0.21	332,462,694.00	3694.03
準備金	66,266,505.00	1.54	67,116,685.00	1.57	-850,180.00	-1.27
退休及離職準備金	2,799,926.00	0.07	4,333,198.00	0.10	-1,533,272.00	-35.38
其他準備金	63,466,579.00	1.48	62,783,487.00	1.47	683,092.00	1.09
不動產、廠房及設備	1,883,515,940.00	43.85	1,967,846,034.00	46.06	-84,330,094.00	-4.29
土地	3,419,356.00	0.08	3,419,356.00	0.08	0.00	0.00
土地	3,419,356.00	0.08	3,419,356.00	0.08	0.00	0.00
土地改良物	60,578,822.00	1.41	60,735,863.00	1.42	-157,041.00	-0.26
土地改良物	102,080,555.00	2.38	100,621,219.00	2.36	1,459,336.00	1.45
累計折舊－土地改良物	-41,501,733.00	-0.97	-39,885,356.00	-0.93	-1,616,377.00	4.05
房屋及建築	1,216,146,980.00	28.31	1,241,327,491.00	29.06	-25,180,511.00	-2.03
房屋及建築	1,338,997,421.00	31.17	1,338,183,322.00	31.32	814,099.00	0.06
累計折舊－房屋及建築	-122,850,441.00	-2.86	-96,855,831.00	-2.27	-25,994,610.00	26.84
機械及設備	315,755,822.00	7.35	341,203,419.00	7.99	-25,447,597.00	-7.46
機械及設備	655,963,743.00	15.27	636,831,505.00	14.91	19,132,238.00	3.00
累計折舊－機械及設備	-340,207,921.00	-7.92	-295,628,086.00	-6.92	-44,579,835.00	15.08
交通及運輸設備	9,789,692.00	0.23	13,116,686.00	0.31	-3,326,994.00	-25.36
交通及運輸設備	47,528,916.00	1.11	48,550,300.00	1.14	-1,021,384.00	-2.10
累計折舊－交通及運輸設備	-37,739,224.00	-0.88	-35,433,614.00	-0.83	-2,305,610.00	6.51
什項設備	272,318,349.00	6.34	292,596,169.00	6.85	-20,277,820.00	-6.93
什項設備	450,584,880.00	10.49	456,848,724.00	10.69	-6,263,844.00	-1.37
累計折舊－什項設備	-178,266,531.00	-4.15	-164,252,555.00	-3.84	-14,013,976.00	8.53
購建中固定資產	5,506,919.00	0.13	15,447,050.00	0.36	-9,940,131.00	-64.35

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
負債	403,241,076.00	9.39	438,248,979.00	10.26	-35,007,903.00	-7.99
流動負債	63,433,605.00	1.48	88,344,631.00	2.07	-24,911,026.00	-28.20
應付款項	15,973,490.00	0.37	37,238,016.00	0.87	-21,264,526.00	-57.10
應付代收款	3,701,520.00	0.09	10,196,098.00	0.24	-6,494,578.00	-63.70
應付費用	7,490,618.00	0.17	6,178,008.00	0.14	1,312,610.00	21.25
應付工程款	0.00	0.00	9,671,813.00	0.23	-9,671,813.00	-100.00
其他應付款	4,781,352.00	0.11	11,192,097.00	0.26	-6,410,745.00	-57.28
預收款項	47,460,115.00	1.10	51,106,615.00	1.20	-3,646,500.00	-7.14
預收收入	47,460,115.00	1.10	51,106,615.00	1.20	-3,646,500.00	-7.14
其他負債	339,807,471.00	7.91	349,904,348.00	8.19	-10,096,877.00	-2.89
遞延負債	57,254,641.00	1.33	65,577,761.00	1.54	-8,323,120.00	-12.69
遞延收入	57,254,641.00	1.33	65,577,761.00	1.54	-8,323,120.00	-12.69
什項負債	282,552,830.00	6.58	284,326,587.00	6.66	-1,773,757.00	-0.62
存入保證金	19,838,875.00	0.46	23,244,225.00	0.54	-3,405,350.00	-14.65
應付退休及離職金	2,799,926.00	0.07	4,333,198.00	0.10	-1,533,272.00	-35.38
暫收及待結轉帳項	2,120,131.00	0.05	2,576,992.00	0.06	-456,861.00	-17.73
應付代管資產	257,793,898.00	6.00	254,172,172.00	5.95	3,621,726.00	1.42
淨值	3,892,488,416.00	90.61	3,833,805,705.00	89.74	58,682,711.00	1.53
基金	2,861,303,280.00	66.61	2,820,527,064.00	66.02	40,776,216.00	1.45
基金	2,861,303,280.00	66.61	2,820,527,064.00	66.02	40,776,216.00	1.45
基金	2,861,303,280.00	66.61	2,820,527,064.00	66.02	40,776,216.00	1.45
公積	135,779,013.00	3.16	132,614,205.00	3.10	3,164,808.00	2.39
資本公積	135,779,013.00	3.16	132,614,205.00	3.10	3,164,808.00	2.39
受贈公積	135,779,013.00	3.16	132,614,205.00	3.10	3,164,808.00	2.39
累積餘絀	895,406,123.00	20.84	880,664,436.00	20.61	14,741,687.00	1.67
累積賸餘	895,406,123.00	20.84	880,664,436.00	20.61	14,741,687.00	1.67
累積賸餘	895,406,123.00	20.84	880,664,436.00	20.61	14,741,687.00	1.67

國立臺北商業大學校務基金
平 衡 表
中華民國109年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
未完工程	0.00	0.00	9,712,897.00	0.23	-9,712,897.00	-100.00
訂購機件及設備款	5,506,919.00	0.13	5,734,153.00	0.13	-227,234.00	-3.96
無形資產	18,186,053.00	0.42	26,350,771.00	0.62	-8,164,718.00	-30.98
無形資產	18,186,053.00	0.42	26,350,771.00	0.62	-8,164,718.00	-30.98
專利權	220,013.00	0.01	80,020.00	0.00	139,993.00	174.95
電腦軟體	17,898,644.00	0.42	26,192,129.00	0.61	-8,293,485.00	-31.66
其他無形資產	67,396.00	0.00	78,622.00	0.00	-11,226.00	-14.28
其他資產	262,279,423.00	6.11	259,771,676.00	6.08	2,507,747.00	0.97
遞延資產	2,419,305.00	0.06	4,659,648.00	0.11	-2,240,343.00	-48.08
遞延費用	2,419,305.00	0.06	4,659,648.00	0.11	-2,240,343.00	-48.08
什項資產	259,860,118.00	6.05	255,112,028.00	5.97	4,748,090.00	1.86
暫付及待結轉帳項	2,066,220.00	0.05	939,856.00	0.02	1,126,364.00	119.84
代管資產	326,060,677.00	7.59	319,274,143.00	7.47	6,786,534.00	2.13
累計折舊－代管資產	-68,266,779.00	-1.59	-65,101,971.00	-1.52	-3,164,808.00	4.86
合　　計	4,295,729,492.00	100.00	4,272,054,684.00	100.00	23,674,808.00	0.55

附　　註：

1.信託代理與保證資產科目,本年度決算數為　　$1,210,674.00及上年度決算數為　　$940,674.00

2.信託代理與保證負債科目,本年度決算數為　　$1,210,674.00及上年度決算數為　　$940,674.00

3.「信託代理與保證資產(負債)」科目內容係廠商為履約或保固保證所繳納之保證品(定期存單)。

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
合　　計	4,295,729,492.00	100.00	4,272,054,684.00	100.00	23,674,808.00	0.55

本 頁 空 白

附　屬　表

科
業務收入
教學收入
學雜費
學雜費
建教合
產學
政府
入
政府
入
推廣教
其他業務
學校教
收入
其他補
雜項業
業務外收入
財務收入
利息收
其他業務
資產使
收入
違規罰
受贈收
賠（補
雜項收
合　計

國立臺北商業大學校務基金
業 務 收 入 明 細 表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
業務收入	1,006,737,000.00	1,050,983,100.00	44,246,100.00	4.40	
教學收入	370,813,000.00	403,238,271.00	32,425,271.00	8.74	
學雜費收入	350,359,000.00	357,939,192.00	7,580,192.00	2.16	
學雜費減免	-27,350,000.00	-24,989,921.00	2,360,079.00	-8.63	
建教合作收入	36,373,000.00	57,362,270.00	20,989,270.00	57.71	係因各項產官學合作計畫與教師研究計畫較預計增加所致。
產學合作收入	15,081,000.00	27,669,220.00	12,588,220.00	83.47	
政府科研補助收入	16,378,000.00	21,981,251.00	5,603,251.00	34.21	
政府委託辦理收入	4,914,000.00	7,711,799.00	2,797,799.00	56.94	
推廣教育收入	11,431,000.00	12,926,730.00	1,495,730.00	13.08	係因推廣教育學分班及非學分班學生人數較預計增加所致。
其他業務收入	635,924,000.00	647,744,829.00	11,820,829.00	1.86	
學校教學研究補助收入	546,306,000.00	546,306,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	84,118,000.00	97,390,466.00	13,272,466.00	15.78	係因本年度政府專案型補助款較預計增加所致。
雜項業務收入	5,500,000.00	4,048,363.00	-1,451,637.00	-26.39	主要係各項招生報名人數較預計數減少所致。
業務外收入	46,875,000.00	68,207,957.00	21,332,957.00	45.51	
財務收入	13,825,000.00	17,514,922.00	3,689,922.00	26.69	
利息收入	13,825,000.00	17,514,922.00	3,689,922.00	26.69	因短期無須使用之資金轉存銀行定期存款增加，致存款利息收入較預計數增加。
其他業務外收入	33,050,000.00	50,693,035.00	17,643,035.00	53.38	
資產使用及權利金收入	25,500,000.00	33,078,096.00	7,578,096.00	29.72	主要係場地租借及學生宿舍收入較預計數增加所致。
違規罰款收入	200,000.00	5,544,849.00	5,344,849.00	2672.42	主要係廠商違約罰款及學生借閱圖書逾期罰款較預計增加所致。
受贈收入	5,700,000.00	9,124,070.00	3,424,070.00	60.07	主要係校友及外界捐贈款較預計增加所致。
賠（補）償收入	0.00	6,960.00	6,960.00		係施工廠商損害賠償之款項。
雜項收入	1,650,000.00	2,939,060.00	1,289,060.00	78.12	主要係各類證書工本費收入、廢舊物出售收入較預計增加及調整以前年度收支項目所致。
合計	1,053,612,000.00	1,119,191,057.00	65,579,057.00	6.22	

國立臺北商業大學校務基金
教學成本明細表

中華民國109年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
教學成本	494,874,000.00	287,839,000.00	782,713,000.00	501,652,235.00
教學研究及訓輔成本	494,874,000.00	244,600,000.00	739,474,000.00	501,652,235.00
用人費用	318,078,000.00	153,083,000.00	471,161,000.00	294,391,826.00
正式員額薪資	235,810,000.00	65,690,000.00	301,500,000.00	209,315,070.00
聘僱及兼職人員薪資	768,000.00	80,168,000.00	80,936,000.00	3,843,951.00
超時工作報酬	3,638,000.00	125,000.00	3,763,000.00	3,921,319.00
獎金	32,412,000.00		32,412,000.00	31,358,863.00
退休及卹償金	21,820,000.00		21,820,000.00	19,189,592.00
福利費	23,630,000.00	7,100,000.00	30,730,000.00	26,763,031.00
服務費用	56,625,000.00	72,215,000.00	128,840,000.00	82,674,741.00
水電費	8,659,000.00	2,618,000.00	11,277,000.00	9,259,627.00
郵電費	2,260,000.00		2,260,000.00	1,464,024.00
旅運費	1,389,000.00	678,000.00	2,067,000.00	924,738.00
印刷裝訂與廣告費	1,200,000.00	2,635,000.00	3,835,000.00	2,873,866.00
修理保養及保固費	21,817,000.00		21,817,000.00	16,082,615.00
保險費	800,000.00		800,000.00	294,818.00
一般服務費	12,500,000.00	55,456,000.00	67,956,000.00	30,609,037.00
專業服務費	8,000,000.00	10,828,000.00	18,828,000.00	21,166,016.00
材料及用品費	5,758,000.00	10,605,000.00	16,363,000.00	12,747,996.00
用品消耗	5,758,000.00	10,605,000.00	16,363,000.00	12,747,996.00
租金與利息	3,350,000.00	980,000.00	4,330,000.00	3,695,846.00
地租及水租				610,100.00
機器租金	2,350,000.00		2,350,000.00	758,027.00
交通及運輸設備租金	1,000,000.00	380,000.00	1,380,000.00	1,890,077.00
什項設備租金		600,000.00	600,000.00	437,642.00
折舊、折耗及攤銷	95,891,000.00		95,891,000.00	93,077,412.00
不動產、廠房及設備折舊	82,659,000.00		82,659,000.00	80,432,202.00
其他折舊性資產折舊	2,532,000.00		2,532,000.00	2,531,844.00
攤銷	10,700,000.00		10,700,000.00	10,113,366.00
稅捐與規費（強制費）				57,310.00
規 費				57,310.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	15,172,000.00	7,717,000.00	22,889,000.00	14,969,647.00
會費		69,000.00	69,000.00	183,881.00
捐助、補助與獎助	13,172,000.00		13,172,000.00	13,332,608.00
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		5,698,000.00	5,698,000.00	449,163.00
競賽及交流活動費	2,000,000.00	1,950,000.00	3,950,000.00	1,003,995.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
328,896,857.00	830,549,092.00	47,836,092.00	6.11	
269,501,087.00	771,153,322.00	31,679,322.00	4.28	
150,136,563.00	444,528,389.00	-26,632,611.00	-5.65	
79,129,871.00	288,444,941.00	-13,055,059.00	-4.33	
65,912,329.00	69,756,280.00	-11,179,720.00	-13.81	
	3,921,319.00	158,319.00	4.21	
20,498.00	31,379,361.00	-1,032,639.00	-3.19	
	19,189,592.00	-2,630,408.00	-12.06	
5,073,865.00	31,836,896.00	1,106,896.00	3.60	
78,611,628.00	161,286,369.00	32,446,369.00	25.18	
208,488.00	9,468,115.00	-1,808,885.00	-16.04	
645,189.00	2,109,213.00	-150,787.00	-6.67	
441,486.00	1,366,224.00	-700,776.00	-33.90	國外旅費預算數74萬6,000元，決算數14萬0,321元，差異數主要係因國際疫情影響，因公派員出國計畫經費執行較預計減少所致。
2,064,354.00	4,938,220.00	1,103,220.00	28.77	1.廣告費預算數8萬元，決算數2,000元，主要係刊登招生廣告等支出，本項未超支。 2.業務宣導費預算數100萬元，決算數90萬2,650元，主要係形象特色暨招生宣傳等支出，本項未超支。
5,800,257.00	21,882,872.00	65,872.00	0.30	
1,015,163.00	1,309,981.00	509,981.00	63.75	
59,129,709.00	89,738,746.00	21,782,746.00	32.05	
9,306,982.00	30,472,998.00	11,644,998.00	61.85	
7,257,638.00	20,005,634.00	3,642,634.00	22.26	
7,257,638.00	20,005,634.00	3,642,634.00	22.26	
1,986,423.00	5,682,269.00	1,352,269.00	31.23	
1,051,760.00	1,661,860.00	1,661,860.00		
	758,027.00	-1,591,973.00	-67.74	
267,155.00	2,157,232.00	777,232.00	56.32	
667,508.00	1,105,150.00	505,150.00	84.19	
22,036,656.00	115,114,068.00	19,223,068.00	20.05	
20,008,345.00	100,440,547.00	17,781,547.00	21.51	
	2,531,844.00	-156.00	-0.01	
2,028,311.00	12,141,677.00	1,441,677.00	13.47	
14,580.00	71,890.00	71,890.00		
14,580.00	71,890.00	71,890.00		
9,406,265.00	24,375,912.00	1,486,912.00	6.50	
148,049.00	331,930.00	262,930.00	381.06	
1,958,755.00	15,291,363.00	2,119,363.00	16.09	
3,976,308.00	4,425,471.00	-1,272,529.00	-22.33	
3,323,153.00	4,327,148.00	377,148.00	9.55	

國立臺北商業大學校務基金
教學成本明細表
中華民國109年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
其他				37,457.00
其他費用				37,457.00
建教合作成本		35,139,000.00	35,139,000.00	
用人費用		8,740,000.00	8,740,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		8,740,000.00	8,740,000.00	
服務費用		11,787,000.00	11,787,000.00	
水電費		200,000.00	200,000.00	
郵電費		90,000.00	90,000.00	
旅運費		2,039,000.00	2,039,000.00	
印刷裝訂與廣告費		680,000.00	680,000.00	
修理保養及保固費		125,000.00	125,000.00	
保險費		50,000.00	50,000.00	
一般服務費		5,350,000.00	5,350,000.00	
專業服務費		3,253,000.00	3,253,000.00	
材料及用品費		2,530,000.00	2,530,000.00	
使用材料費				
用品消耗		2,530,000.00	2,530,000.00	
租金與利息		2,120,000.00	2,120,000.00	
地租及水租		2,000,000.00	2,000,000.00	
機器租金		20,000.00	20,000.00	
交通及運輸設備租金		100,000.00	100,000.00	
折舊、折耗及攤銷		1,520,000.00	1,520,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		1,360,000.00	1,360,000.00	
攤銷		160,000.00	160,000.00	
稅捐與規費（強制費）				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		8,442,000.00	8,442,000.00	
會費		270,000.00	270,000.00	
捐助、補助與獎助		7,442,000.00	7,442,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		250,000.00	250,000.00	
競賽及交流活動費		480,000.00	480,000.00	
其他				
其他費用				
推廣教育成本		8,100,000.00	8,100,000.00	
用人費用		5,712,000.00	5,712,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		5,712,000.00	5,712,000.00	
服務費用		2,015,000.00	2,015,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
51,334.00	88,791.00	88,791.00		
51,334.00	88,791.00	88,791.00		
51,506,513.00	51,506,513.00	16,367,513.00	46.58	差異數主要係因建教合作收入較預計增加，相關建教合作之聘僱及兼職人員薪資、一般服務費、專業服務費及場地租金等支出亦相對增加所致。
15,724,139.00	15,724,139.00	6,984,139.00	79.91	
15,724,139.00	15,724,139.00	6,984,139.00	79.91	
18,045,593.00	18,045,593.00	6,258,593.00	53.10	
1,073,377.00	1,073,377.00	873,377.00	436.69	
45,177.00	45,177.00	-44,823.00	-49.80	
753,710.00	753,710.00	-1,285,290.00	-63.04	國外旅費預算數141萬6,000元，決算數4萬2,381元，差異數主要係因國際疫情影響，因公派員出國計畫經費執行較預計減少所致。
1,498,083.00	1,498,083.00	818,083.00	120.31	1.廣告費預算數0元，決算數0元。 2.業務宣導費預算數0元，決算數0元。
142,069.00	142,069.00	17,069.00	13.66	
62,868.00	62,868.00	12,868.00	25.74	
8,288,253.00	8,288,253.00	2,938,253.00	54.92	
6,182,056.00	6,182,056.00	2,929,056.00	90.04	
3,867,264.00	3,867,264.00	1,337,264.00	52.86	
34,002.00	34,002.00	34,002.00		
3,833,262.00	3,833,262.00	1,303,262.00	51.51	
4,550,635.00	4,550,635.00	2,430,635.00	114.65	
4,510,960.00	4,510,960.00	2,510,960.00	125.55	
		-20,000.00	-100.00	
39,675.00	39,675.00	-60,325.00	-60.33	
1,353,442.00	1,353,442.00	-166,558.00	-10.96	
1,238,239.00	1,238,239.00	-121,761.00	-8.95	
115,203.00	115,203.00	-44,797.00	-28.00	
65,250.00	65,250.00	65,250.00		
65,250.00	65,250.00	65,250.00		
7,891,573.00	7,891,573.00	-550,427.00	-6.52	
35,726.00	35,726.00	-234,274.00	-86.77	
7,112,419.00	7,112,419.00	-329,581.00	-4.43	
309,538.00	309,538.00	59,538.00	23.82	
433,890.00	433,890.00	-46,110.00	-9.61	
8,617.00	8,617.00	8,617.00		
8,617.00	8,617.00	8,617.00		
7,889,257.00	7,889,257.00	-210,743.00	-2.60	
5,793,881.00	5,793,881.00	81,881.00	1.43	
5,793,881.00	5,793,881.00	81,881.00	1.43	
1,511,271.00	1,511,271.00	-503,729.00	-25.00	

國立臺北商業大學校務基金
教學成本明細表

中華民國109年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
水電費		51,000.00	51,000.00	
郵電費		6,000.00	6,000.00	
印刷裝訂與廣告費		30,000.00	30,000.00	
保險費		15,000.00	15,000.00	
一般服務費		1,913,000.00	1,913,000.00	
材料及用品費		80,000.00	80,000.00	
用品消耗		80,000.00	80,000.00	
租金與利息		18,000.00	18,000.00	
地租及水租		18,000.00	18,000.00	
折舊、折耗及攤銷				
不動產、廠房及設備折舊				
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		275,000.00	275,000.00	
捐助、補助與獎助		275,000.00	275,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
		-51,000.00	-100.00	
		-6,000.00	-100.00	
		-30,000.00	-100.00	1.廣告費預算數0元，決算數0元。 2.業務宣導費預算數0元，決算數0元。
200.00	200.00	-14,800.00	-98.67	
1,511,071.00	1,511,071.00	-401,929.00	-21.01	
		-80,000.00	-100.00	
		-80,000.00	-100.00	
136,050.00	136,050.00	118,050.00	655.83	
136,050.00	136,050.00	118,050.00	655.83	
17,055.00	17,055.00	17,055.00		
17,055.00	17,055.00	17,055.00		
431,000.00	431,000.00	156,000.00	56.73	
431,000.00	431,000.00	156,000.00	56.73	

國立臺北商業大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國109年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
其他業務成本	12,500,000.00	16,000,000.00	28,500,000.00	15,228,255.00
學生公費及獎勵金	12,500,000.00	16,000,000.00	28,500,000.00	15,228,255.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	12,500,000.00	16,000,000.00	28,500,000.00	15,228,255.00
捐助、補助與獎助	12,500,000.00	16,000,000.00	28,500,000.00	15,228,255.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
16,775,027.00	32,003,282.00	3,503,282.00	12.29	
16,775,027.00	32,003,282.00	3,503,282.00	12.29	係申請獎助學金之學生較預計增加，致獎助學金支出較預算數增加。
16,775,027.00	32,003,282.00	3,503,282.00	12.29	
16,775,027.00	32,003,282.00	3,503,282.00	12.29	

國立臺北商業大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國109年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
管理及總務費用	123,050,000.00	97,790,000.00	220,840,000.00	139,853,967.00
管理費用及總務費用	123,050,000.00	97,790,000.00	220,840,000.00	139,853,967.00
用人費用	87,254,000.00	40,045,000.00	127,299,000.00	108,999,548.00
正式員額薪資	45,800,000.00	33,820,000.00	79,620,000.00	66,428,857.00
超時工作報酬	3,442,000.00	125,000.00	3,567,000.00	3,699,846.00
獎金	20,188,000.00		20,188,000.00	19,197,319.00
退休及卹償金	6,680,000.00		6,680,000.00	9,042,976.00
福利費	11,132,000.00	6,100,000.00	17,232,000.00	10,618,013.00
提繳費	12,000.00		12,000.00	12,537.00
服務費用	7,240,000.00	46,931,000.00	54,171,000.00	9,177,179.00
水電費	7,240,000.00	2,630,000.00	9,870,000.00	3,786,983.00
郵電費		1,360,000.00	1,360,000.00	896,283.00
旅運費		90,000.00	90,000.00	23,000.00
印刷裝訂與廣告費		805,000.00	805,000.00	
修理保養及保固費		2,705,000.00	2,705,000.00	3,548,877.00
保險費		476,000.00	476,000.00	
一般服務費		37,205,000.00	37,205,000.00	907,736.00
專業服務費		980,000.00	980,000.00	14,300.00
公共關係費		680,000.00	680,000.00	
材料及用品費		6,038,000.00	6,038,000.00	288,849.00
使用材料費		80,000.00	80,000.00	
用品消耗		5,958,000.00	5,958,000.00	288,849.00
租金與利息		255,000.00	255,000.00	
地租及水租				
房租		72,000.00	72,000.00	
交通及運輸設備租金		183,000.00	183,000.00	
折舊、折耗及攤銷	28,556,000.00	4,268,000.00	32,824,000.00	21,387,391.00
不動產、廠房及設備折舊	25,623,000.00	3,588,000.00	29,211,000.00	19,234,805.00
其他折舊性資產折舊	633,000.00		633,000.00	632,964.00
攤銷	2,300,000.00	680,000.00	2,980,000.00	1,519,622.00
稅捐與規費（強制費）		195,000.00	195,000.00	1,000.00
土地稅		66,000.00	66,000.00	
房屋稅		90,000.00	90,000.00	
消費與行為稅		18,000.00	18,000.00	
規 費		21,000.00	21,000.00	1,000.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		58,000.00	58,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
79,822,055.00	219,676,022.00	-1,163,978.00	-0.53	
79,822,055.00	219,676,022.00	-1,163,978.00	-0.53	
13,020,157.00	122,019,705.00	-5,279,295.00	-4.15	
12,917,127.00	79,345,984.00	-274,016.00	-0.34	
	3,699,846.00	132,846.00	3.72	
	19,197,319.00	-990,681.00	-4.91	
	9,042,976.00	2,362,976.00	35.37	
103,030.00	10,721,043.00	-6,510,957.00	-37.78	
	12,537.00	537.00	4.48	
59,077,736.00	68,254,915.00	14,083,915.00	26.00	
2,755,324.00	6,542,307.00	-3,327,693.00	-33.72	
646,253.00	1,542,536.00	182,536.00	13.42	
28,492.00	51,492.00	-38,508.00	-42.79	國外旅費預算數0元，決算數0元。
618,924.00	618,924.00	-186,076.00	-23.12	1.廣告費預算數2萬元，決算數2萬5,000元，主要係刊登本校各單位徵才廣告費用；超支部分業依程序簽請同意由自籌收入支應，併決算辦理。 2.業務宣導費預算數0元，決算數8萬9,250元，主要係為本校活動訊息發布及業務宣傳之媒體訊息發布平台年費；超支部分業依程序簽請同意由自籌收入支應，併決算辦理。
463,035.00	4,011,912.00	1,306,912.00	48.31	
180,818.00	180,818.00	-295,182.00	-62.01	
52,052,233.00	52,959,969.00	15,754,969.00	42.35	
1,654,177.00	1,668,477.00	688,477.00	70.25	
678,480.00	678,480.00	-1,520.00	-0.22	公共關係費預算數68萬元，決算數67萬8,480元，差異數主要係撙節支出所致。
2,266,894.00	2,555,743.00	-3,482,257.00	-57.67	
44,986.00	44,986.00	-35,014.00	-43.77	
2,221,908.00	2,510,757.00	-3,447,243.00	-57.86	
163,004.00	163,004.00	-91,996.00	-36.08	
66,614.00	66,614.00	66,614.00		
		-72,000.00	-100.00	
96,390.00	96,390.00	-86,610.00	-47.33	
4,794,758.00	26,182,149.00	-6,641,851.00	-20.23	
4,175,350.00	23,410,155.00	-5,800,845.00	-19.86	
	632,964.00	-36.00	-0.01	
619,408.00	2,139,030.00	-840,970.00	-28.22	
207,860.00	208,860.00	13,860.00	7.11	
65,633.00	65,633.00	-367.00	-0.56	
97,239.00	97,239.00	7,239.00	8.04	
18,350.00	18,350.00	350.00	1.94	
26,638.00	27,638.00	6,638.00	31.61	
291,646.00	291,646.00	233,646.00	402.84	

國立臺北商業大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國109年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
會費		58,000.00	58,000.00	
捐助、補助與獎助				
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
11,000.00	11,000.00	-47,000.00	-81.03	
200,646.00	200,646.00	200,646.00		
80,000.00	80,000.00	80,000.00		

國立臺北商業大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國109年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
其他業務費用		4,600,000.00	4,600,000.00	
雜項業務費用		4,600,000.00	4,600,000.00	
服務費用		4,600,000.00	4,600,000.00	
專業服務費		4,600,000.00	4,600,000.00	
材料及用品費				
用品消耗				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
3,646,218.00	3,646,218.00	-953,782.00	-20.73	
3,646,218.00	3,646,218.00	-953,782.00	-20.73	差異數主要係各項招生報名人數減少，相關支出較預計數減少所致。
3,645,418.00	3,645,418.00	-954,582.00	-20.75	
3,645,418.00	3,645,418.00	-954,582.00	-20.75	
800.00	800.00	800.00		
800.00	800.00	800.00		

國立臺北商業大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國109年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
其他業務外費用		15,500,000.00	15,500,000.00	35,272.00
雜項費用		15,500,000.00	15,500,000.00	35,272.00
服務費用		6,410,000.00	6,410,000.00	460.00
水電費		3,450,000.00	3,450,000.00	
郵電費				
印刷裝訂與廣告費		50,000.00	50,000.00	
修理保養及保固費		860,000.00	860,000.00	
保險費				
一般服務費		2,050,000.00	2,050,000.00	
專業服務費				460.00
材料及用品費		308,000.00	308,000.00	
用品消耗		308,000.00	308,000.00	
租金與利息				
地租及水租				
折舊、折耗及攤銷		8,702,000.00	8,702,000.00	34,812.00
不動產、廠房及設備折舊		8,702,000.00	8,702,000.00	34,812.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		80,000.00	80,000.00	
捐助、補助與獎助		80,000.00	80,000.00	
其他				
其他費用				

附　　註：

(教學成本、管理及總務費用、其他業務外費用綜合說明)

一、有關進用契僱人力部分，包括：

(一)依本校校務基金契僱人員進用及管理要點進用契僱人員：

1.預算數5,076萬1,000元，約計99人。

2.決算數6,034萬5,937元，共計99人。

(二)依本校約聘教學人員聘任要點及教育部補助「優化生師比值精進創新教學計畫」進用約聘教學人員及專案教師:

1.預算數367萬9,000元，約計6人。

2.決算數1,632萬9,234元，共計16人。

(三)政府專案補助計畫進用人員：

1.預算數1,230萬6,000元，約計24人。

2.決算數1,946萬2,413元，共計30人。

(四)附設學制進用人員：

1.預算數769萬1,000元，約計15人。

2.決算數775萬9,387元，共計11人。

(五)建教合作計畫進用人員：

1.預算數435萬元，約計6人。

2.決算數437萬6,130元，共計8人。

(六)推廣教育計畫進用人員：

1.預算數171萬3,000元，約計3人。

2.決算數151萬1,071元，共計3人。

(七)本年度「一般服務費-計時與計件人員酬金」科目預算金額8,400萬元(含臨時工資350萬元)

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
18,539,484.00	18,574,756.00	3,074,756.00	19.84	
18,539,484.00	18,574,756.00	3,074,756.00	19.84	差異數主要係學生宿舍相關支出較預計數增加及調整以前年度收支項目所致。
7,886,944.00	7,887,404.00	1,477,404.00	23.05	
4,714,246.00	4,714,246.00	1,264,246.00	36.64	
500.00	500.00	500.00		
10,349.00	10,349.00	-39,651.00	-79.30	1.廣告費預算數0元，決算數0元。 2.業務宣導費預算數0元，決算數0元。
759,097.00	759,097.00	-100,903.00	-11.73	
1,280.00	1,280.00	1,280.00		
2,284,325.00	2,284,325.00	234,325.00	11.43	
117,147.00	117,607.00	117,607.00		
141,031.00	141,031.00	-166,969.00	-54.21	
141,031.00	141,031.00	-166,969.00	-54.21	
41,000.00	41,000.00	41,000.00		
41,000.00	41,000.00	41,000.00		
8,336,808.00	8,371,620.00	-330,380.00	-3.80	
8,336,808.00	8,371,620.00	-330,380.00	-3.80	
164,592.00	164,592.00	84,592.00	105.74	
164,592.00	164,592.00	84,592.00	105.74	
1,969,109.00	1,969,109.00	1,969,109.00		
1,969,109.00	1,969,109.00	1,969,109.00		

，決算金額1億2,264萬4,957元，其中有關進用契僱人力之金額為1億0,978萬4,172元，另因教學研究行政等業務需要支付教學助理、工讀生、計畫兼任人員、臨時工等酬金1,286萬0,785元。

二、有關勞務承攬支出之外包費，包括：

(一)校園環境及廁所清潔維護工作外包人員14人。

(二)保全警衛服務外包人員8人。

(三)勞務承攬支出之外包費預算金額為1,380萬1,000元，決算金額為1,253萬4,969元。

國立臺北商業大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國109年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
原值	100,621,219.00	1,338,183,322.00	636,831,505.00	48,550,300.00	456,848,724.00
減：以前年度已提折舊數	39,885,356.00	96,855,831.00	295,628,086.00	35,433,614.00	164,252,555.00
上年度期末帳面價值	60,735,863.00	1,241,327,491.00	341,203,419.00	13,116,686.00	292,596,169.00
加：本年度新增資產價值	9,196,070.00	0.00	29,178,275.00	590,048.00	13,533,924.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
加減：調整欄	41,084.00	814,099.00	1,574,053.00	0.00	4,160,100.00
減：本年度提列折舊數	9,394,195.00	25,994,610.00	56,199,925.00	3,917,042.00	37,971,844.00
本年度期末帳面價值	60,578,822.00	1,216,146,980.00	315,755,822.00	9,789,692.00	272,318,349.00
本年度提列折舊數	9,394,195.00	25,994,610.00	56,199,925.00	3,917,042.00	37,971,844.00
教學成本	7,515,364.00	17,578,494.00	42,875,334.00	3,614,196.00	30,112,453.00
管理及總務費用	1,878,831.00	4,394,652.00	9,689,167.00	302,846.00	7,144,659.00
其他業務外費用	0.00	4,021,464.00	3,635,424.00	0.00	714,732.00
合　　計	9,394,195.00	25,994,610.00	56,199,925.00	3,917,042.00	37,971,844.00

附　註：

一、土地改良物：

(一)增置財產919萬6,070元。

(二)「調整欄」4萬1,084元，係以前年度購建中固定資產-未完工程於本年度轉列土地改良物科目。

二、房屋及建築：「調整欄」81萬4,099元，係以前年度購建中固定資產-未完工程於本年度轉列房屋及建築科目。

三、機械及設備：

(一)「本年度新增資產價值」2,917萬8,275元，包括：

1. 增置設備2,897萬9,408元。
2. 由中原大學撥入科技部計畫電腦等財產帳面價值1萬3,867元。
3. 受贈熱像儀一臺價值18萬5,000元。

(二)「調整欄」157萬4,053元係以前年度購建中固定資產-訂購機件於本年度轉列機械及設備科目。

四、交通及運輸設備：增置設備59萬0,048元。

五、什項設備：

(一)增置設備1,353萬3,924元。

(二)「調整欄」416萬0,100元係以前年度購建中固定資產-訂購機件於本年度轉列什項設備科目。

六、其他：係土地以外之代管資產；本年度代管資產-土地期初金額1億7,350萬7,574元、期末金額1億8,029萬4,108元(為資產重估後價值)。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0.00	0.00	0.00	0.00	145,766,569.00	2,726,801,639.00
0.00	0.00	0.00	0.00	65,101,971.00	697,157,413.00
0.00	0.00	0.00	0.00	80,664,598.00	2,029,644,226.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	52,498,317.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,589,336.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,164,808.00	136,642,424.00
0.00	0.00	0.00	0.00	77,499,790.00	1,952,089,455.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,164,808.00	136,642,424.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,531,844.00	104,227,685.00
0.00	0.00	0.00	0.00	632,964.00	24,043,119.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,371,620.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,164,808.00	136,642,424.00

國立臺北商業大學校務基金
資產報廢明細表
中華民國109年度

科　　目	決　　算　　數				
	帳　面　價　值			殘餘價值 (4)	未實現重估增值減少數 (5)
	成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	淨　　額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	45,093,341	45,093,341	0	0	0
土地改良物	7,777,818	7,777,818	0	0	0
機械及設備	11,746,223	11,746,223	0	0	0
交通及運輸設備	1,611,432	1,611,432	0	0	0
什項設備	23,957,868	23,957,868	0	0	0

單位:新臺幣元

		比 較 增 減	
報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	金　　額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

國立臺北商業大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國109年度

科目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數
不動產、廠房及設備	0.00	63,400,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	9,603,916.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	9,603,916.00
機械及設備	0.00	40,328,000.00	0.00	-6,143,916.00
機械及設備	0.00	40,328,000.00	0.00	-6,143,916.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	1,801,000.00	0.00	-1,150,000.00
交通及運輸設備	0.00	1,801,000.00	0.00	-1,150,000.00
什項設備	0.00	21,271,000.00	0.00	-2,310,000.00
什項設備	0.00	21,271,000.00	0.00	-2,310,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合計	0.00	63,400,000.00	0.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	34,503,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	4,703,916.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	4,703,916.00
機械及設備	0.00	26,375,000.00	0.00	-3,583,916.00
機械及設備	0.00	26,375,000.00	0.00	-3,583,916.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	1,351,000.00	0.00	-1,120,000.00
交通及運輸設備	0.00	1,351,000.00	0.00	-1,120,000.00
什項設備	0.00	6,777,000.00	0.00	0.00
什項設備	0.00	6,777,000.00	0.00	0.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合計	0.00	34,503,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	28,897,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	4,900,000.00

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
63,400,000.00	57,806,369.00	-5,593,631.00	0.00	
9,603,916.00	9,196,070.00	-407,846.00	0.00	政府補助收入: 調整數係因業務需要，調整流入470萬3,916元。 自籌收入: 調整數係因業務需要，調整流入490萬元。
9,603,916.00	9,196,070.00	-407,846.00	0.00	
34,184,084.00	30,804,608.00	-3,379,476.00	0.00	政府補助收入: 調整數係因業務需要，調整流出358萬3,916元。 自籌收入: 調整數係因業務需要，調整流出256萬元。
34,184,084.00	28,979,408.00	-5,204,676.00	0.00	
0.00	1,825,200.00	1,825,200.00	0.00	
651,000.00	590,048.00	-60,952.00	0.00	政府補助收入: 調整數係因業務需要，調整流出112萬元。 自籌收入: 調整數係因業務需要，調整流出3萬元。
651,000.00	590,048.00	-60,952.00	0.00	
18,961,000.00	17,215,643.00	-1,745,357.00	0.00	自籌收入: 調整數係因業務需要，調整流出231萬元。
18,961,000.00	13,533,924.00	-5,427,076.00	0.00	
0.00	3,681,719.00	3,681,719.00	0.00	
63,400,000.00	57,806,369.00	-5,593,631.00	0.00	
34,503,000.00	30,208,347.00	-4,294,653.00	0.00	
4,703,916.00	4,703,916.00	0.00	0.00	調整數係因業務需要，調整流入470萬3,916元。
4,703,916.00	4,703,916.00	0.00	0.00	
22,791,084.00	19,140,431.00	-3,650,653.00	0.00	調整數係因業務需要，調整流出358萬3,916元。
22,791,084.00	17,315,231.00	-5,475,853.00	0.00	
0.00	1,825,200.00	1,825,200.00	0.00	
231,000.00	188,399.00	-42,601.00	0.00	調整數係因業務需要，調整流出112萬元。
231,000.00	188,399.00	-42,601.00	0.00	
6,777,000.00	6,175,601.00	-601,399.00	0.00	
6,777,000.00	2,493,882.00	-4,283,118.00	0.00	
0.00	3,681,719.00	3,681,719.00	0.00	
34,503,000.00	30,208,347.00	-4,294,653.00	0.00	
28,897,000.00	27,598,022.00	-1,298,978.00	0.00	
4,900,000.00	4,492,154.00	-407,846.00	0.00	調整數係因業務需要，調整流入490萬元。

國立臺北商業大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國109年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
土地改良物	0.00	0.00	0.00	4,900,000.00
機械及設備	0.00	13,953,000.00	0.00	-2,560,000.00
機械及設備	0.00	13,953,000.00	0.00	-2,560,000.00
交通及運輸設備	0.00	450,000.00	0.00	-30,000.00
交通及運輸設備	0.00	450,000.00	0.00	-30,000.00
什項設備	0.00	14,494,000.00	0.00	-2,310,000.00
什項設備	0.00	14,494,000.00	0.00	-2,310,000.00
合　　計	0.00	28,897,000.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
4,900,000.00	4,492,154.00	-407,846.00	0.00	
11,393,000.00	11,664,177.00	271,177.00	0.00	調整數係因業務需要，調整流出256萬元。
11,393,000.00	11,664,177.00	271,177.00	0.00	
420,000.00	401,649.00	-18,351.00	0.00	調整數係因業務需要，調整流出3萬元。
420,000.00	401,649.00	-18,351.00	0.00	
12,184,000.00	11,040,042.00	-1,143,958.00	0.00	調整數係因業務需要，調整流出231萬元。
12,184,000.00	11,040,042.00	-1,143,958.00	0.00	
28,897,000.00	27,598,022.00	-1,298,978.00	0.00	

國立臺北商業大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國109年度

計畫名稱	全部計畫			預算數					
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
一般建築及設備計畫				0	63,400,000	0	0	63,400,000	
土地改良物			109.01 109.12	0	0	0	9,603,916	9,603,916	
土地改良物			109.01 109.12	0	0	0	9,603,916	9,603,916	
機械及設備			109.01 109.12	0	40,328,000	0	-6,143,916	34,184,084	
機械及設備			109.01 109.12	0	40,328,000	0	-6,143,916	34,184,084	
訂購機件-機械及設備			109.01 109.12	0	0	0	0	0	
交通及運輸設備			109.01 109.12	0	1,801,000	0	-1,150,000	651,000	
交通及運輸設備			109.01 109.12	0	1,801,000	0	-1,150,000	651,000	
什項設備			109.01 109.12	0	21,271,000	0	-2,310,000	18,961,000	
什項設備			109.01 109.12	0	21,271,000	0	-2,310,000	18,961,000	
訂購機件-什項設備			109.01 109.12	0	0	0	0	0	
合計				0	63,400,000	0	0	63,400,000	

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決算數				未達成或超過預算之原因
金額	占全部計畫(%)	本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數(%)	
63,400,000		57,806,369	91.18	57,806,369	91.18	
9,603,916		9,196,070	95.75	9,196,070	95.75	1.為應業務需要，調整流入960萬3,916元。 2.可用預算數960萬3,916元，累計執行數919萬6,070元，執行率95.75%；本年度無保留數。
9,603,916		9,196,070	95.75	9,196,070	95.75	
34,184,084		30,804,608	90.11	30,804,608	90.11	1.為應業務需要，調整流出614萬3,916元。 2.可用預算數3,418萬4,084元，累計執行數3,080萬4,608元，執行率90.11%；本年度無保留數。
34,184,084		28,979,408	84.77	28,979,408	84.77	
0		1,825,200		1,825,200		
651,000		590,048	90.64	590,048	90.64	1.為應業務需要，調整流出115萬元。 2.可用預算數65萬1,000元，累計執行數59萬0,048元，執行率90.64%；本年度無保留數。
651,000		590,048	90.64	590,048	90.64	
18,961,000		17,215,643	90.80	17,215,643	90.80	1.為應業務需要，調整流出231萬元。 2.可用預算數1,896萬1,000元，累計執行數1,721萬5,643元，執行率90.80%；本年度無保留數。
18,961,000		13,533,924	71.38	13,533,924	71.38	
0		3,681,719		3,681,719		
63,400,000		57,806,369	91.18	57,806,369	91.18	

國立臺北商業大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國109年度

項　　目	數量單位	預算數		決算數	
		數量	金額	數量	金額
教學訓輔	人	9,749	739,474,000.00	9,906	771,153,322.00
大專院校	人	6,619	663,260,000.00	6,761	718,002,654.00
附設進修專校	人	980	27,835,000.00	1,021	13,204,712.00
附設空中進修學院	人	2,150	48,379,000.00	2,124	39,945,956.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
157	1.61	31,679,322.00	4.28	
142	2.15	54,742,654.00	8.25	
41	4.18	-14,630,288.00	-52.56	差異數(金額)主要係因該學制於108學年度結束，相關教學研究及訓輔成本較預計減少所致。
-26	-1.21	-8,433,044.00	-17.43	差異數(金額)主要係該學制學生報到人數較預計減少，相關教學研究及訓輔成本亦較預計減少所致。

本 頁 空 白

國立臺北商業大學校務基金
基 金 數 額 增 減 明 細 表

中 華 民 國 109 年 度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
期初基金數額	2,780,967,000.00	2,820,527,064.00	39,560,064.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	44,503,000.00	40,776,216.00	-3,726,784.00	本年度國庫撥款購置固定資產、無形資產及遞延資產，決算數4,077萬6,216元較預算數減少372萬6,784元，主要係專案型補助款較預計減少所致。
其他	100,000.00	0.00	-100,000.00	本年度無財產撥入增加基金之情形，決算數為0元。
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	100,000.00	0.00	-100,000.00	本年度無財產撥出減少基金之情形，決算數為0元。
期末基金數額	2,825,470,000.00	2,861,303,280.00	35,833,280.00	

本 頁 空 白

國立臺北商業大學校務基金
員 工 人 數 彙 計 表

中華民國109年度　　單位:人

項　　目	預 算 數	決　算　數	比 較 增 減	備　　註
業務支出部分				
專任人員	168	109	-59	
職員	156	98	-58	
駐衛警	1	1	0	
技工	4	4	0	
工友	7	6	-1	
教師人員	275	206	-69	
教師	275	206	-69	
助教人員	8	2	-6	
助教	8	2	-6	
運動教練人員	1	1	0	
運動教練	1	1	0	
兼任人員	891	526	-365	
兼任	891	526	-365	
合　　計	1,343	844	-499	

附　註:

一、有關進用契僱人力部分，包括：

(一)依本校校務基金契僱人員進用及管理要點進用契僱人員：

1.預算數5,076萬1,000元，約計99人。

2.決算數6,034萬5,937元，共計99人。

(二)依本校約聘教學人員聘任要點及教育部補助「優化生師比值精進創新教學計畫」進用約聘教學人員及專案教師:

1.預算數367萬9,000元，約計6人。

2.決算數1,632萬9,234元，共計16人。

(三)政府專案補助計畫進用人員：

1.預算數1,230萬6,000元，約計24人。

2.決算數1,946萬2,413元，共計30人。

(四)附設學制進用人員：

1.預算數769萬1,000元，約計15人。

2.決算數775萬9,387元，共計11人。

(五)建教合作計畫進用人員：

1.預算數435萬元，約計6人。

2.決算數437萬6,130元，共計8人。

(六)推廣教育計畫進用人員：

1.預算數171萬3,000元，約計3人。

2.決算數151萬1,071元，共計3人。

(七)本年度「一般服務費-計時與計件人員酬金」科目預算金額8,400萬元(含臨時工資350萬元)，決算金額1億2,264萬4,957元，其中有關進用契僱人力之金額為1億0,978萬4,172元，另因教學研究行政等業務需要支付教學助理、工讀生、計畫兼任人員、臨時工等酬金1,286萬0,785元。

二、有關勞務承攬支出之外包費，包括：

(一)校園環境及廁所清潔維護工作外包人員14人。

(二)保全警衛服務外包人員8人。

(三)勞務承攬支出之外包費預算金額為1,380萬1,000元，決算金額為1,253萬4,969元。

國立臺北商業大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表
中華民國109年度

科　　目	預算數						
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	381,120,000	0	7,330,000	0	52,600,000	28,500,000	0
教學成本	301,500,000	0	3,763,000	0	32,412,000	21,820,000	0
正式人員	301,500,000	0	3,763,000	0	32,412,000	21,820,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	79,620,000	0	3,567,000	0	20,188,000	6,680,000	0
正式人員	79,620,000	0	3,567,000	0	20,188,000	6,680,000	0
合　　計	381,120,000	0	7,330,000	0	52,600,000	28,500,000	0

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
47,962,000	12,000	517,524,000	95,388,000	612,912,000
30,730,000	0	390,225,000	95,388,000	485,613,000
30,730,000	0	390,225,000	0	390,225,000
0	0	0	95,388,000	95,388,000
17,232,000	12,000	127,299,000	0	127,299,000
17,232,000	12,000	127,299,000	0	127,299,000
47,962,000	12,000	517,524,000	95,388,000	612,912,000

國立臺北商業大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表(續)

中華民國109年度

科　　目	決　　算						
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津　貼	獎　金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	367,790,925	0	7,621,165	0	50,576,680	28,232,568	0
教學成本	288,444,941	0	3,921,319	0	31,379,361	19,189,592	0
正式人員	288,444,941	0	3,921,319	0	31,379,361	19,189,592	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	79,345,984	0	3,699,846	0	19,197,319	9,042,976	0
正式人員	79,345,984	0	3,699,846	0	19,197,319	9,042,976	0
合　　計	367,790,925	0	7,621,165	0	50,576,680	28,232,568	0

附　註:

一、有關用人費用「獎金」部分，包括：

(一)年終獎金預算金額4,272萬元，決算金額4,126萬0,014元，包括：

1.依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」編列年終獎金預算4,260萬8,000元；執行結果，計發322人，金額4,117萬5,547元。

2.依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」編列年終慰問金預算11萬2,000元；執行結果，3人符合領取資格，計發8萬4,467元。

(二)考績獎金：依據「公務人員考績法」編列預算988萬元；執行結果，計發112人，金額931萬6,666元。

(三)綜上，本年度用人費用「獎金」預算金額5,260萬元，決算金額5,057萬6,680元。

二、有關進用契僱人力部分，包括：

(一)依本校校務基金契僱人員進用及管理要點進用契僱人員：

1.預算數5,076萬1,000元，約計99人。

2.決算數6,034萬5,937元，共計99人。

(二)依本校約聘教學人員聘任要點及教育部補助「優化生師比值精進創新教學計畫」進用約聘教學人員及專案教師:

1.預算數367萬9,000元，約計6人。

2.決算數1,632萬9,234元，共計16人。

(三)政府專案補助計畫進用人員：

1.預算數1,230萬6,000元，約計24人。

2.決算數1,946萬2,413元，共計30人。

(四)附設學制進用人員：

1.預算數769萬1,000元，約計15人。

2.決算數775萬9,387元，共計11人。

(五)建教合作計畫進用人員：

1.預算數435萬元，約計6人。

2.決算數437萬6,130元，共計8人。

(六)推廣教育計畫進用人員：

1.預算數171萬3,000元，約計3人。

2.決算數151萬1,071元，共計3人。

(七)本年度「一般服務費-計時與計件人員酬金」科目預算金額8,400萬元(含臨時工資350萬元)，決算金額1億2,264萬4,957元，其中有關進用契僱人力之金額為1億0,978萬4,172元，另因教學研究行政等業務需要支付教學助理、工讀生、計畫兼任人員、臨時工等酬金1,286萬0,785元。

三、有關勞務承攬支出之外包費，包括：

(一)校園環境及廁所清潔維護工作外包人員14人。

(二)保全警衛服務外包人員8人。

(三)勞務承攬支出之外包費預算金額為1,380萬1,000元，決算金額為1,253萬4,969元。

單位:新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
42,557,939	12,537	496,791,814	91,274,300	588,066,114
31,836,896	0	374,772,109	91,274,300	466,046,409
31,836,896	0	374,772,109	0	374,772,109
0	0	0	91,274,300	91,274,300
10,721,043	12,537	122,019,705	0	122,019,705
10,721,043	12,537	122,019,705	0	122,019,705
42,557,939	12,537	496,791,814	91,274,300	588,066,114

本 頁 空 白

國立臺北商業大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

附　註：

一、管理用車輛：截至本年度終了，計有一般公務轎車1輛及小客貨兩用車(7-8人座)1輛。

二、其他車輛：本年度無增購及汰舊換新車輛，截至本年度終了其他車輛為0輛。

國立臺北商業大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國109年度

科目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
用人費用	405,332,000.00	207,580,000.00	612,912,000.00	403,391,374.00
正式員額薪資	281,610,000.00	99,510,000.00	381,120,000.00	275,743,927.00
聘僱及兼職人員薪資	768,000.00	94,620,000.00	95,388,000.00	3,843,951.00
超時工作報酬	7,080,000.00	250,000.00	7,330,000.00	7,621,165.00
獎金	52,600,000.00		52,600,000.00	50,556,182.00
退休及卹償金	28,500,000.00		28,500,000.00	28,232,568.00
福利費	34,762,000.00	13,200,000.00	47,962,000.00	37,381,044.00
提繳費	12,000.00		12,000.00	12,537.00
服務費用	63,865,000.00	143,958,000.00	207,823,000.00	91,852,380.00
水電費	15,899,000.00	8,949,000.00	24,848,000.00	13,046,610.00
郵電費	2,260,000.00	1,456,000.00	3,716,000.00	2,360,307.00
旅運費	1,389,000.00	2,807,000.00	4,196,000.00	947,738.00
印刷裝訂與廣告費	1,200,000.00	4,200,000.00	5,400,000.00	2,873,866.00
修理保養及保固費	21,817,000.00	3,690,000.00	25,507,000.00	19,631,492.00
保險費	800,000.00	541,000.00	1,341,000.00	294,818.00
一般服務費	12,500,000.00	101,974,000.00	114,474,000.00	31,516,773.00
專業服務費	8,000,000.00	19,661,000.00	27,661,000.00	21,180,776.00
公共關係費		680,000.00	680,000.00	
材料及用品費	5,758,000.00	19,561,000.00	25,319,000.00	13,036,845.00
使用材料費		80,000.00	80,000.00	
用品消耗	5,758,000.00	19,481,000.00	25,239,000.00	13,036,845.00
租金與利息	3,350,000.00	3,373,000.00	6,723,000.00	3,695,846.00
地租及水租		2,018,000.00	2,018,000.00	610,100.00
房租		72,000.00	72,000.00	
機器租金	2,350,000.00	20,000.00	2,370,000.00	758,027.00
交通及運輸設備租金	1,000,000.00	663,000.00	1,663,000.00	1,890,077.00
什項設備租金		600,000.00	600,000.00	437,642.00
折舊、折耗及攤銷	124,447,000.00	14,490,000.00	138,937,000.00	114,499,615.00
不動產、廠房及設備折舊	108,282,000.00	13,650,000.00	121,932,000.00	99,701,819.00
其他折舊性資產折舊	3,165,000.00		3,165,000.00	3,164,808.00
攤銷	13,000,000.00	840,000.00	13,840,000.00	11,632,988.00
稅捐與規費（強制費）		195,000.00	195,000.00	58,310.00
土地稅		66,000.00	66,000.00	
房屋稅		90,000.00	90,000.00	
消費與行為稅		18,000.00	18,000.00	
規 費		21,000.00	21,000.00	58,310.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	27,672,000.00	32,572,000.00	60,244,000.00	30,197,902.00
會費		397,000.00	397,000.00	183,881.00
捐助、補助與獎助	25,672,000.00	23,797,000.00	49,469,000.00	28,560,863.00
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		5,948,000.00	5,948,000.00	449,163.00
競賽及交流活動費	2,000,000.00	2,430,000.00	4,430,000.00	1,003,995.00
其他				37,457.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支應	合計	金額	%
184,674,740.00	588,066,114.00	-24,845,886.00	-4.05
92,046,998.00	367,790,925.00	-13,329,075.00	-3.50
87,430,349.00	91,274,300.00	-4,113,700.00	-4.31
	7,621,165.00	291,165.00	3.97
20,498.00	50,576,680.00	-2,023,320.00	-3.85
	28,232,568.00	-267,432.00	-0.94
5,176,895.00	42,557,939.00	-5,404,061.00	-11.27
	12,537.00	537.00	4.48
168,778,590.00	260,630,970.00	52,807,970.00	25.41
8,751,435.00	21,798,045.00	-3,049,955.00	-12.27
1,337,119.00	3,697,426.00	-18,574.00	-0.50
1,223,688.00	2,171,426.00	-2,024,574.00	-48.25
4,191,710.00	7,065,576.00	1,665,576.00	30.84
7,164,458.00	26,795,950.00	1,288,950.00	5.05
1,260,329.00	1,555,147.00	214,147.00	15.97
123,265,591.00	154,782,364.00	40,308,364.00	35.21
20,905,780.00	42,086,556.00	14,425,556.00	52.15
678,480.00	678,480.00	-1,520.00	-0.22
13,533,627.00	26,570,472.00	1,251,472.00	4.94
78,988.00	78,988.00	-1,012.00	-1.27
13,454,639.00	26,491,484.00	1,252,484.00	4.96
6,877,112.00	10,572,958.00	3,849,958.00	57.27
5,806,384.00	6,416,484.00	4,398,484.00	217.96
		-72,000.00	-100.00
	758,027.00	-1,611,973.00	-68.02
403,220.00	2,293,297.00	630,297.00	37.90
667,508.00	1,105,150.00	505,150.00	84.19
36,538,719.00	151,038,334.00	12,101,334.00	8.71
33,775,797.00	133,477,616.00	11,545,616.00	9.47
	3,164,808.00	-192.00	-0.01
2,762,922.00	14,395,910.00	555,910.00	4.02
287,690.00	346,000.00	151,000.00	77.44
65,633.00	65,633.00	-367.00	-0.56
97,239.00	97,239.00	7,239.00	8.04
18,350.00	18,350.00	350.00	1.94
106,468.00	164,778.00	143,778.00	684.66
34,960,103.00	65,158,005.00	4,914,005.00	8.16
194,775.00	378,656.00	-18,344.00	-4.62
26,642,439.00	55,203,302.00	5,734,302.00	11.59
4,365,846.00	4,815,009.00	-1,132,991.00	-19.05
3,757,043.00	4,761,038.00	331,038.00	7.47
2,029,060.00	2,066,517.00	2,066,517.00	0.00

國立臺北商業大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國109年度

科目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
其他費用				37,457.00
合計	630,424,000.00	421,729,000.00	1,052,153,000.00	656,769,729.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支應	合計	金額	%
2,029,060.00	2,066,517.00	2,066,517.00	0.00
447,679,641.00	1,104,449,370.00	52,296,370.00	4.97

國立臺北商業大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國109年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
管制性項目	553,000.00	3,389,000.00	3,942,000.00	140,321.00
國外旅費	553,000.00	1,609,000.00	2,162,000.00	140,321.00
廣告費		100,000.00	100,000.00	
業務宣導費		1,000,000.00	1,000,000.00	
公共關係費		680,000.00	680,000.00	
統計所需項目	19,500,000.00	89,043,000.00	108,543,000.00	42,401,381.00
宿舍電費		3,000,000.00	3,000,000.00	
宿舍水費		450,000.00	450,000.00	
宿舍修護費		610,000.00	610,000.00	
計時與計件人員酬金	12,500,000.00	71,500,000.00	84,000,000.00	31,110,422.00
專技人員酬金		520,000.00	520,000.00	191.00
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	7,000,000.00	8,801,000.00	15,801,000.00	11,255,956.00
宿舍折舊		4,162,000.00	4,162,000.00	34,812.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
1,739,761.00	1,880,082.00	-2,061,918.00	-52.31	
42,381.00	182,702.00	-1,979,298.00	-91.55	1.教學訓輔：國外旅費預算數74萬6,000元，決算數14萬0,321元，差異數主要係因國際疫情影響，因公派員出國計畫經費執行較預計減少所致。 2.建教合作：國外旅費預算數141萬6,000元，決算數4萬2,381元，差異數主要係因國際疫情影響，因公派員出國計畫經費執行較預計減少所致。
27,000.00	27,000.00	-73,000.00	-73.00	1.教學訓輔：廣告費預算數8萬元，決算數2,000元，主要係刊登招生廣告等支出，本項未超支。 2.管理總務：廣告費預算數2萬元，決算數2萬5,000元，主要係刊登本校各單位徵才廣告費用；超支部分業依程序簽請同意由自籌收入支應，併決算辦理。
991,900.00	991,900.00	-8,100.00	-0.81	1.教學訓輔：業務宣導費預算數100萬元，決算數90萬2,650元，主要係形象特色暨招生宣傳等支出，本項未超支。 2.管理總務：業務宣導費預算數0元，決算數8萬9,250元，主要係為本校活動訊息發布及業務宣傳之媒體訊息發布平台年費；超支部分業依程序簽請同意由自籌收入支應，併決算辦理。
678,480.00	678,480.00	-1,520.00	-0.22	管理總務：公共關係費預算數68萬元，決算數67萬8,480元，差異數主要係撙節支出所致。
107,505,258.00	149,906,639.00	41,363,639.00	38.11	
4,111,406.00	4,111,406.00	1,111,406.00	37.05	
602,840.00	602,840.00	152,840.00	33.96	
487,127.00	487,127.00	-122,873.00	-20.14	
91,534,535.00	122,644,957.00	38,644,957.00	46.01	
727,497.00	727,688.00	207,688.00	39.94	
6,055,201.00	17,311,157.00	1,510,157.00	9.56	
3,986,652.00	4,021,464.00	-140,536.00	-3.38	

主辦會計人員：

基金主持人：