國立臺北商業技術學院
(國立臺北商業大學)校務基金
目　次
中華民國 103 年度

甲、總說明.....1-8

乙、主要表

（一）收支餘絀決算表..... 10-11

（二）餘絀撥補決算表..... 12-13

（三）現金流量決算表..... 14-16

（四）平衡表 18-21

丙、附屬表

（一）業務收入明細表..... 23

（二）教學成本明細表..... 24-29

（三）其他業務成本明細表..... 30-31

（四）管理及總務費用明細表..... 32-35

（五）其他業務費用明細表..... 36-37

（六）其他業務外費用明細表..... 38-39

（七）資產折舊明細表..... 40-41

（八）資產報廢明細表..... 42-43

（九）國庫撥補款明細表..... 45

（十）固定資產建設改良擴充明細表..... 46-53

（十一）固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 54-55

（十二）主要營運項目執行績效摘要表..... 56-57
（十三）基金數額增減明細表..... 59
（十四）員工人數彙計表..... 61
（十五）用人費用彙計表..... 62-65
（十六）各項費用彙計表..... 66-69
（十七）管制性項目及統計所需項目比較表..... 70-71

國立臺北商業技術學院
(國立臺北商業大學)校務基金
總　說　明

中華民國 103 年度

一、業務計畫實施績效

(一)成功改名商業大學

本校近年來積極提升經營效能與教學品質，研擬校務發展計畫，以改名商業大學為目標。多年努力，經教育部審議通過並奉行政院 103 年 2 月 17 日核定，本校自 103 年 8 月 1 日改名為「國立臺北商業大學」。本校為全國第一所商業大學，改大之後，仍將秉持商業辦學理念，傳承原有北商精神，以延續北商之傳統與榮耀，提升辦學績效，為國家培育新銳人才。

(二)發展雙校區雙核心校園

本校臺北校區設有財經學院及管理學院,持續發展傳統「商管」特色。另為提供學生多元之學習環境，桃園校區自 102 年 8 月 26 日正式啟用，103 年成立創新經營學院，設有商業設計管理、數位多媒體設計及商品創意經營等 3 系，並自 103 學年度開始招生，發展「創新」領域特色。臺北及桃園二校區各具不同學術領域，本校將打造雙校區雙核心特色(商管及創新)校園,透過統一治校理念及效率化管理，成為既可自主發展又可相互支援之複合型校區。桃園校區設有創新經營學院並備宿舍，可就近與航空城接軌，是本校邁向國際化、吸引國際學者與外籍生之亮點，讓教學資源跨領域整合、互助共享，兩者相輔相成下建立起連線，完美結合成「雙核心校園」。

(三)辦理桃園校區近程工程

本校桃園校區分成近程及遠程階段開發，其中近程「桃園(平鎮)校區教學大樓、圖資及行政大樓、第一學生宿舍及雜項與簡易運動場等興建工程」行政院核定經費總數 10 億 9,552 萬 8,000 元;其經費 4 億 7,603 萬 8,000 元編由國庫撥款,另 6 億 1,949 萬元由本校自籌，惟國庫撥款部分，目前均暫由本校自有資金墊支。本工程於 100 年 5 月 30 日開工,102 年 12 月 20 日竣工,103 年度辦理驗收，刻正辦理複驗及結算作業。

國立臺北商業技術學院
(國立臺北商業大學)校務基金
總　說　明

中華民國 103 年度

教學大樓規模為地下 1 層、地上 7 層，圖書行政大樓規模為地下 2 層、地上 4 層，第一學生宿舍大樓模為地下 1 層、地上 7 層。其中教學大樓已先於 102 年 8 月取得使用執照並先行使用，全區另於 103 年 4 月取得使用執照，並陸續提供相關教學及行政單位進駐使用，期可提升教學環境與品質，紓解臺北校區空間擁擠現況及因應未來中長期發展所需。

(四)充實各項教學研究管總設備

本校 102 年 8 月 26 日成立桃園校區，103 年度賡續規劃採購相關教學研究及管總設備，如學生宿舍設備、專業教室設備、教學設備等項，供桃園校區教職員生使用。臺北校區校舍使用依功能區分為教學區、研究區、行政區、運動休閒區、圖書藝文區、語言互動區及數位學習區等，建置各項軟硬體設施，並配合教學行政等需求逐年更新。另校內全面實施校務行政電腦化系統，連線學術網路及網際網路，提升行政效率，並擴充全校師生研究學習領域。

(五)加強培育學驗兼具人才

本校現有財經、管理及創新經營等 3 個學院、10 個系（科）、5 個研究所（含 2 個獨立研究所及 3 個系所合一碩士班）及 2 個專班；另附設專科進修學校、空中進修學院及高商進修學校。課程規劃除因應社會需求審慎配合規劃外，尤其重視學生實務與理論相互驗證切磋機會，邀請產業界人士與專業教師舉行實務座談會研討，以達到實務驗證理論，理論修正實務之效果，並由教師帶隊率領學生至業界及各相關機構參觀或講習，以利掌握實務發展脈動，同時鼓勵及輔導學生參與各項專業技能檢定，務期培育之學生能配合實務需求投入國家經建行列。

(六)強化師資素質陣容

為提升師資水準，本校新聘之專任教師均須具博士學位，復就現有員額，賡續配合各所系（科、中心、室）提升師資結構計畫，並遵循教育政策走向，兼顧理論與實務基礎，延攬業界專才及增聘

具博士學位之專業教師，傳授實務課程，充實師資陣容，逐年改善師資結構。另依據本校「教師研究進修補助要點」薦送專任教師十分之一員額進修碩、博士學位，暨鼓勵現有講師從事研究、教學、服務等方面，並參加在職進修博士學位，或以著作提出升等申請，以提高師資結構比例及本校學術研究水準。

(七)推動學生全程關懷輔導

本校為推動全人教育，進行品德教育、生命教育、性別平等教育、法治教育、能源教育及人文教育等；為增進學生自我了解，進行新生適應追蹤、自我探索、情緒管理、壓力調適、愛情關係及個人議題探討等輔導；為加強學生生活照顧，進行賃居生輔導、健康與飲食衛生維護、出缺勤追蹤與輔導及課外活動輔導；為推動社會懷，開設服務學習課程、志願服務推廣、社團寒暑假服務、社團社區服及學生社區服務等。本校設有各項獎勵措施鼓勵優秀學生，並協助清寒學生及急難救助學生，提供就學貸款、弱勢助學金及工讀等機會，獎助學生安定就學。

(八)落實進修教育發展

本校附設空中進修學院採大學式課程設計,設有專科及學院二年學制,符合終身學習教育理念。入學方式方面,採登記方式辦理;上課方式方面，每隔週日返校面授，每學期共返校 8 次，學生可兼顧家庭、事業與學習；教學與教材方面，則透過電視、廣播、面授、網路及函授之五環式教學，除面授由本學院及教學輔導處承辦外，其餘電視教學節目教材、廣播與網路教學，以及函授週刊則採公開招標方式辦理，以符專業品質。

本校附設專科進修學校提供流通相關產業之管理理論與實務實習課程，培育流通相關產業之優秀幹部及專業人才，以因應臺灣流通業經營管理規模大型化、連鎖化、國際化及現代化之發展趨勢。目前為二專學制，畢業授予副學士學位。本學制以產學合作方式最為著稱，採取五一一制上課方式，即學生每週在企業工作五

天，一天返校上課，一天休假，得同時兼顧學業及工作的需要。此外，歷年皆與國內具規模之企業合作，對象遍佈流通相關產業。易言之，本校之課程安排有利於產學合作班學生畢業後轉換至其他流通企業就業，或留任於原企業升遷發展。

(九)設置創新育成中心

本校自 103 年度設置「國立臺北商業大學創新育成中心」以建構完整的創業創新育成平台，協助中小企業升級轉型，並提供進駐空間、設備、技術及管理諮詢等多項資源，以降低中小企業創業初期的成本與風險，並藉由整合校內外資源，營造中小企業之培育環境，致力於提昇我國創新產業的國際競爭力及推動本校研發成果的商品化。此外，該中心亦強化與校內師生的連結，希望藉由中心作為產學的交流平台，提供師生與廠商更多元之溝通管道，鼓勵輔導校園創業，並持續規劃與推動相關計畫，扮演更多重與積極推動的角色。

(十)執行建教合作計畫

為配合國家經建發展及產學合作政策，本校積極研修產學合作相關法規，開發產學合作業務，獎勵教師執行產學合作成果，舉辦產學研討會，並參與教育部區域產學合作中心跨校合作活動。近幾年來本校教師戮力參與各類國內外學術研究會議，積極投入產官學合作並爭取各項研究與產學合作計畫，如承辦經濟部有關修正商業會計法規與研擬制定非公開發行企業會計準則公報草案等研究計畫；與財團法人中華民國商品條碼策進會合作推動與辦理大專院校與高中職學生之國際條碼管理技術士認證計畫；承辦行政院勞委會職訓局「在地訓練及服務計畫」等多項計畫，均有成效。

(十一)辦理推廣教育課程

本校自 101 學年度起辦理「雙軌訓練旗艦計畫」，建立特色學制，結合國內具規模之事業單位，共同培育企業所需之人才。103 年度於臺北及桃園校區招收二專、二技及四技等學制企業管理及商

業設計系學生共 17 班，期藉「雙軌訓練旗艦計畫」升學管道，協助學生提早至企業訓練實習，以利瞭解本身之性向及未來就業方向。另推廣教育除提供一般研習非學分班課程外，每學期均開辦學分班，有志升學之社會人士可提前參與學習，完成學分修業，以利學員日後考進本校相關系所時，可依相關規定申請抵免部分學分。

(十二)建構國際交流環境

為增進及拓展師生視野，本校積極推動國際化，藉由建置國際化環境、增進教職員生外語能力、推動國際合作等多種管道開啟國際交流，促使本校與國際接軌，培養具有國際觀之人才。推展成效為薦送交換生至姊妹校研修、整合國內教育研究資源以推動國際合作、辦理留學講座、開發全英語授課師資培訓課程、訪問國外校所以開啟及鞏固合作關係、開設英語講座及短期授課等。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形

本年度業務收入決算數 8 億 9,112 萬 5,359 元，業務外收入決算數 2,901 萬 4,069 元，共計 9 億 2,013 萬 9,428 元，較預算數 8 億 9,695 萬元，增加 2,318 萬 9,428 元，約 2.59%，茲將收入各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1. 學雜費收入:決算數 3 億 3,387 萬 9,527 元，較預算數 3 億 3,622 萬 8,000 元，減少 234 萬 8,473 元，約 0.70%。
2. 學雜費減免:決算數 2,461 萬 3,284 元，較預算數 2,394 萬 9,000 元，增加 66 萬 4,284 元，約 2.77%。
3. 建教合作收入：決算數 2,875 萬 4,169 元，較預算數 1,800 萬元，增加 1,075 萬 4,169 元，約 59.75%。
4. 推廣教育收入：決算數 3,327 萬 2,340 元，較預算數 3,744 萬 6,000 元，減少 417 萬 3,660 元，約 11.15%。
5. 學校教學研究補助收入：決算數 4 億 8,136 萬元，與預算數相符。

國立臺北商業技術學院
(國立臺北商業大學)校務基金
總　說　明

中華民國 103 年度

6. 其他補助收入：決算數 3,369 萬 5,432 元，較預算數 2,300 萬元，增加 1,069 萬 5,432 元，約 46.50%。
7. 雜項業務收入：決算數 477 萬 7,175 元，較預算數 470 萬 5,000 元，增加 7 萬 2,175 元，約 1.53%。
8. 利息收入：決算數 1,086 萬 2,300 元，較預算數 910 萬元，增加 176 萬 2,300 元，約 19.37%。
9. 資產使用及權利金收入：決算數 824 萬 3,694 元，較預算數 696 萬元，增加 128 萬 3,694 元，約 18.44%。
10. 受贈收入：決算數 635 萬 0,031 元，較預算數 300 萬元，增加 335 萬 0,031 元，約 111.67%。
11. 違約罰款收入：決算數 49 萬 2,659 元，較預算數 10 萬元，增加 39 萬 2,659 元，約 392.66%。
12. 雜項收入：決算數 306 萬 5,385 元，較預算數 100 萬元，增加 206 萬 5,385 元，約 206.54%。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形

本年度業務成本與費用決算數 8 億 4,522 萬 0,106 元，業務外費用決算數 63 萬 9,039 元，共計 8 億 4,585 萬 9,145 元，較預算數 8 億 8,519 萬 4,000 元，減少 3,933 萬 4,855 元，約 4.44%，茲將支出各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 5 億 6,615 萬 9,648 元，較預算數 6 億 3,356 萬元，減少 6,740 萬 0,352 元，約 10.64%。
2. 建教合作成本：決算數 2,636 萬 5,917 元，較預算數 1,634 萬 9,000 元，增加 1,001 萬 6,917 元，約 61.27%。
3. 推廣教育成本：決算數 1,317 萬 8,068 元，較預算數 1,973 萬 3,000 元，減少 655 萬 4,932 元，約 33.22%。
4. 學生公費及獎勵金：決算數 2,803 萬 1,741 元，較預算數 3,028 萬元，減少 224 萬 8,259 元，約 7.42%。
5. 管理費用及總務費用：決算數 2 億 0,778 萬 1,978 元，較預算

國立臺北商業技術學院
(國立臺北商業大學)校務基金
總　說　明

中華民國 103 年度

數 1 億 8,059 萬 6,000 元，增加 2,718 萬 5,978 元，約 15.05%。

6. 雜項業務費用：決算數 370 萬 2,754 元，較預算數 396 萬 3,000 元，減少 26 萬 0,246 元，約 6.57%。

7. 雜項費用：決算數 63 萬 9,039 元，較預算數 71 萬 3,000 元，減少 7 萬 3,961 元，約 10.37%。

(三)以上收支相抵後，本年度計有賸餘決算數 7,428 萬 0,283 元，較預算數 1,175 萬 6,000 元，增加 6,252 萬 4,283 元，約 531.85%。

三、餘絀撥補實況

本年度賸餘決算數 7,428 萬 0,283 元，前期未分配賸餘 6 億 9,825 萬 3,428 元，本年度未分配賸餘 7 億 7,253 萬 3,711 元。

四、現金流量結果

(一)本年度業務活動之淨現金流入決算數 1 億 4,139 萬 3,133 元，較現金流入預算數 7,596 萬 6,000 元，增加流入 6,542 萬 7,133 元，約 86.13%。

(二)本年度投資活動之淨現金流出決算數 9,443 萬 5,117 元，較現金流出預算數 1 億 2,219 萬 2,000 元，減少流出 2,775 萬 6,883 元，約 22.72%。

(三)本年度融資活動之淨現金流入決算數 6,752 萬 0,266 元，較現金流入預算數 4,555 萬 3,000 元，增加流入 2,196 萬 7,266 元，約 48.22%。

(四)綜上，本年度現金及約當現金之決算淨增數 1 億 1,447 萬 8,282 元，與預算淨減數 67 萬 3,000 元，相差 1 億 1,515 萬 1,282 元，約 17,110.15%。

五、資產負債情況

(一)資產總額計 32 億 9,782 萬 8,456 元，其中流動資產 9 億 7,433 萬 5,398 元，佔 29.54%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 5,082 萬 8,685 元，佔 1.54%，固定資產 20 億 1,661 萬 1,715 元，佔 61.15%，無形資產 2,008 萬 3,823 元，佔 0.61%，其他資產 2 億 3,596 萬 8,835 元，佔 7.16%。

國立臺北商業技術學院
(國立臺北商業大學)校務基金
總　說　明

中華民國 103 年度

(二)負債總額計 3 億 9,958 萬 4,202 元，佔負債及淨值總額 12.12%，其中流動負債 1 億 3,257 萬 4,986 元，佔 4.02%，其他負債 2 億 6,700 萬 9,216 元，佔 8.10%；淨值 28 億 9,824 萬 4,254 元，佔負債及淨值總額 87.88%，其中基金 16 億 1,536 萬 8,605 元，佔 48.98%，公積 5 億 1,034 萬 1,938 元，佔 15.48%，累積賸餘 7 億 7,253 萬 3,711 元，佔 23.43%。

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金

收 支 餘 絀 決 算 表

中華民國103年度

科目	本年度預算數				本年度
	政府補助及學雜費等收入	5項自籌收入	合計		政府補助及學雜費等收入
	金額	金額	金額	%	金額
業務收入	821,344,000.00	55,446,000.00	876,790,000.00	100.00	829,098,850.00
教學收入	312,279,000.00	55,446,000.00	367,725,000.00	41.94	309,266,243.00
學雜費收入	336,228,000.00	0.00	336,228,000.00	38.35	333,879,527.00
學雜費減免(-)	-23,949,000.00	0.00	-23,949,000.00	-2.73	-24,613,284.00
建教合作收入	0.00	18,000,000.00	18,000,000.00	2.05	0.00
推廣教育收入	0.00	37,446,000.00	37,446,000.00	4.27	0.00
其他業務收入	509,065,000.00	0.00	509,065,000.00	58.06	519,832,607.00
學校教學研究補助收入	481,360,000.00	0.00	481,360,000.00	54.90	481,360,000.00
其他補助收入	23,000,000.00	0.00	23,000,000.00	2.62	33,695,432.00
雜項業務收入	4,705,000.00	0.00	4,705,000.00	0.54	4,777,175.00
業務成本與費用	820,604,000.00	63,877,000.00	884,481,000.00	100.88	788,093,664.00
教學成本	619,452,000.00	50,190,000.00	669,642,000.00	76.37	552,574,616.00
教學研究及訓輔成本	619,452,000.00	14,108,000.00	633,560,000.00	72.26	552,574,616.00
建教合作成本	0.00	16,349,000.00	16,349,000.00	1.86	0.00
推廣教育成本	0.00	19,733,000.00	19,733,000.00	2.25	0.00
其他業務成本	28,480,000.00	1,800,000.00	30,280,000.00	3.45	24,612,996.00
學生公費及獎勵金	28,480,000.00	1,800,000.00	30,280,000.00	3.45	24,612,996.00
管理及總務費用	168,709,000.00	11,887,000.00	180,596,000.00	20.60	207,203,298.00
管理費用及總務費用	168,709,000.00	11,887,000.00	180,596,000.00	20.60	207,203,298.00
其他業務費用	3,963,000.00	0.00	3,963,000.00	0.45	3,702,754.00
雜項業務費用	3,963,000.00	0.00	3,963,000.00	0.45	3,702,754.00
業務賸餘(短絀-)	740,000.00	-8,431,000.00	-7,691,000.00	-0.88	41,005,186.00
業務外收入	1,100,000.00	19,060,000.00	20,160,000.00	2.30	3,525,244.00
財務收入	0.00	9,100,000.00	9,100,000.00	1.04	0.00
利息收入	0.00	9,100,000.00	9,100,000.00	1.04	0.00
其他業務外收入	1,100,000.00	9,960,000.00	11,060,000.00	1.26	3,525,244.00
資產使用及權利金收入	0.00	6,960,000.00	6,960,000.00	0.79	0.00
受贈收入	0.00	3,000,000.00	3,000,000.00	0.34	0.00
違規罰款收入	100,000.00	0.00	100,000.00	0.01	492,659.00
雜項收入	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	0.11	3,032,585.00
業務外費用	263,000.00	450,000.00	713,000.00	0.08	29,080.00
其他業務外費用	263,000.00	450,000.00	713,000.00	0.08	29,080.00
雜項費用	263,000.00	450,000.00	713,000.00	0.08	29,080.00
業務外賸餘(短絀-)	837,000.00	18,610,000.00	19,447,000.00	2.22	3,496,164.00
本期賸餘(短絀-)	1,577,000.00	10,179,000.00	11,756,000.00	1.34	44,501,350.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
5項自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
62,026,509.00	891,125,359.00	100.00	14,335,359.00	1.63	864,702,318.00	100.00
62,026,509.00	371,292,752.00	41.67	3,567,752.00	0.97	349,480,284.00	40.42
0.00	333,879,527.00	37.47	-2,348,473.00	-0.70	326,543,248.00	37.76
0.00	-24,613,284.00	-2.76	-664,284.00	2.77	-25,792,655.00	-2.98
28,754,169.00	28,754,169.00	3.23	10,754,169.00	59.75	28,574,749.00	3.30
33,272,340.00	33,272,340.00	3.73	-4,173,660.00	-11.15	20,154,942.00	2.33
0.00	519,832,607.00	58.33	10,767,607.00	2.12	515,222,034.00	59.58
0.00	481,360,000.00	54.02	0.00	0.00	481,060,000.00	55.63
0.00	33,695,432.00	3.78	10,695,432.00	46.50	29,151,996.00	3.37
0.00	4,777,175.00	0.54	72,175.00	1.53	5,010,038.00	0.58
57,126,442.00	845,220,106.00	94.85	-39,260,894.00	-4.44	777,425,875.00	89.91
53,129,017.00	605,703,633.00	67.97	-63,938,367.00	-9.55	564,749,957.00	65.31
13,585,032.00	566,159,648.00	63.53	-67,400,352.00	-10.64	531,124,533.00	61.42
26,365,917.00	26,365,917.00	2.96	10,016,917.00	61.27	26,775,296.00	3.10
13,178,068.00	13,178,068.00	1.48	-6,554,932.00	-33.22	6,850,128.00	0.79
3,418,745.00	28,031,741.00	3.15	-2,248,259.00	-7.42	27,933,170.00	3.23
3,418,745.00	28,031,741.00	3.15	-2,248,259.00	-7.42	27,933,170.00	3.23
578,680.00	207,781,978.00	23.32	27,185,978.00	15.05	180,729,217.00	20.90
578,680.00	207,781,978.00	23.32	27,185,978.00	15.05	180,729,217.00	20.90
0.00	3,702,754.00	0.42	-260,246.00	-6.57	4,013,531.00	0.46
0.00	3,702,754.00	0.42	-260,246.00	-6.57	4,013,531.00	0.46
4,900,067.00	45,905,253.00	5.15	53,596,253.00	-696.87	87,276,443.00	10.09
25,488,825.00	29,014,069.00	3.26	8,854,069.00	43.92	22,061,614.00	2.55
10,862,300.00	10,862,300.00	1.22	1,762,300.00	19.37	11,385,784.00	1.32
10,862,300.00	10,862,300.00	1.22	1,762,300.00	19.37	11,385,784.00	1.32
14,626,525.00	18,151,769.00	2.04	7,091,769.00	64.12	10,675,830.00	1.23
8,243,694.00	8,243,694.00	0.93	1,283,694.00	18.44	4,457,497.00	0.52
6,350,031.00	6,350,031.00	0.71	3,350,031.00	111.67	3,402,094.00	0.39
0.00	492,659.00	0.06	392,659.00	392.66	1,984,256.00	0.23
32,800.00	3,065,385.00	0.34	2,065,385.00	206.54	831,983.00	0.10
609,959.00	639,039.00	0.07	-73,961.00	-10.37	406,767.00	0.05
609,959.00	639,039.00	0.07	-73,961.00	-10.37	406,767.00	0.05
609,959.00	639,039.00	0.07	-73,961.00	-10.37	406,767.00	0.05
24,878,866.00	28,375,030.00	3.18	8,928,030.00	45.91	21,654,847.00	2.50
29,778,933.00	74,280,283.00	8.34	62,524,283.00	531.85	108,931,290.00	12.60

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
餘絀撥補決算表
中華民國103年度

項目	本年度預算數		本年度決算數	
	金額	%	金額	%
賸餘之部	612,665,000.00	100.00	772,533,711.00	100.00
本期賸餘	11,756,000.00	1.92	74,280,283.00	9.62
前期未分配賸餘	600,909,000.00	98.08	698,253,428.00	90.38
公積轉列數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳國庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	612,665,000.00	100.00	772,533,711.00	100.00
短絀之部	0.00		0.00	
本期短絀	0.00		0.00	
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
填補之部	0.00		0.00	
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	0.00		0.00	
折減基金	0.00		0.00	
國庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
159,868,711.00	26.09	698,253,428.00	100.00
62,524,283.00	531.84	108,931,290.00	15.60
97,344,428.00	16.19	589,322,138.00	84.40
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
159,868,711.00	26.09	698,253,428.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
現 金 流 量 決 算 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
▼業務活動之現金流量	75,966,000.00	141,393,133.00	65,427,133.00	86.13
本期賸餘(短絀-)	11,756,000.00	74,280,283.00	62,524,283.00	531.85
調整非現金項目	64,210,000.00	67,112,850.00	2,902,850.00	4.52
提存呆帳、醫療折讓及短絀	0.00	0.00	0.00	
提存各項準備	0.00	0.00	0.00	
折舊及折耗	50,425,000.00	40,879,883.00	-9,545,117.00	-18.93
土地改良物	15,000.00	141,732.00	126,732.00	844.88
房屋及建築	13,280,000.00	2,700.00	-13,277,300.00	-99.98
機械及設備	20,770,000.00	23,958,939.00	3,188,939.00	15.35
交通及運輸設備	3,697,000.00	3,483,989.00	-213,011.00	-5.76
什項設備	9,393,000.00	10,127,751.00	734,751.00	7.82
租賃資產	0.00	0.00	0.00	
租賃權益改良	0.00	0.00	0.00	
代管資產	3,270,000.00	3,164,772.00	-105,228.00	-3.22
折耗	0.00	0.00	0.00	
攤銷	8,785,000.00	6,856,940.00	-1,928,060.00	-21.95
攤銷電腦軟體	8,785,000.00	6,856,940.00	-1,928,060.00	-21.95
其他攤銷費用	0.00	0.00	0.00	
兌換短絀(賸餘-)	0.00	0.00	0.00	
處理資產短絀(賸餘-)	0.00	0.00	0.00	
土地	0.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	
機械及設備	0.00	0.00	0.00	
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	
什項設備	0.00	0.00	0.00	
無形資產	0.00	0.00	0.00	
遞延借項	0.00	0.00	0.00	
其他	0.00	0.00	0.00	
債務整理短絀(賸餘-)	0.00	0.00	0.00	
其他	0.00	-1,937,244.00	-1,937,244.00	
土地	0.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	
機械及設備	0.00	0.00	0.00	
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	
什項設備	0.00	0.00	0.00	
無形資產	0.00	0.00	0.00	
購建中固定資產	0.00	0.00	0.00	
租賃資產	0.00	0.00	0.00	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
現 金 流 量 決 算 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
租賃權益改良	0.00	0.00	0.00	
其他	0.00	-1,937,244.00	-1,937,244.00	
流動資產淨減(淨增-)	5,000,000.00	-8,474,984.00	-13,474,984.00	-269.50
流動負債淨增(淨減-)	0.00	29,788,255.00	29,788,255.00	
業務活動之淨現金流入(流出-)	75,966,000.00	141,393,133.00	65,427,133.00	86.13
▼投資活動之現金流量	-122,192,000.00	-94,435,117.00	27,756,883.00	-22.72
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	144,844,021.00	144,844,021.00	
減少流動金融資產	0.00	0.00	0.00	
減少短期貸款	0.00	0.00	0.00	
減少短期墊款	0.00	144,844,021.00	144,844,021.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	4,739,616.00	4,739,616.00	
減少長期投資	0.00	0.00	0.00	
減少長期應收款	0.00	0.00	0.00	
減少長期貸款	0.00	0.00	0.00	
減少長期墊款	0.00	0.00	0.00	
減少準備金	0.00	4,739,616.00	4,739,616.00	
減少固定資產及遞耗資產	0.00	0.00	0.00	
減少固定資產	0.00	0.00	0.00	
固定資產之減少	0.00	0.00	0.00	
土地	0.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	
機械及設備	0.00	0.00	0.00	
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	
什項設備	0.00	0.00	0.00	
購建中固定資產	0.00	0.00	0.00	
租賃資產	0.00	0.00	0.00	
租賃權益改良	0.00	0.00	0.00	
減少遞耗資產	0.00	0.00	0.00	
減少無形資產、遞延借項及其他資產	0.00	4,113,065.00	4,113,065.00	
減少無形資產	0.00	0.00	0.00	
減少遞延借項	0.00	0.00	0.00	
減少其他資產	0.00	4,113,065.00	4,113,065.00	
其他投資活動之現金流入	0.00	0.00	0.00	
其他投資活動之現金流入	0.00	0.00	0.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-148,008,449.00	-148,008,449.00	
增加流動金融資產	0.00	0.00	0.00	
增加短期貸款	0.00	0.00	0.00	
增加短期墊款	0.00	-148,008,449.00	-148,008,449.00	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
現 金 流 量 決 算 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	-9,053,319.00	-9,053,319.00	
增加長期投資	0.00	0.00	0.00	
增加長期應收款	0.00	0.00	0.00	
增加長期貸款	0.00	0.00	0.00	
增加長期墊款	0.00	0.00	0.00	
增加準備金	0.00	-9,053,319.00	-9,053,319.00	
增加固定資產及遞耗資產	-111,192,000.00	-76,869,914.00	34,322,086.00	-30.87
增加固定資產	-111,192,000.00	-76,869,914.00	34,322,086.00	-30.87
固定資產之增置	-111,192,000.00	-76,869,914.00	34,322,086.00	-30.87
土地	0.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	
房屋及建築	-25,000,000.00	0.00	25,000,000.00	-100.00
機械及設備	-29,460,000.00	-27,376,385.00	2,083,615.00	-7.07
交通及運輸設備	-10,331,000.00	-1,018,612.00	9,312,388.00	-90.14
什項設備	-46,401,000.00	-32,948,646.00	13,452,354.00	-28.99
購建中固定資產	0.00	-15,526,271.00	-15,526,271.00	
租賃資產	0.00	0.00	0.00	
租賃權益改良	0.00	0.00	0.00	
增加遞耗資產	0.00	0.00	0.00	
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-11,000,000.00	-14,200,137.00	-3,200,137.00	29.09
增加無形資產	-11,000,000.00	-10,109,813.00	890,187.00	-8.09
增加遞延借項	0.00	0.00	0.00	
增加其他資產	0.00	-4,090,324.00	-4,090,324.00	
其他投資活動之現金流出	0.00	0.00	0.00	
其他投資活動之現金流出	0.00	0.00	0.00	
投資活動之淨現金流入(流出-)	-122,192,000.00	-94,435,117.00	27,756,883.00	-22.72
▼融資活動之現金流量	45,553,000.00	67,520,266.00	21,967,266.00	48.22
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	0.00	32,883,740.00	32,883,740.00	
增加短期債務	0.00	0.00	0.00	
增加流動金融負債	0.00	0.00	0.00	
增加其他負債	0.00	32,883,740.00	32,883,740.00	
增加遞延貸項	0.00	0.00	0.00	
增加長期負債	0.00	0.00	0.00	
增加長期債務	0.00	0.00	0.00	
增加非流動金融負債	0.00	0.00	0.00	
增加基金、公積及填補短絀	45,553,000.00	47,829,000.00	2,276,000.00	5.00
增加基金	45,553,000.00	45,553,000.00	0.00	0.00
國庫撥款增置固定資產	39,553,000.00	39,553,000.00	0.00	0.00

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
現 金 流 量 決 算 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
國庫撥款償還貸款	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥無形資產	6,000,000.00	6,000,000.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥遞延借項	0.00	0.00	0.00	
增加公積	0.00	2,276,000.00	2,276,000.00	
撥款填補短絀	0.00	0.00	0.00	
其他融資活動之現金流入	0.00	0.00	0.00	
其他融資活動之現金流入	0.00	0.00	0.00	
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	0.00	-13,179,015.00	-13,179,015.00	
減少短期債務	0.00	0.00	0.00	
減少流動金融負債	0.00	0.00	0.00	
減少其他負債	0.00	-13,179,015.00	-13,179,015.00	
減少遞延貸項	0.00	0.00	0.00	
減少長期負債	0.00	0.00	0.00	
減少長期債務	0.00	0.00	0.00	
減少非流動金融負債	0.00	0.00	0.00	
減少基金及公積	0.00	-13,459.00	-13,459.00	
減少基金	0.00	0.00	0.00	
減少公積	0.00	-13,459.00	-13,459.00	
賸餘分配款	0.00	0.00	0.00	
解繳國庫淨額	0.00	0.00	0.00	
其他依法分配款	0.00	0.00	0.00	
其他融資活動之現金流出	0.00	0.00	0.00	
其他融資活動之現金流出	0.00	0.00	0.00	
融資活動之淨現金流入(流出-)	45,553,000.00	67,520,266.00	21,967,266.00	48.22
▼匯率變動影響數	0.00	0.00	0.00	
▼現金及約當現金之淨增(淨減-)	-673,000.00	114,478,282.00	115,151,282.00	-17110.15
▼期初現金及約當現金	517,345,000.00	751,362,445.00	234,017,445.00	45.23
▼期末現金及約當現金	516,672,000.00	865,840,727.00	349,168,727.00	67.58
▼不影響現金流量之投資與融資活動				
固定資產與基金同額增加(或減少-)之金額	0.00	0.00	0.00	
撥入固定資產明細(+)	100,000.00	0.00	-100,000.00	-100.00
土地	0.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	
機械及設備	100,000.00	0.00	-100,000.00	-100.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	
什項設備	0.00	0.00	0.00	
購建中固定資產	0.00	0.00	0.00	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
現 金 流 量 決 算 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
撥出固定資產明細(-)	-100,000.00	0.00	100,000.00	-100.00
土地	0.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	
機械及設備	-100,000.00	0.00	100,000.00	-100.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	
什項設備	0.00	0.00	0.00	
購建中固定資產	0.00	0.00	0.00	
受贈固定資產與受贈公積同額增加之金額	0.00	149,071.00	149,071.00	
受贈固定資產明細	0.00	149,071.00	149,071.00	
土地	0.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	
機械及設備	0.00	100,671.00	100,671.00	
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	
什項設備	0.00	48,400.00	48,400.00	
購建中固定資產	0.00	0.00	0.00	
租賃資產	0.00	0.00	0.00	
其他資產與受贈公積同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
其他資產與受贈公積同額增加之金額(+)	0.00	0.00	0.00	
其他資產與受贈公積同額減少之金額(-)	0.00	0.00	0.00	
公積轉列基金數	619,490,000.00	619,490,000.00	0.00	0.00
固定資產已無須公用，變更為非公用財產，移交國有財產局接管。	0.00	0.00	0.00	
土地	0.00	0.00	0.00	
其他資產	0.00	0.00	0.00	
其他資產與其他資本公積同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
其他資產與其他資本公積同額增加之金額(+)	0.00	0.00	0.00	
其他資產與其他資本公積同額減少之金額(-)	0.00	0.00	0.00	
無形資產與基金同額增加(或減少-)之金額	0.00	0.00	0.00	
撥入無形資產之金額(+)	0.00	0.00	0.00	
撥出無形資產之金額(-)	0.00	0.00	0.00	
固定資產與暫收及待結轉帳項同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
固定資產	0.00	0.00	0.00	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
現 金 流 量 決 算 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
土地	0.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	
機械及設備	0.00	0.00	0.00	
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	
什項設備	0.00	0.00	0.00	
購建中固定資產	0.00	0.00	0.00	
盈餘分配與虧損填補之金額	0.00	0.00	0.00	
提存(撥用-)公積	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充(折減-)基金	0.00	0.00	0.00	
提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增(減-)數	120,000.00	204,792.00	84,792.00	70.66
提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增(+)之數	200,000.00	204,792.00	4,792.00	2.40
提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額減(-)之數	-80,000.00	0.00	80,000.00	-100.00
土地重估增值提列公積部分	0.00	0.00	0.00	
固定資產與應付未付數同額增(+)減(-)之金額	0.00	5,390,452.00	5,390,452.00	
固定資產	0.00	5,390,452.00	5,390,452.00	
土地	0.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	
機械及設備	0.00	0.00	0.00	
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	
什項設備	0.00	0.00	0.00	
購建中固定資產	0.00	5,390,452.00	5,390,452.00	
租賃資產	0.00	0.00	0.00	
租賃權益改良	0.00	0.00	0.00	
以前年度購建中固定資產科目，於本次更正調整轉入固定資產科目數	0.00	663,603,728.00	663,603,728.00	
本年度更正調整轉入固定資產科目數	0.00	663,603,728.00	663,603,728.00	
土地	0.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	
房屋及建築	0.00	561,162,072.00	561,162,072.00	
機械及設備	0.00	86,911,473.00	86,911,473.00	
交通及運輸設備	0.00	180,000.00	180,000.00	
什項設備	0.00	15,350,183.00	15,350,183.00	
購建中固定資產	0.00	0.00	0.00	
租賃資產	0.00	0.00	0.00	
租賃權益改良	0.00	0.00	0.00	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
現 金 流 量 決 算 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
固定資產與其他應付款同額減少數	0.00	0.00	0.00	
固定資產	0.00	0.00	0.00	
土地	0.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	
機械及設備	0.00	0.00	0.00	
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	
什項設備	0.00	0.00	0.00	
購建中固定資產	0.00	0.00	0.00	
其他準備金與受贈公積同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	-1,000,000.00	-1,000,000.00	
其他準備金與受贈公積同額增加之金額(+)	0.00	0.00	0.00	
其他準備金與受贈公積同額減少之金額(-)	0.00	-1,000,000.00	-1,000,000.00	
其他準備金與暫收及待結轉帳項同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
其他準備金與暫收及待結轉帳項同額增加之金額(+)	0.00	11,021.00	11,021.00	
其他準備金與暫收及待結轉帳項同額減少之金額(-)	0.00	-11,021.00	-11,021.00	
遞延借項與受贈公積同額增加(+)或減少(-)	0.00	0.00	0.00	
遞延借項與受贈公積同額增加(+)	0.00	0.00	0.00	
遞延借項與受贈公積同額減少(-)	0.00	0.00	0.00	
受贈固定資產與受贈公積同額減少之金額	0.00	0.00	0.00	
受贈固定資產明細	0.00	0.00	0.00	
土地	0.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	
機械及設備	0.00	0.00	0.00	
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	
什項設備	0.00	0.00	0.00	
購建中固定資產	0.00	0.00	0.00	
受贈無形資產與受贈公積同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	51,000.00	51,000.00	
受贈無形資產與受贈公積同額增加之金額(+)	0.00	51,000.00	51,000.00	
受贈無形資產與受贈公積同額減少之金額(-)	0.00	0.00	0.00	
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
代管資產與應付代管資產同額增	0.00	0.00	0.00	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
現 金 流 量 決 算 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
加之金額(+)				
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	0.00	0.00	
長期股權投資與受贈公積同額增(+)減(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
備抵長期股權投資短絀與未實現長期股權投資短絀同額增(減-)金額	0.00	0.00	0.00	
備抵長期股權投資短絀與未實現長期股權投資短絀同額增加(+)金額	0.00	0.00	0.00	
備抵長期股權投資短絀與未實現長期股權投資短絀同額減少(-)金額	0.00	0.00	0.00	
遞延費用及應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
無形資產增置與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
無形資產增置與應付未付數同額增加之金額(+)	0.00	0.00	0.00	
無形資產增置與應付未付數同額減少之金額(-)	0.00	0.00	0.00	
應付代管資產轉列受贈公積數	3,270,000.00	3,164,772.00	-105,228.00	-3.22
其他準備金與預收收入同額增(+)減(-)數	0.00	0.00	0.00	
固定資產與基金同額減少數	0.00	0.00	0.00	
固定資產明細	0.00	0.00	0.00	
土地	0.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	
機械及設備	0.00	0.00	0.00	
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	
什項設備	0.00	0.00	0.00	
土地與未實現重估增值同額增加(+)或減少(-)	0.00	0.00	0.00	
受贈有價證券與受贈公積同額增加(+)或減少(-)	0.00	0.00	0.00	
受贈有價證券與受贈公積同額增加(+)	0.00	0.00	0.00	
受贈有價證券與受贈公積同額減少(-)	0.00	0.00	0.00	
待整理資產與受贈公積同額增(+)減(-)數	0.00	0.00	0.00	

附　　註：

一、投資活動之現金流量：

(一)「增加固定資產」7,686萬9,914元：係含本年度增置固定資產實支7,514萬4,914元(不含其他準備金購置之設備11,021元)及以前年度購建中固定資產(未完工程)應付數於本年度支付172萬5,000元。

(二)「增加無形資產」1,010萬9,813元：係含本年度增置無形資產實支792萬9,813元及以前年

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
現 金 流 量 決 算 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%

度無形資產應付數於本年度支付218萬元。

二、不影響現金流量之投資與融資活動：

(一)「受贈固定資產與受贈公積同額增加之金額」14萬9,071元：係含教育部補助計畫之撥入受贈設備13萬8,050元及指定資本支出用途捐贈之購置設備11,021元。

(二)「以前年度購建中固定資產科目於本次更正調整轉入固定資產科目數」6億6,360萬3,728元：係以前年度購建中固定資產(未完工程)6億6,034萬7,128元，於本年度調整轉列房屋及建築5億6,116萬2,072元、機械及設備8,691萬1,473元、交通及運輸設備18萬元，暨什項設備1,209萬3,583元；另由以前年度購建中固定資產(訂購機件)於本年度轉列什項設備325萬6,600元。

(三)「受贈無形資產與受贈公積同額增加之金額」5萬1,000元：係教育部補助計畫之撥入受贈電腦軟體。

三、期初現金及約當現金7億5,136萬2,445元：係包含平衡表期初現金7億5,091萬4,545元及3個月內到期之應收票據44萬7,900元。

四、期末現金及約當現金8億6,584萬0,727元：係包含平衡表期末現金8億6,554萬4,627元及3個月內到期之應收票據29萬6,100元。

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金

平 衡 表

中華民國103年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
資產	3,297,828,456.00	100.00	3,125,349,337.00	100.00	172,479,119.00	5.52
流動資產	974,335,398.00	29.54	848,217,704.00	27.14	126,117,694.00	14.87
現金	865,544,627.00	26.25	750,914,545.00	24.03	114,630,082.00	15.27
銀行存款	865,544,627.00	26.25	750,914,545.00	24.03	114,630,082.00	15.27
應收款項	14,941,491.00	0.45	6,983,303.00	0.22	7,958,188.00	113.96
應收票據	712,500.00	0.02	1,045,100.00	0.03	-332,600.00	-31.82
應收利息	6,494,260.00	0.20	5,032,746.00	0.16	1,461,514.00	29.04
其他應收款	7,734,731.00	0.23	905,457.00	0.03	6,829,274.00	754.24
預付款項	26,574,637.00	0.81	26,209,641.00	0.84	364,996.00	1.39
預付費用	26,574,637.00	0.81	26,209,641.00	0.84	364,996.00	1.39
短期貸墊款	67,274,643.00	2.04	64,110,215.00	2.05	3,164,428.00	4.94
短期墊款	67,274,643.00	2.04	64,110,215.00	2.05	3,164,428.00	4.94
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	50,828,685.00	1.54	47,310,190.00	1.51	3,518,495.00	7.44
準備金	50,828,685.00	1.54	47,310,190.00	1.51	3,518,495.00	7.44
退休及離職準備金	3,250,126.00	0.10	3,045,334.00	0.10	204,792.00	6.72
其他準備金	47,578,559.00	1.44	44,264,856.00	1.42	3,313,703.00	7.49
固定資產	2,016,611,715.00	61.15	1,971,705,145.00	63.09	44,906,570.00	2.28
土地	3,419,356.00	0.10	3,419,356.00	0.11	0.00	0.00
土地	3,419,356.00	0.10	3,419,356.00	0.11	0.00	0.00
土地改良物	1,072,275.00	0.03	1,214,007.00	0.04	-141,732.00	-11.67
土地改良物	1,417,416.00	0.04	1,417,416.00	0.05	0.00	0.00
累計折舊-土地改良物(-)	-345,141.00	-0.01	-203,409.00	-0.01	-141,732.00	69.68
房屋及建築	561,227,016.00	17.02	67,644.00	0.00	561,159,372.00	829577.45
房屋及建築	561,256,772.00	17.02	94,700.00	0.00	561,162,072.00	592568.19
累計折舊-房屋及建築(-)	-29,756.00	0.00	-27,056.00	0.00	-2,700.00	9.98
機械及設備	160,463,682.00	4.87	70,034,092.00	2.24	90,429,590.00	129.12
機械及設備	306,031,424.00	9.28	202,243,690.00	6.47	103,787,734.00	51.32
累計折舊-機械及設備(-)	-145,567,742.00	-4.41	-132,209,598.00	-4.23	-13,358,144.00	10.10
交通及運輸設備	13,036,596.00	0.40	15,321,973.00	0.49	-2,285,377.00	-14.92
交通及運輸設備	39,896,612.00	1.21	39,667,520.00	1.27	229,092.00	0.58
累計折舊-交通及運輸設備(-)	-26,860,016.00	-0.81	-24,345,547.00	-0.78	-2,514,469.00	10.33
什項設備	233,620,251.00	7.08	195,400,773.00	6.25	38,219,478.00	19.56
什項設備	328,877,356.00	9.97	290,303,855.00	9.29	38,573,501.00	13.29
累計折舊-什項設備(-)	-95,257,105.00	-2.89	-94,903,082.00	-3.04	-354,023.00	0.37
購建中固定資產	1,043,772,539.00	31.65	1,686,247,300.00	53.95	-642,474,761.00	-38.10
未完工程	1,035,743,424.00	31.41	1,680,114,306.00	53.76	-644,370,882.00	-38.35
預付工程及土地款	2,876,394.00	0.09	2,876,394.00	0.09	0.00	0.00
訂購機件及設備款	5,152,721.00	0.16	3,256,600.00	0.10	1,896,121.00	58.22
無形資產	20,083,823.00	0.61	18,959,950.00	0.61	1,123,873.00	5.93

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
負債	399,584,202.00	12.12	351,565,750.00	11.25	48,018,452.00	13.66
流動負債	132,574,986.00	4.02	101,301,279.00	3.24	31,273,707.00	30.87
應付款項	124,221,275.00	3.77	93,389,630.00	2.99	30,831,645.00	33.01
應付代收款	17,005,298.00	0.52	13,620,267.00	0.44	3,385,031.00	24.85
應付費用	27,478,891.00	0.83	2,938,312.00	0.09	24,540,579.00	835.19
應付工程款	66,872,351.00	2.03	66,872,351.00	2.14	0.00	0.00
其他應付款	12,864,735.00	0.39	9,958,700.00	0.32	2,906,035.00	29.18
預收款項	8,353,711.00	0.25	7,911,649.00	0.25	442,062.00	5.59
預收收入	8,353,711.00	0.25	7,911,649.00	0.25	442,062.00	5.59
其他負債	267,009,216.00	8.10	250,264,471.00	8.01	16,744,745.00	6.69
什項負債	267,009,216.00	8.10	250,264,471.00	8.01	16,744,745.00	6.69
存入保證金	23,030,240.00	0.70	8,145,242.00	0.26	14,884,998.00	182.74
應付退休及離職金	3,250,126.00	0.10	3,045,334.00	0.10	204,792.00	6.72
應付代管資產	235,110,353.00	7.13	238,275,125.00	7.62	-3,164,772.00	-1.33
暫收及待結轉帳項	5,618,497.00	0.17	798,770.00	0.03	4,819,727.00	603.39
淨值	2,898,244,254.00	87.88	2,773,783,587.00	88.75	124,460,667.00	4.49
基金	1,615,368,605.00	48.98	950,325,605.00	30.41	665,043,000.00	69.98
基金	1,615,368,605.00	48.98	950,325,605.00	30.41	665,043,000.00	69.98
基金	1,615,368,605.00	48.98	950,325,605.00	30.41	665,043,000.00	69.98
公積	510,341,938.00	15.48	1,125,204,554.00	36.00	-614,862,616.00	-54.64
資本公積	143,187,733.00	4.34	138,560,349.00	4.43	4,627,384.00	3.34
受贈公積	143,187,733.00	4.34	138,560,349.00	4.43	4,627,384.00	3.34
特別公積	367,154,205.00	11.13	986,644,205.00	31.57	-619,490,000.00	-62.79
特別公積	367,154,205.00	11.13	986,644,205.00	31.57	-619,490,000.00	-62.79
累積餘絀(-)	772,533,711.00	23.43	698,253,428.00	22.34	74,280,283.00	10.64
累積賸餘	772,533,711.00	23.43	698,253,428.00	22.34	74,280,283.00	10.64
累積賸餘	772,533,711.00	23.43	698,253,428.00	22.34	74,280,283.00	10.64

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金

平 衡 表

中華民國103年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
無形資產	20,083,823.00	0.61	18,959,950.00	0.61	1,123,873.00	5.93
電腦軟體	20,083,823.00	0.61	18,959,950.00	0.61	1,123,873.00	5.93
其他資產	235,968,835.00	7.16	239,156,348.00	7.65	-3,187,513.00	-1.33
什項資產	235,968,835.00	7.16	239,156,348.00	7.65	-3,187,513.00	-1.33
存出保證金	648,660.00	0.02	822,660.00	0.03	-174,000.00	-21.15
暫付及待結轉帳項	209,822.00	0.01	58,563.00	0.00	151,259.00	258.28
代管資產	284,388,296.00	8.62	284,388,296.00	9.10	0.00	0.00
累計折舊-代管資產(-)	-49,277,943.00	-1.49	-46,113,171.00	-1.48	-3,164,772.00	6.86
合　　計	3,297,828,456.00	100.00	3,125,349,337.00	100.00	172,479,119.00	5.52

附　　註：

1.信託代理與保證資產科目,本年度決算數為　　$7,344,472.00及上年度決算數為　　$20,055,185.00

2.信託代理與保證負債科目,本年度決算數為　　$7,344,472.00及上年度決算數為　　$20,055,185.00

3.「信託代理與保證資產(負債)」科目內容係廠商為履約或保固保證所繳納之保證品(定期存單)。

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
合　　計	3,297,828,456.00	100.00	3,125,349,337.00	100.00	172,479,119.00	5.52

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
業 務 收 入 明 細 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
業務收入	876,790,000.00	891,125,359.00	14,335,359.00	1.63	
教學收入	367,725,000.00	371,292,752.00	3,567,752.00	0.97	
學雜費收入	336,228,000.00	333,879,527.00	-2,348,473.00	-0.70	
學雜費減免(-)	-23,949,000.00	-24,613,284.00	-664,284.00	2.77	
建教合作收入	18,000,000.00	28,754,169.00	10,754,169.00	59.75	主要係委託研究訓練案較預計數增加所致。
推廣教育收入	37,446,000.00	33,272,340.00	-4,173,660.00	-11.15	主要係推廣教育(含雙軌訓練旗鑑計畫)開課班數較預計數減少所致。
其他業務收入	509,065,000.00	519,832,607.00	10,767,607.00	2.12	
學校教學研究補助收入	481,360,000.00	481,360,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	23,000,000.00	33,695,432.00	10,695,432.00	46.50	主要係各機關專項補助款較預計數增加所致。
雜項業務收入	4,705,000.00	4,777,175.00	72,175.00	1.53	
業務外收入	20,160,000.00	29,014,069.00	8,854,069.00	43.92	
財務收入	9,100,000.00	10,862,300.00	1,762,300.00	19.37	
利息收入	9,100,000.00	10,862,300.00	1,762,300.00	19.37	短期無須使用之資金轉存銀行定期存款，致存款利息收入較預計數增加。
其他業務外收入	11,060,000.00	18,151,769.00	7,091,769.00	64.12	
資產使用及權利金收入	6,960,000.00	8,243,694.00	1,283,694.00	18.44	主要係場地租借及學生宿舍收入較預計數增加所致。
受贈收入	3,000,000.00	6,350,031.00	3,350,031.00	111.67	主要係校友捐贈款較預計增加所致。
違規罰款收入	100,000.00	492,659.00	392,659.00	392.66	主要係廠商違約罰款及學生借閱圖書逾期罰款較預計增加所致。
雜項收入	1,000,000.00	3,065,385.00	2,065,385.00	206.54	主要係調整以前年度收支項目。
合計	896,950,000.00	920,139,428.00	23,189,428.00	2.59	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
教學成本明細表
中華民國103年度

科目	預算數			決
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應
教學成本	619,452,000.00	50,190,000.00	669,642,000.00	552,574,616.00
教學研究及訓輔成本	619,452,000.00	14,108,000.00	633,560,000.00	552,574,616.00
用人費用	457,871,000.00	8,100,000.00	465,971,000.00	388,010,117.00
正式員額薪資	299,703,000.00	8,000,000.00	307,703,000.00	247,942,092.00
聘僱及兼職人員薪資	68,200,000.00	100,000.00	68,300,000.00	63,373,900.00
超時工作報酬	942,000.00		942,000.00	1,247,207.00
獎金	32,288,000.00		32,288,000.00	29,898,895.00
退休及卹償金	20,462,000.00		20,462,000.00	17,832,480.00
福利費	36,276,000.00		36,276,000.00	27,715,543.00
服務費用	82,527,000.00	3,323,000.00	85,850,000.00	92,398,852.00
水電費	8,600,000.00		8,600,000.00	5,164,157.00
郵電費	2,654,000.00		2,654,000.00	1,633,758.00
旅運費	1,394,000.00	11,000.00	1,405,000.00	1,760,239.00
印刷裝訂與廣告費	2,271,000.00		2,271,000.00	3,029,304.00
修理保養及保固費	8,347,000.00	1,412,000.00	9,759,000.00	28,814,489.00
保險費	1,185,000.00		1,185,000.00	1,109,117.00
一般服務費	44,631,000.00	1,500,000.00	46,131,000.00	35,741,858.00
專業服務費	13,445,000.00	400,000.00	13,845,000.00	15,145,930.00
材料及用品費	13,489,000.00	2,035,000.00	15,524,000.00	20,216,734.00
使用材料費	40,000.00		40,000.00	2,600.00
用品消耗	13,449,000.00	2,035,000.00	15,484,000.00	20,214,134.00
租金與利息	6,341,000.00		6,341,000.00	4,514,540.00
地租及水租	1,750,000.00		1,750,000.00	811,570.00
房租				91,005.00
機器租金	3,541,000.00		3,541,000.00	1,854,337.00
交通及運輸設備租金	500,000.00		500,000.00	920,207.00
什項設備租金	550,000.00		550,000.00	837,421.00
折舊、折耗及攤銷	49,627,000.00		49,627,000.00	38,651,560.00
土地改良物折舊	12,000.00		12,000.00	113,388.00
房屋折舊	10,300,000.00		10,300,000.00	2,160.00
機械及設備折舊	18,100,000.00		18,100,000.00	20,843,441.00
交通及運輸設備折舊	3,535,000.00		3,535,000.00	1,658,276.00
什項設備折舊	6,540,000.00		6,540,000.00	7,536,718.00
代管資產折舊	2,590,000.00		2,590,000.00	2,531,808.00
攤銷	8,550,000.00		8,550,000.00	5,965,769.00
稅捐與規費(強制費)				600.00
規費				600.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
5項自籌收入支應	合計	金額	%	
53,129,017.00	605,703,633.00	-63,938,367.00	-9.55	
13,585,032.00	566,159,648.00	-67,400,352.00	-10.64	差異數主要係正式員額薪資及兼職人員酬金、福利費、一般服務費、房屋折舊等支出較預計減少所致。
7,650,858.00	395,660,975.00	-70,310,025.00	-15.09	
7,640,862.00	255,582,954.00	-52,120,046.00	-16.94	
9,996.00	63,383,896.00	-4,916,104.00	-7.20	
	1,247,207.00	305,207.00	32.40	
	29,898,895.00	-2,389,105.00	-7.40	
	17,832,480.00	-2,629,520.00	-12.85	
	27,715,543.00	-8,560,457.00	-23.60	
4,338,223.00	96,737,075.00	10,887,075.00	12.68	
2,646,387.00	7,810,544.00	-789,456.00	-9.18	
100,944.00	1,734,702.00	-919,298.00	-34.64	
353,012.00	2,113,251.00	708,251.00	50.41	國外旅費預算數58萬元，決算數42萬9,269元，差異數主要係撙節支出所致。
557,963.00	3,587,267.00	1,316,267.00	57.96	1.廣告費預算數4,000元，決算數0元，未支廣告費。 2.業務宣導費預算數29萬8,000元，決算數23萬9,100元，差異數主要係招生宣傳支出較預計減少所致。
77,371.00	28,891,860.00	19,132,860.00	196.05	
750.00	1,109,867.00	-75,133.00	-6.34	
299,285.00	36,041,143.00	-10,089,857.00	-21.87	
302,511.00	15,448,441.00	1,603,441.00	11.58	
1,043,517.00	21,260,251.00	5,736,251.00	36.95	
	2,600.00	-37,400.00	-93.50	
1,043,517.00	21,257,651.00	5,773,651.00	37.29	
36,000.00	4,550,540.00	-1,790,460.00	-28.24	
25,000.00	836,570.00	-913,430.00	-52.20	
	91,005.00	91,005.00		
	1,854,337.00	-1,686,663.00	-47.63	
11,000.00	931,207.00	431,207.00	86.24	
	837,421.00	287,421.00	52.26	
66,001.00	38,717,561.00	-10,909,439.00	-21.98	
	113,388.00	101,388.00	844.90	
	2,160.00	-10,297,840.00	-99.98	
20,475.00	20,863,916.00	2,763,916.00	15.27	
34,463.00	1,692,739.00	-1,842,261.00	-52.11	
11,063.00	7,547,781.00	1,007,781.00	15.41	
	2,531,808.00	-58,192.00	-2.25	
	5,965,769.00	-2,584,231.00	-30.22	
	600.00	600.00		
	600.00	600.00		

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
教學成本明細表

中華民國103年度

科目	預算數			決
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	9,597,000.00	650,000.00	10,247,000.00	8,782,213.00
會費	347,000.00		347,000.00	92,900.00
捐助、補助與獎助	4,670,000.00	500,000.00	5,170,000.00	4,080,722.00
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	780,000.00	150,000.00	930,000.00	1,388,339.00
競賽及交流活動費	3,800,000.00		3,800,000.00	3,220,252.00
建教合作成本		16,349,000.00	16,349,000.00	
用人費用		4,900,000.00	4,900,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		4,900,000.00	4,900,000.00	
服務費用		7,794,000.00	7,794,000.00	
水電費				
郵電費		69,000.00	69,000.00	
旅運費		300,000.00	300,000.00	
印刷裝訂與廣告費		285,000.00	285,000.00	
修理保養及保固費		213,000.00	213,000.00	
保險費		15,000.00	15,000.00	
一般服務費		4,570,000.00	4,570,000.00	
專業服務費		2,342,000.00	2,342,000.00	
材料及用品費		1,370,000.00	1,370,000.00	
用品消耗		1,370,000.00	1,370,000.00	
租金與利息		190,000.00	190,000.00	
地租及水租		100,000.00	100,000.00	
機器租金		45,000.00	45,000.00	
交通及運輸設備租金		45,000.00	45,000.00	
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷		595,000.00	595,000.00	
機械及設備折舊		550,000.00	550,000.00	
交通及運輸設備折舊				
什項設備折舊		45,000.00	45,000.00	
攤銷				
稅捐與規費(強制費)				
消費與行為稅				
規費				
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		1,500,000.00	1,500,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
5項自籌收入支應	合計	金額	%	
450,433.00	9,232,646.00	-1,014,354.00	-9.90	
15,000.00	107,900.00	-239,100.00	-68.90	
15,000.00	4,095,722.00	-1,074,278.00	-20.78	
250,800.00	1,639,139.00	709,139.00	76.25	
169,633.00	3,389,885.00	-410,115.00	-10.79	
26,365,917.00	26,365,917.00	10,016,917.00	61.27	差異數主要係委託研究訓練案較預計增加，相關旅運費、計時與計件人員酬金、專業服務費等支出較預計增加所致。
4,922,799.00	4,922,799.00	22,799.00	0.47	
4,922,799.00	4,922,799.00	22,799.00	0.47	
16,605,567.00	16,605,567.00	8,811,567.00	113.06	
105,607.00	105,607.00	105,607.00		
123,241.00	123,241.00	54,241.00	78.61	
1,656,656.00	1,656,656.00	1,356,656.00	452.22	國外旅費預算數0元，決算數96萬2,933元，主要係承辦科技部會研究計畫出席國際會議等支出；本項經費全數由5項自籌收入支應，業依程序簽請校長同意，並經校務基金管理委員會審議通過，超支部分併決算辦理。
474,830.00	474,830.00	189,830.00	66.61	1.廣告費預算數0元，決算數0元。 2.業務宣導費預算數0元，決算數0元。
57,017.00	57,017.00	-155,983.00	-73.23	
42,266.00	42,266.00	27,266.00	181.77	
9,943,732.00	9,943,732.00	5,373,732.00	117.59	
4,202,218.00	4,202,218.00	1,860,218.00	79.43	
2,116,045.00	2,116,045.00	746,045.00	54.46	
2,116,045.00	2,116,045.00	746,045.00	54.46	
674,737.00	674,737.00	484,737.00	255.12	
373,372.00	373,372.00	273,372.00	273.37	
114,400.00	114,400.00	69,400.00	154.22	
81,450.00	81,450.00	36,450.00	81.00	
105,515.00	105,515.00	105,515.00		
616,817.00	616,817.00	21,817.00	3.67	
521,817.00	521,817.00	-28,183.00	-5.12	
5,003.00	5,003.00	5,003.00		
3,000.00	3,000.00	-42,000.00	-93.33	
86,997.00	86,997.00	86,997.00		
8,252.00	8,252.00	8,252.00		
602.00	602.00	602.00		
7,650.00	7,650.00	7,650.00		
50,093.00	50,093.00	-1,449,907.00	-96.66	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
教學成本明細表

中華民國103年度

科目	預算數			決
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應
會費				
捐助、補助與獎助		1,500,000.00	1,500,000.00	
競賽及交流活動費				
其他				
其他費用				
推廣教育成本		19,733,000.00	19,733,000.00	
用人費用		13,751,000.00	13,751,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		13,751,000.00	13,751,000.00	
服務費用		5,325,000.00	5,325,000.00	
水電費		500,000.00	500,000.00	
郵電費		80,000.00	80,000.00	
旅運費		10,000.00	10,000.00	
印刷裝訂與廣告費		50,000.00	50,000.00	
保險費				
一般服務費		4,685,000.00	4,685,000.00	
專業服務費				
材料及用品費		630,000.00	630,000.00	
用品消耗		630,000.00	630,000.00	
租金與利息				
地租及水租				
交通及運輸設備租金				
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷		27,000.00	27,000.00	
機械及設備折舊		20,000.00	20,000.00	
什項設備折舊		7,000.00	7,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費				
捐助、補助與獎助				
競賽及交流活動費				
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
5項自籌收入支應	合計	金額	%	
16,079.00	16,079.00	16,079.00		
19,360.00	19,360.00	-1,480,640.00	-98.71	
14,654.00	14,654.00	14,654.00		
1,371,607.00	1,371,607.00	1,371,607.00		
1,371,607.00	1,371,607.00	1,371,607.00		
13,178,068.00	13,178,068.00	-6,554,932.00	-33.22	差異數主要係推廣教育開課班數較預計數減少，相關兼職人員酬金、一般服務費等支出較預計減少所致。
10,197,088.00	10,197,088.00	-3,553,912.00	-25.84	
10,197,088.00	10,197,088.00	-3,553,912.00	-25.84	
1,934,102.00	1,934,102.00	-3,390,898.00	-63.68	
		-500,000.00	-100.00	
		-80,000.00	-100.00	
		-10,000.00	-100.00	國外旅費預算數0元，決算數0元。
129,000.00	129,000.00	79,000.00	158.00	1.廣告費預算數3萬元，決算數0元，未支廣告費。 2.業務宣導費預算數2萬元，決算數0元，未支業務宣傳費。
71,880.00	71,880.00	71,880.00		
1,700,590.00	1,700,590.00	-2,984,410.00	-63.70	
32,632.00	32,632.00	32,632.00		
353,471.00	353,471.00	-276,529.00	-43.89	
353,471.00	353,471.00	-276,529.00	-43.89	
85,650.00	85,650.00	85,650.00		
36,650.00	36,650.00	36,650.00		
19,000.00	19,000.00	19,000.00		
30,000.00	30,000.00	30,000.00		
		-27,000.00	-100.00	
		-20,000.00	-100.00	
		-7,000.00	-100.00	
284,280.00	284,280.00	284,280.00		
265,070.00	265,070.00	265,070.00		
19,210.00	19,210.00	19,210.00		
323,477.00	323,477.00	323,477.00		
323,477.00	323,477.00	323,477.00		

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
其他業務成本明細表

中華民國103年度

科目	預算數			決
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應
其他業務成本	28,480,000.00	1,800,000.00	30,280,000.00	24,612,996.00
學生公費及獎勵金	28,480,000.00	1,800,000.00	30,280,000.00	24,612,996.00
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	28,480,000.00	1,800,000.00	30,280,000.00	24,612,996.00
捐助、補助與獎助	28,480,000.00	1,800,000.00	30,280,000.00	24,612,996.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
5項自籌收入支應	合計	金額	%	
3,418,745.00	28,031,741.00	-2,248,259.00	-7.42	
3,418,745.00	28,031,741.00	-2,248,259.00	-7.42	
3,418,745.00	28,031,741.00	-2,248,259.00	-7.42	
3,418,745.00	28,031,741.00	-2,248,259.00	-7.42	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國103年度

科目	預算數			決
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應
管理及總務費用	168,709,000.00	11,887,000.00	180,596,000.00	207,203,298.00
管理費用及總務費用	168,709,000.00	11,887,000.00	180,596,000.00	207,203,298.00
用人費用	136,190,000.00	250,000.00	136,440,000.00	121,322,428.00
正式員額薪資	88,935,000.00		88,935,000.00	74,673,848.00
聘僱及兼職人員薪資				2,502,556.00
超時工作報酬	5,258,000.00	250,000.00	5,508,000.00	5,302,923.00
獎金	20,575,000.00		20,575,000.00	19,477,412.00
退休及卹償金	7,942,000.00		7,942,000.00	6,691,476.00
福利費	13,474,000.00		13,474,000.00	12,667,066.00
提繳費	6,000.00		6,000.00	7,147.00
服務費用	22,061,000.00	11,637,000.00	33,698,000.00	73,514,157.00
水電費	7,478,000.00	6,700,000.00	14,178,000.00	12,024,948.00
郵電費	2,004,000.00	950,000.00	2,954,000.00	3,306,605.00
旅運費	60,000.00	2,000.00	62,000.00	190,833.00
印刷裝訂與廣告費	100,000.00	200,000.00	300,000.00	334,035.00
修理保養及保固費	523,000.00	754,000.00	1,277,000.00	26,428,051.00
保險費	144,000.00		144,000.00	245,791.00
一般服務費	11,226,000.00	2,871,000.00	14,097,000.00	29,456,306.00
專業服務費	6,000.00	160,000.00	166,000.00	1,017,957.00
公共關係費	520,000.00		520,000.00	509,631.00
材料及用品費	1,142,000.00		1,142,000.00	3,599,578.00
使用材料費	60,000.00		60,000.00	99,035.00
用品消耗	1,082,000.00		1,082,000.00	3,500,543.00
租金與利息				150,275.00
房租				54,000.00
交通及運輸設備租金				93,125.00
什項設備租金				3,150.00
折舊、折耗及攤銷	8,961,000.00		8,961,000.00	8,402,445.00
土地改良物折舊	3,000.00		3,000.00	28,344.00
房屋折舊	2,980,000.00		2,980,000.00	540.00
機械及設備折舊	2,100,000.00		2,100,000.00	2,573,206.00
交通及運輸設備折舊	162,000.00		162,000.00	1,786,247.00
什項設備折舊	2,801,000.00		2,801,000.00	2,576,970.00
代管資產折舊	680,000.00		680,000.00	632,964.00
攤銷	235,000.00		235,000.00	804,174.00
稅捐與規費(強制費)	337,000.00		337,000.00	206,215.00
土地稅	65,000.00		65,000.00	64,648.00
房屋稅	230,000.00		230,000.00	92,187.00
消費與行為稅	24,000.00		24,000.00	18,350.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
5項自籌收入支應	合計	金額	%	
578,680.00	207,781,978.00	27,185,978.00	15.05	
578,680.00	207,781,978.00	27,185,978.00	15.05	差異數主要係修理保養及保固費、一般服務費及用品銷耗等支出較預計增加所致。
	121,322,428.00	-15,117,572.00	-11.08	
	74,673,848.00	-14,261,152.00	-16.04	
	2,502,556.00	2,502,556.00		
	5,302,923.00	-205,077.00	-3.72	
	19,477,412.00	-1,097,588.00	-5.33	
	6,691,476.00	-1,250,524.00	-15.75	
	12,667,066.00	-806,934.00	-5.99	
	7,147.00	1,147.00	19.12	
364,050.00	73,878,207.00	40,180,207.00	119.24	
	12,024,948.00	-2,153,052.00	-15.19	
	3,306,605.00	352,605.00	11.94	
	190,833.00	128,833.00	207.80	國外旅費預算數0元，決算數0元。
	334,035.00	34,035.00	11.35	廣告費預算數0元，決算數3,150元，主要係教師節廣編特輯廣告支出。
107,610.00	26,535,661.00	25,258,661.00	1,977.97	
	245,791.00	101,791.00	70.69	
2,940.00	29,459,246.00	15,362,246.00	108.98	
253,500.00	1,271,457.00	1,105,457.00	665.94	
	509,631.00	-10,369.00	-1.99	公共關係費預算數52萬元，決算數50萬9,631元。
114,130.00	3,713,708.00	2,571,708.00	225.19	
	99,035.00	39,035.00	65.06	
114,130.00	3,614,673.00	2,532,673.00	234.07	
	150,275.00	150,275.00		
	54,000.00	54,000.00		
	93,125.00	93,125.00		
	3,150.00	3,150.00		
	8,402,445.00	-558,555.00	-6.23	
	28,344.00	25,344.00	844.80	
	540.00	-2,979,460.00	-99.98	
	2,573,206.00	473,206.00	22.53	
	1,786,247.00	1,624,247.00	1,002.62	
	2,576,970.00	-224,030.00	-8.00	
	632,964.00	-47,036.00	-6.92	
	804,174.00	569,174.00	242.20	
500.00	206,715.00	-130,285.00	-38.66	
	64,648.00	-352.00	-0.54	
	92,187.00	-137,813.00	-59.92	
	18,350.00	-5,650.00	-23.54	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國103年度

科目	預算數			決
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應
規費	18,000.00		18,000.00	31,030.00
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	18,000.00		18,000.00	8,200.00
會費	18,000.00		18,000.00	8,200.00

附　註：

(教學成本、管理及總務費用、其他業務外費用綜合說明)

一、有關進用契僱人力部分，包括：

(一)依本校校務基金契僱人員進用及管理要點進用契僱人員59人。

(二)教育部補助(委辦)專案計畫約用人員7人。

(三)依各學制臨時人員進用：附設空中進修學院約僱人員10人、附設進修專校約僱人員5人、專案計畫約僱人員1人。

(四)建教合作及推廣教育計畫約用人員13人。

(五)「一般服務費-計時計件人員酬金」科目預算金額3,385萬3,000元，決算金額5,152萬1,986元，其中有關進用契僱人力之決算金額為4,058萬8,295元。

二、有關進用勞力外包公司之「派遣人力」或「勞務承攬」部分，包括：

(一)校園環境及廁所清潔維護工作外包人員14人。

(二)保全警衛服務外包人員11人。

(三)「一般服務費-外包費」科目預算金額3,424萬2,000元，決算金額2,502萬5,999元，其中有關進用勞力外包公司派遣人力或勞務承攬之預算金額為1,037萬5,000元，決算金額為675萬5,136元。

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
5項自籌 收入支應	合計	金額	%	
500.00	31,530.00	13,530.00	75.17	
100,000.00	108,200.00	90,200.00	501.11	
100,000.00	108,200.00	90,200.00	501.11	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
其他業務費用明細表

中華民國103年度

科目	預算數			決
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應
其他業務費用	3,963,000.00		3,963,000.00	3,702,754.00
雜項業務費用	3,963,000.00		3,963,000.00	3,702,754.00
服務費用	3,963,000.00		3,963,000.00	3,702,754.00
專業服務費	3,963,000.00		3,963,000.00	3,702,754.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
5項自籌收入支應	合計	金額	%	
	3,702,754.00	-260,246.00	-6.57	
	3,702,754.00	-260,246.00	-6.57	
	3,702,754.00	-260,246.00	-6.57	
	3,702,754.00	-260,246.00	-6.57	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國103年度

科目	預算數			決
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應
其他業務外費用	263,000.00	450,000.00	713,000.00	29,080.00
雜項費用	263,000.00	450,000.00	713,000.00	29,080.00
服務費用		240,000.00	240,000.00	
印刷裝訂與廣告費		65,000.00	65,000.00	
修理保養及保固費		175,000.00	175,000.00	
一般服務費				
材料及用品費	263,000.00	210,000.00	473,000.00	
用品消耗	263,000.00	210,000.00	473,000.00	
其他				29,080.00
其他費用				29,080.00

附　　註：

(教學成本、管理及總務費用、其他業務外費用綜合說明)

一、有關進用契僱人力部分，包括：

(一)依本校校務基金契僱人員進用及管理要點進用契僱人員59人。

(二)教育部補助(委辦)專案計畫約用人員7人。

(三)依各學制臨時人員進用：附設空中進修學院約僱人員10人、附設進修專校約僱人員5人、專案計畫約僱人員1人。

(四)建教合作及推廣教育計畫約用人員13人。

(五)「一般服務費-計時計件人員酬金」科目預算金額3,385萬3,000元，決算金額5,152萬1,986元，其中有關進用契僱人力之決算金額為4,058萬8,295元。

二、有關進用勞力外包公司之「派遣人力」或「勞務承攬」部分，包括：

(一)校園環境及廁所清潔維護工作外包人員14人。

(二)保全警衛服務外包人員11人。

(三)「一般服務費-外包費」科目預算金額3,424萬2,000元，決算金額2,502萬5,999元，其中有關進用勞力外包公司派遣人力或勞務承攬之預算金額為1,037萬5,000元，決算金額為675萬5,136元。

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
5項自籌收入支應	合計	金額	%	
609,959.00	639,039.00	-73,961.00	-10.37	
609,959.00	639,039.00	-73,961.00	-10.37	主要係新增學生宿舍管理人員薪資及調整以前年度收支項目。
423,199.00	423,199.00	183,199.00	76.33	
		-65,000.00	-100.00	1.廣告費預算數0元，決算數0元。 2.業務宣導費預算數0元，決算數0元。
		-175,000.00	-100.00	
423,199.00	423,199.00	423,199.00		
		-473,000.00	-100.00	
		-473,000.00	-100.00	
186,760.00	215,840.00	215,840.00		
186,760.00	215,840.00	215,840.00		

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
資產折舊明細表

中華民國103年度

項　　目	土　地 改良物	房屋及 建　築	機械及 設　備	交通及 運輸設備	什項設備
原值	1,417,416.00	94,700.00	202,243,690.00	39,667,520.00	290,303,855.00
減：以前年度已提折舊數	203,409.00	27,056.00	132,209,598.00	24,345,547.00	94,903,082.00
上年度期末帳面價值	1,214,007.00	67,644.00	70,034,092.00	15,321,973.00	195,400,773.00
加：本年度新增資產價值			27,477,056.00	1,018,612.00	32,997,046.00
減：本年度減少資產價值					
加減：調整欄		561,162,072.00	86,911,473.00	180,000.00	15,350,183.00
減：本年度提列折舊數	141,732.00	2,700.00	23,958,939.00	3,483,989.00	10,127,751.00
本年度期末帳面價值	1,072,275.00	561,227,016.00	160,463,682.00	13,036,596.00	233,620,251.00
本年度提列折舊數	141,732.00	2,700.00	23,958,939.00	3,483,989.00	10,127,751.00
教學成本	113,388.00	2,160.00	21,385,733.00	1,697,742.00	7,550,781.00
管理及總務費用	28,344.00	540.00	2,573,206.00	1,786,247.00	2,576,970.00
合　　計	141,732.00	2,700.00	23,958,939.00	3,483,989.00	10,127,751.00

備　註：

一、房屋及建築：「調整欄」5億6,116萬2,072元，係以前年度購建中固定資產(未完工程)於本年度轉列房屋及建築科目。

二、機械及設備：

(一)「本年度新增資產價值」2,747萬7,056元，包括：

1.增置設備2,738萬7,406元。

2.撥入受贈設備共計8萬9,650元，明細如下：

(1)教育部補助資訊軟體人才培育推廣計畫之撥入受贈設備7萬4,000元。

(2)教育部補助大專校院學校衛生及餐飲管理計畫之撥入受贈設備1萬5,650元。

(二)「調整欄」8,691萬1,473元，係以前年度購建中固定資產(未完工程)於本年度轉列機械及設備科目。

三、交通及運輸設備：

(一)「本年度新增資產價值」係增置設備101萬8,612元。

(二)「調整欄」18萬元，係以前年度購建中固定資產(未完工程)於本年度轉列交通及運輸設備科目。

四、什項設備：

(一)「本年度新增資產價值」3,299萬7,046元，包括：

1.增置設備3,294萬8,646元。

2.撥入受贈設備共計4萬8,400元，係教育部補助提升技職學生外語能力專案計畫之撥入受贈設備。

(二)「調整欄」1,535萬0,183元，係以前年度購建中固定資產未完工程1,209萬3,583元及訂購機件325萬6,600元於本年度轉列什項設備科目。

五、什項資產：不包含代管資產之土地金額1億3,862萬1,727元(資產重估後價值)。

單位:新臺幣元

租賃資產	租賃權益改良	非業務資產	什項資產	合計
			145,766,569.00	679,493,750.00
			46,113,171.00	297,801,863.00
			99,653,398.00	381,691,887.00
				61,492,714.00
				663,603,728.00
			3,164,772.00	40,879,883.00
			96,488,626.00	1,065,908,446.00
			3,164,772.00	40,879,883.00
			2,531,808.00	33,281,612.00
			632,964.00	7,598,271.00
			3,164,772.00	40,879,883.00

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
資產報廢明細表
中華民國103年度

科　　目	決　　算　　數				
	帳　面　價　值			殘餘價值 (4)	未實現重估增值減少數 (5)
	成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	淨　　額 (3)=(1)-(2)		
固定資產	21,344,043	21,344,043	0	0	0
機械及設備	10,600,795	10,600,795	0	0	0
交通及運輸設備	969,520	969,520	0	0	0
什項設備	9,773,728	9,773,728	0	0	0

單位:新臺幣元

		比 較 增 減	
報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	金　　額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
國 庫 撥 補 款 明 細 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣元

科　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	備　　註
國庫增撥基金數	45,553,000.00	45,553,000.00	0.00	國庫現金補助購置固定資產3,955萬3,000元及無形資產600萬元。
國庫增撥數	45,553,000.00	45,553,000.00	0.00	
合　　計	45,553,000.00	45,553,000.00	0.00	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國103年度

科目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數
固定資產之增置	50,712,983.00	111,192,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	49,277,083.00	25,000,000.00	0.00	-24,228,947.00
房屋及建築	49,277,083.00	25,000,000.00	0.00	-24,228,947.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	29,460,000.00	0.00	16,017,183.00
機械及設備	0.00	29,460,000.00	0.00	16,017,183.00
交通及運輸設備	0.00	10,331,000.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	10,331,000.00	0.00	0.00
什項設備	1,435,900.00	46,401,000.00	0.00	8,211,764.00
什項設備	1,435,900.00	46,401,000.00	0.00	8,211,764.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
161,904,983.00	80,546,387.00	-81,358,596.00	43,777,777.00	
50,048,136.00	14,039,002.00	-36,009,134.00	23,529,134.00	1.本年度保留數2,352萬9,134元(政府補助及學雜費等收入支應)：保留項目為102年度桃園(平鎮)校區教學大樓、圖書行政大樓、雜項及簡易運動場暨第一學生宿舍大樓興建工程經費1,100萬9,134元，及103年度該校區後續工程經費1,252萬元，合計2,352萬9,134元，業依程序簽請校長核准辦理保留，並經教育部同意轉入下年度繼續執行。 2.調整流出數2,422萬8,947元(政府補助及學雜費等收入支應)：係調整流出至「機械及設備」科目1,566萬7,183元及至「什項設備」科目856萬1,764元，合計調整流出2,422萬8,947元。 3.決算數含應付數539萬0,452元。
50,048,136.00	0.00	-50,048,136.00	23,529,134.00	
0.00	14,039,002.00	14,039,002.00	0.00	
45,477,183.00	27,387,406.00	-18,089,777.00	9,882,163.00	1.本年度保留數988萬2,163元(政府補助及學雜費等收入支應)：保留項目為103年度桃園(平鎮)校區後續工程及設備經費988萬2,163元，業依程序簽請校長核准辦理保留，並經教育部同意轉入下年度繼續執行。 2.調整數1,601萬7,183元，包括： (1)政府補助及學雜費等收入支應：係由「房屋及建築」科目調整流入1,566萬7,183元，另本科目由「政府補助及學雜費等收入支應」調整流出至「5項自籌收入支應」30萬8,689元，合共調整淨流入1,535萬8,494元。 (2)5項自籌收入支應：係由「什項設備」科目調整流入35萬元，另本科目由「政府補助及學雜費等收入支應」調整流入至「5項自籌收入支應」30萬8,689元，合共調整流入65萬8,689元。
45,477,183.00	27,387,406.00	-18,089,777.00	9,882,163.00	
10,331,000.00	1,018,612.00	-9,312,388.00	0.00	
10,331,000.00	1,018,612.00	-9,312,388.00	0.00	
56,048,664.00	38,101,367.00	-17,947,297.00	10,366,480.00	1.本年度保留數1,036萬6,480元(政府補助及學雜費等收入支應)：保留項目為103年度桃園(平鎮)校區後續工程及設備經費1,036萬6,480元，業依程序簽請校長核准辦理保留，並經教育部同意轉入下年度繼續執行。 2.調整數淨流入821萬1,764元，包括： (1)政府補助及學雜費等收入支應：係由「房屋及建築」科目調整流入856萬1,764元。 (2)5項自籌收入支應：係調整流出至「機械及設備」科目35萬元。
56,048,664.00	32,948,646.00	-23,100,018.00	10,366,480.00	
0.00	5,152,721.00	5,152,721.00	0.00	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國103年度

科目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數
小計	50,712,983.00	111,192,000.00	0.00	0.00
撥入受贈及整理	0.00	100,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	100,000.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	100,000.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	0.00
什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
小計	0.00	100,000.00	0.00	0.00
合計	50,712,983.00	111,292,000.00	0.00	0.00
政府補助及學雜費等收入支應				
固定資產之增置	50,712,983.00	110,642,000.00	0.00	-308,689.00
房屋及建築	49,277,083.00	25,000,000.00	0.00	-24,228,947.00

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
161,904,983.00	80,546,387.00	-81,358,596.00	43,777,777.00	
100,000.00	663,741,778.00	663,641,778.00	0.00	
0.00	561,162,072.00	561,162,072.00	0.00	政府補助及學雜費等收入：決算數5億6,116萬2,072元，係以前年度購建中固定資產(未完工程)本年度轉列房屋及建築科目。
0.00	561,162,072.00	561,162,072.00	0.00	
100,000.00	87,001,123.00	86,901,123.00	0.00	政府補助及學雜費等收入：決算數8,700萬1,123元，包括： 1.撥入受贈金額8萬9,650元：(1)教育部補助資訊軟體人才培育推廣計畫之撥入受贈設備7萬4,000元；(2)教育部補助大專校院學校衛生及餐飲管理計畫之撥入受贈設備1萬5,650元。 2.調整金額8,691萬1,473元：係以前年度購建中固定資產(未完工程)本年度轉列機械及設備科目。
100,000.00	87,001,123.00	86,901,123.00	0.00	
0.00	180,000.00	180,000.00	0.00	政府補助及學雜費等收入：決算數18萬元，係以前年度購建中固定資產(未完工程)本年度轉列交通及運輸設備科目。
0.00	180,000.00	180,000.00	0.00	
0.00	15,398,583.00	15,398,583.00	0.00	政府補助及學雜費等收入：決算數1,539萬8,583元，包括 1.撥入授贈金額4萬8,400元，係教育部補助提升技職學生外語能力專案計畫之撥入受贈設備。 2.整理金額1,535萬0,183元：係以前年度購建中固定資產未完工程1,209萬3,583元及訂購機件325萬6,600元本年度轉列什項設備科目。
0.00	15,398,583.00	15,398,583.00	0.00	
100,000.00	663,741,778.00	663,641,778.00	0.00	
162,004,983.00	744,288,165.00	582,283,182.00	43,777,777.00	
161,046,294.00	79,687,698.00	-81,358,596.00	43,777,777.00	
50,048,136.00	14,039,002.00	-36,009,134.00	23,529,134.00	1.本年度保留數2,352萬9,134元(政府補助及學雜費等收入支應)：保留項目為102年度桃園(平鎮)校區教學大樓、圖書行政大樓、雜項及簡易運動場暨第一學生宿舍大樓興建工程經費1,100萬9,134元，及103年度該校區後續工程經費1,252萬元，合計2,352萬9,134元，業依程序簽請校長核准辦理保留，並經教育部同意轉入下年度繼續執行。 2.調整流出數2,422萬8,947元(政府補助及學雜費等收入支應)：係調整流出至「機械及設備」科目1,566萬7,183元及至「什項設備」科目856萬1,764元，合計調整流出2,422萬8,947元。

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國103年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
房屋及建築	49,277,083.00	25,000,000.00	0.00	-24,228,947.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	29,260,000.00	0.00	15,358,494.00
機械及設備	0.00	29,260,000.00	0.00	15,358,494.00
交通及運輸設備	0.00	10,331,000.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	10,331,000.00	0.00	0.00
什項設備	1,435,900.00	46,051,000.00	0.00	8,561,764.00
什項設備	1,435,900.00	46,051,000.00	0.00	8,561,764.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
小　　計	50,712,983.00	110,642,000.00	0.00	-308,689.00
撥入受贈及整理	0.00	100,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	100,000.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	100,000.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
				3.決算數含應付數539萬0,452元。
50,048,136.00	0.00	-50,048,136.00	23,529,134.00	
0.00	14,039,002.00	14,039,002.00	0.00	
44,618,494.00	26,528,717.00	-18,089,777.00	9,882,163.00	1.本年度保留數988萬2,163元(政府補助及學雜費等收入支應)：保留項目為103年度桃園(平鎮)校區後續工程及設備經費988萬2,163元，業依程序簽請校長核准辦理保留，並經教育部同意轉入下年度繼續執行。 2.調整數1,535萬8,494元(政府補助及學雜費等收入支應)：係由「房屋及建築」科目調整流入1,566萬7,183元，另本科目由「政府補助及學雜費等收入支應」調整流出至「5項自籌收入支應」30萬8,689元，合共調整淨流入1,535萬8,494元。
44,618,494.00	26,528,717.00	-18,089,777.00	9,882,163.00	
10,331,000.00	1,018,612.00	-9,312,388.00	0.00	
10,331,000.00	1,018,612.00	-9,312,388.00	0.00	
56,048,664.00	38,101,367.00	-17,947,297.00	10,366,480.00	1.本年度保留數1,036萬6,480元(政府補助及學雜費等收入支應)：保留項目為103年度桃園(平鎮)校區後續工程及設備經費1,036萬6,480元，業依程序簽請校長核准辦理保留，並經教育部同意轉入下年度繼續執行。 2.調整數856萬1,764元(政府補助及學雜費等收入支應)：係由「房屋及建築」科目調整流入856萬1,764元。
56,048,664.00	32,948,646.00	-23,100,018.00	10,366,480.00	
0.00	5,152,721.00	5,152,721.00	0.00	
161,046,294.00	79,687,698.00	-81,358,596.00	43,777,777.00	
100,000.00	663,741,778.00	663,641,778.00	0.00	
0.00	561,162,072.00	561,162,072.00	0.00	政府補助及學雜費等收入：決算數5億6,116萬2,072元，係以前年度購建中固定資產(未完工程)本年度轉列房屋及建築科目。
0.00	561,162,072.00	561,162,072.00	0.00	
100,000.00	87,001,123.00	86,901,123.00	0.00	政府補助及學雜費等收入：決算數8,700萬1,123元，包括： 1.撥入受贈金額8萬9,650元：(1)教育部補助資訊軟體人才培育推廣計畫之撥入受贈設備7萬4,000元；(2)教育部補助大專校院學校衛生及餐飲管理計畫之撥入受贈設備1萬5,650元。 2.調整金額8,691萬1,473元：係以前年度購建中固定資產(未完工程)本年度轉列機械及設備科目。
100,000.00	87,001,123.00	86,901,123.00	0.00	
0.00	180,000.00	180,000.00	0.00	政府補助及學雜費等收入：決算數18萬元，係以前年度購建中固定資產(未完工程)本年度轉列交通及運輸設備科目。

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國103年度

科　　目	可　用　預　算　數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	0.00
什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
小　　計	0.00	100,000.00	0.00	0.00
合　　計	50,712,983.00	110,742,000.00	0.00	-308,689.00
5項自籌收入支應				
固定資產之增置	0.00	550,000.00	0.00	308,689.00
機械及設備	0.00	200,000.00	0.00	658,689.00
機械及設備	0.00	200,000.00	0.00	658,689.00
什項設備	0.00	350,000.00	0.00	-350,000.00
什項設備	0.00	350,000.00	0.00	-350,000.00
小　　計	0.00	550,000.00	0.00	308,689.00
合　　計	0.00	550,000.00	0.00	308,689.00

附　　註：

有關工程管理費之說明：本校「平鎮校區教學大樓、圖資及行政大樓、第一學生宿舍及雜項與簡易運動場等興建工程」行政院核定經費總數10億9,552萬8,000元，本校於101至103年度分年編列預算辦理；其中工程管理費係依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四(一)點及第六點規定之百分比，提列工程管理費543萬6,664元，嗣依工程發包金額調整為452萬5,082元，惟工程尚未完成驗收結算作業，其金額尚待調整；本項工程執行結果，工程管理費截至本(103)年底累計執行金額為185萬9,672元，其中本年度執行數為85萬9,874元。

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
0.00	180,000.00	180,000.00	0.00	
0.00	15,398,583.00	15,398,583.00	0.00	政府補助及學雜費等收入：決算數1,539萬8,583元，包括 1.撥入授贈金額4萬8,400元，係教育部補助提升技職學生外語能力專案計畫之撥入受贈設備。 2.整理金額1,535萬0,183元：係以前年度購建中固定資產未完工程1,209萬3,583元及訂購機件325萬6,600元本年度轉列什項設備科目。
0.00	15,398,583.00	15,398,583.00	0.00	
100,000.00	663,741,778.00	663,641,778.00	0.00	
161,146,294.00	743,429,476.00	582,283,182.00	43,777,777.00	
858,689.00	858,689.00	0.00	0.00	
858,689.00	858,689.00	0.00	0.00	調整數65萬8,689元(5項自籌收入支應)：係由「什項設備」科目調整流入35萬元，另本科目由「政府補助及學雜費等收入支應」調整流入至「5項自籌收入支應」30萬8,689元，合共調整流入65萬8,689元。
858,689.00	858,689.00	0.00	0.00	
0.00	0.00	0.00	0.00	調整數35萬元(5項自籌收入支應)：係調整流出至「機械及設備」科目35萬元。
0.00	0.00	0.00	0.00	
858,689.00	858,689.00	0.00	0.00	
858,689.00	858,689.00	0.00	0.00	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國103年度

計畫名稱	全部計畫			預算數					
	金額	目標能量	進度起訖年月	可用預算數					
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
一般建築及設備計畫				50,712,983	111,192,000	0	0	161,904,983	
房屋及建築			103.01 103.12	49,277,083	25,000,000	0	-24,228,947	50,048,136	
房屋及建築			103.01 103.12	49,277,083	25,000,000	0	-24,228,947	50,048,136	
未完工程-房屋及建築			103.01 103.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			103.01 103.12	0	29,460,000	0	16,017,183	45,477,183	
機械及設備			103.01 103.12	0	29,460,000	0	16,017,183	45,477,183	
交通及運輸設備			103.01 103.12	0	10,331,000	0	0	10,331,000	
交通及運輸設備			103.01 103.12	0	10,331,000	0	0	10,331,000	
什項設備			103.01 103.12	1,435,900	46,401,000	0	8,211,764	56,048,664	
什項設備			103.01 103.12	1,435,900	46,401,000	0	8,211,764	56,048,664	
訂購機件-什項設備			103.01 103.12	0	0	0	0	0	
合計				50,712,983	111,192,000	0	0	161,904,983	

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決算數				未達成或超過預算之原因
金額	占全部計畫%	本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數佔累計預算數%	
161,904,983		80,546,387	49.75	80,546,387	49.75	
50,048,136		14,039,002	28.05	14,039,002	28.05	主要係桃園(平鎮)校區工程於本年度7月完成初驗程序，惟因施工廠商準備驗收資料遲延，至11月底始能辦理正驗；12月底辦理複驗，又因廠商尚有缺失未及改善完成，致未能於年度內完成驗收程序。復因尚有履約爭議調解等因素，致工程結算及建築師服務費等項，未及執行或執行未如預期，相關經費1,100萬9,134元，另加計後續工程經費1,252萬元，合計2,352萬9,134元申請保留轉入下年度繼續執行。又本案已執行之設備經費，因國有財產分類，執行結果分列「機械及設備」、「交通及運輸設備」及「什項設備」等科目。
50,048,136		0	0.00	0	0.00	
0		14,039,002		14,039,002		
45,477,183		27,387,406	60.22	27,387,406	60.22	主要係桃園(平鎮)校區部份後續工程及設備採購案，因規劃作業遲延，致無法於年度內結案，相關經費988萬2,163元申請保留轉入下年度繼續執行，暨部分教學及行政單位設備採購案未執行或執行賸餘等所致。
45,477,183		27,387,406	60.22	27,387,406	60.22	
10,331,000		1,018,612	9.86	1,018,612	9.86	主要係部分教學及行政單位設備採購案未執行或執行賸餘等所致。
10,331,000		1,018,612	9.86	1,018,612	9.86	
56,048,664		38,101,367	67.98	38,101,367	67.98	主要係桃園(平鎮)校區部份後續工程及設備採購案，因規劃作業遲延，致無法於年度內結案，相關經費1,036萬6,480元申請保留轉入下年度繼續執行，暨部分教學及行政單位設備採購案未執行或執行賸餘等所致。
56,048,664		32,948,646	58.79	32,948,646	58.79	
0		5,152,721		5,152,721		
161,904,983		80,546,387	49.75	80,546,387	49.75	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國103年度

項　　目	數量單位	預算數		決算數	
		數量	金額	數量	金額
教學訓輔	人	10,856	633,560,000.00	11,471	566,159,648.00
大專院校	人	6,305	548,796,000.00	6,856	484,589,196.00
附設進修專校	人	1,170	18,903,000.00	1,493	20,305,563.00
附設空中進修學院	人	2,999	44,594,000.00	2,775	46,472,188.00
附設高商(工)進修學校	人	382	21,267,000.00	347	14,792,701.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
615	5.67	-67,400,352.00	-10.64	
551	8.74	-64,206,804.00	-11.70	差異數(金額)主要係教師及職員未聘足額及撙節支出等，致相關支出決算數較預算數減少。
323	27.61	1,402,563.00	7.42	差異數(數量)主要係本校附設進修專校學生報到人數較預期增加等所致。
-224	-7.47	1,878,188.00	4.21	
-35	-9.16	-6,474,299.00	-30.44	差異數(金額)主要係本校附設高商進修學校業經校務會議決議，103學年度停招新生並於105學年度結束本學制，因人事凍結遇缺不補，並因學生人數逐年減少，致相關支出決算數較預算數減少。

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金

基 金 數 額 增 減 明 細 表

中華民國103年12月31日　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
期初基金數額	952,510,000.00	950,325,605.00	-2,184,395.00	
加：				
以前年度公積撥充	619,490,000.00	619,490,000.00	0.00	辦理特別公積撥充基金6億1,949萬元。
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	45,553,000.00	45,553,000.00	0.00	國庫現金補助購置固定資產3,955萬3千元及無形資產600萬元。
其他	100,000.00	0.00	-100,000.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
解繳國庫	0.00	0.00	0.00	
其他	100,000.00	0.00	-100,000.00	
期末基金數額	1,617,553,000.00	1,615,368,605.00	-2,184,395.00	

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
用 人 費 用 彙 計 表

中華民國103年度

科目 名稱	預算數						
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務總支出部分	396,638,000	0	6,450,000	0	52,863,000	28,404,000	0
教學成本	307,703,000	0	942,000	0	32,288,000	20,462,000	0
正式人員	307,703,000	0	942,000	0	32,288,000	20,462,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	88,935,000	0	5,508,000	0	20,575,000	7,942,000	0
正式人員	88,935,000	0	5,508,000	0	20,575,000	7,942,000	0
合計	396,638,000	0	6,450,000	0	52,863,000	28,404,000	0

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
49,750,000	6,000	534,111,000	86,951,000	621,062,000
36,276,000	0	397,671,000	86,951,000	484,622,000
36,276,000	0	397,671,000	0	397,671,000
0	0	0	86,951,000	86,951,000
13,474,000	6,000	136,440,000	0	136,440,000
13,474,000	6,000	136,440,000	0	136,440,000
49,750,000	6,000	534,111,000	86,951,000	621,062,000

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
用 人 費 用 彙 計 表(續)

中華民國103年度

科目	決算						
名稱	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務總支出部分	330,256,802	2,502,556	6,550,130	0	49,376,307	24,523,956	0
教學成本	255,582,954	0	1,247,207	0	29,898,895	17,832,480	0
正式人員	255,582,954	0	1,247,207	0	29,898,895	17,832,480	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	74,673,848	2,502,556	5,302,923	0	19,477,412	6,691,476	0
正式人員	74,673,848	2,502,556	5,302,923	0	19,477,412	6,691,476	0
合計	330,256,802	2,502,556	6,550,130	0	49,376,307	24,523,956	0

備註

一、有關用人費用「獎金」部分，包括：

(一)「年終獎金」預算金額4,101萬5,000元，決算金額3,872萬8,881元，包括：

1.依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列預算4,081萬9,000元；執行結果，計發363人，金額3,856萬1,268元。

2.依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列預算19萬6,000元；執行結果，另依「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」規定，7人符合領取資格(月領退休金2萬元以下)，計發16萬7,613 元。

(二)「考績獎金」：依據「公務人員考績法」編列預算1,184萬8,000元；執行結果，計發124人，金額1,064萬7,426元。

(三)綜上，本年度用人費用「獎金」預算金額5,286萬3,000元，決算金額4,937萬6,307元。

二、有關進用契僱人力部分，包括：

(一)依本校校務基金契僱人員進用及管理要點進用契僱人員59人。

(二)教育部補助(委辦)專案計畫約用人員7人。

(三)依各學制臨時人員進用：附設空中進修學院約僱人員10人、附設進修專校約僱人員5人、專案計畫約僱人員1人。

(四)建教合作及推廣教育計畫約用人員13人。

(五)「一般服務費-計時計件人員酬金」科目預算金額3,385萬3,000元，決算金額5,152萬1,986元，其中有關進用契僱人力之決算金額為4,058萬8,295元。

三、有關進用勞力外包公司之「派遣人力」或「勞務承攬」部分，包括：

(一)校園環境及廁所清潔維護工作外包人員14人。

(二)保全警衛服務外包人員11人。

(三)「一般服務費-外包費」科目預算金額3,424萬2,000元，決算金額2,502萬5,999元，其中有關進用勞力外包公司派遣人力或勞務承攬之預算金額為1,037萬5,000元，決算金額為675萬5,136元。

單位:新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
40,382,609	7,147	453,599,507	78,503,783	532,103,290
27,715,543	0	332,277,079	78,503,783	410,780,862
27,715,543	0	332,277,079	0	332,277,079
0	0	0	78,503,783	78,503,783
12,667,066	7,147	121,322,428	0	121,322,428
12,667,066	7,147	121,322,428	0	121,322,428
40,382,609	7,147	453,599,507	78,503,783	532,103,290

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
員 工 人 數 彙 計 表

中華民國103年度　　單位:人

項　　目	預 算 數	決　算　數	比 較 增 減	備　　註
業務支出部分				
專任人員	166	117	-49	
職員	139	94	-45	
駐衛警	3	3	0	
技工	7	7	0	
工友	17	13	-4	
教師人員	356	209	-147	
教師	356	209	-147	
助教人員	28	4	-24	
助教	28	4	-24	
兼任人員	891	871	-20	
兼職教師	891	871	-20	
合　　計	1,441	1,201	-240	

備　註

一、有關進用契僱人力部分，包括：

(一)依本校校務基金契僱人員進用及管理要點進用契僱人員59人。

(二)教育部補助(委辦)專案計畫約用人員7人。

(三)依各學制臨時人員進用：附設空中進修學院約僱人員10人、附設進修專校約僱人員5人、專案計畫約僱人員1人。

(四)建教合作及推廣教育計畫約用人員13人。

(五)「一般服務費-計時計件人員酬金」科目預算金額3,385萬3,000元，決算金額5,152萬1,986元，其中有關進用契僱人力之決算金額為4,058萬8,295元。

二、有關進用勞力外包公司之「派遣人力」或「勞務承攬」部分，包括：

(一)校園環境及廁所清潔維護工作外包人員14人。

(二)保全警衛服務外包人員11人。

(三)「一般服務費-外包費」科目預算金額3,424萬2,000元，決算金額2,502萬5,999元，其中有關進用勞力外包公司派遣人力或勞務承攬之預算金額為1,037萬5,000元，決算金額為675萬5,136元。

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
各項費用彙計表

中華民國103年度

科目名稱	本年度預算數			本年度
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應
用人費用	594,061,000.00	27,001,000.00	621,062,000.00	509,332,545.00
正式員額薪資	388,638,000.00	8,000,000.00	396,638,000.00	322,615,940.00
聘僱及兼職人員薪資	68,200,000.00	18,751,000.00	86,951,000.00	65,876,456.00
超時工作報酬	6,200,000.00	250,000.00	6,450,000.00	6,550,130.00
獎金	52,863,000.00		52,863,000.00	49,376,307.00
退休及卹償金	28,404,000.00		28,404,000.00	24,523,956.00
福利費	49,750,000.00		49,750,000.00	40,382,609.00
提繳費	6,000.00		6,000.00	7,147.00
服務費用	108,551,000.00	28,319,000.00	136,870,000.00	169,615,763.00
水電費	16,078,000.00	7,200,000.00	23,278,000.00	17,189,105.00
郵電費	4,658,000.00	1,099,000.00	5,757,000.00	4,940,363.00
旅運費	1,454,000.00	323,000.00	1,777,000.00	1,951,072.00
印刷裝訂與廣告費	2,371,000.00	600,000.00	2,971,000.00	3,363,339.00
修理保養及保固費	8,870,000.00	2,554,000.00	11,424,000.00	55,242,540.00
保險費	1,329,000.00	15,000.00	1,344,000.00	1,354,908.00
一般服務費	55,857,000.00	13,626,000.00	69,483,000.00	65,198,164.00
專業服務費	17,414,000.00	2,902,000.00	20,316,000.00	19,866,641.00
公共關係費	520,000.00		520,000.00	509,631.00
材料及用品費	14,894,000.00	4,245,000.00	19,139,000.00	23,816,312.00
使用材料費	100,000.00		100,000.00	101,635.00
用品消耗	14,794,000.00	4,245,000.00	19,039,000.00	23,714,677.00
租金與利息	6,341,000.00	190,000.00	6,531,000.00	4,664,815.00
地租及水租	1,750,000.00	100,000.00	1,850,000.00	811,570.00
房租				145,005.00
機器租金	3,541,000.00	45,000.00	3,586,000.00	1,854,337.00
交通及運輸設備租金	500,000.00	45,000.00	545,000.00	1,013,332.00
什項設備租金	550,000.00		550,000.00	840,571.00
折舊、折耗及攤銷	58,588,000.00	622,000.00	59,210,000.00	47,054,005.00
土地改良物折舊	15,000.00		15,000.00	141,732.00
房屋折舊	13,280,000.00		13,280,000.00	2,700.00
機械及設備折舊	20,200,000.00	570,000.00	20,770,000.00	23,416,647.00
交通及運輸設備折舊	3,697,000.00		3,697,000.00	3,444,523.00
什項設備折舊	9,341,000.00	52,000.00	9,393,000.00	10,113,688.00
代管資產折舊	3,270,000.00		3,270,000.00	3,164,772.00
攤銷	8,785,000.00		8,785,000.00	6,769,943.00
稅捐與規費(強制費)	337,000.00		337,000.00	206,815.00
土地稅	65,000.00		65,000.00	64,648.00
房屋稅	230,000.00		230,000.00	92,187.00
消費與行為稅	24,000.00		24,000.00	18,350.00
規費	18,000.00		18,000.00	31,630.00
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	38,095,000.00	3,950,000.00	42,045,000.00	33,403,409.00
會費	365,000.00		365,000.00	101,100.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
5項自籌收入支應	合計	金額	%
22,770,745.00	532,103,290.00	-88,958,710.00	-14.32
7,640,862.00	330,256,802.00	-66,381,198.00	-16.74
15,129,883.00	81,006,339.00	-5,944,661.00	-6.84
	6,550,130.00	100,130.00	1.55
	49,376,307.00	-3,486,693.00	-6.60
	24,523,956.00	-3,880,044.00	-13.66
	40,382,609.00	-9,367,391.00	-18.83
	7,147.00	1,147.00	19.12
23,665,141.00	193,280,904.00	56,410,904.00	41.21
2,751,994.00	19,941,099.00	-3,336,901.00	-14.33
224,185.00	5,164,548.00	-592,452.00	-10.29
2,009,668.00	3,960,740.00	2,183,740.00	122.89
1,161,793.00	4,525,132.00	1,554,132.00	52.31
241,998.00	55,484,538.00	44,060,538.00	385.68
114,896.00	1,469,804.00	125,804.00	9.36
12,369,746.00	77,567,910.00	8,084,910.00	11.64
4,790,861.00	24,657,502.00	4,341,502.00	21.37
	509,631.00	-10,369.00	-1.99
3,627,163.00	27,443,475.00	8,304,475.00	43.39
	101,635.00	1,635.00	1.64
3,627,163.00	27,341,840.00	8,302,840.00	43.61
796,387.00	5,461,202.00	-1,069,798.00	-16.38
435,022.00	1,246,592.00	-603,408.00	-32.62
	145,005.00	145,005.00	0.00
114,400.00	1,968,737.00	-1,617,263.00	-45.10
111,450.00	1,124,782.00	579,782.00	106.38
135,515.00	976,086.00	426,086.00	77.47
682,818.00	47,736,823.00	-11,473,177.00	-19.38
	141,732.00	126,732.00	844.88
	2,700.00	-13,277,300.00	-99.98
542,292.00	23,958,939.00	3,188,939.00	15.35
39,466.00	3,483,989.00	-213,011.00	-5.76
14,063.00	10,127,751.00	734,751.00	7.82
	3,164,772.00	-105,228.00	-3.22
86,997.00	6,856,940.00	-1,928,060.00	-21.95
8,752.00	215,567.00	-121,433.00	-36.03
	64,648.00	-352.00	-0.54
	92,187.00	-137,813.00	-59.92
602.00	18,952.00	-5,048.00	-21.03
8,150.00	39,780.00	21,780.00	121.00
4,303,551.00	37,706,960.00	-4,338,040.00	-10.32
131,079.00	232,179.00	-132,821.00	-36.39

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
各項費用彙計表

中華民國103年度

科目名稱	本年度預算數			本年度
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應
捐助、補助與獎助	33,150,000.00	3,800,000.00	36,950,000.00	28,693,718.00
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	780,000.00	150,000.00	930,000.00	1,388,339.00
競賽及交流活動費	3,800,000.00		3,800,000.00	3,220,252.00
其他				29,080.00
其他費用				29,080.00
合計	820,867,000.00	64,327,000.00	885,194,000.00	788,122,744.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
5項自籌 收入支應	合　　計	金　　額	%
3,718,175.00	32,411,893.00	-4,538,107.00	-12.28
250,800.00	1,639,139.00	709,139.00	76.25
203,497.00	3,423,749.00	-376,251.00	-9.90
1,881,844.00	1,910,924.00	1,910,924.00	0.00
1,881,844.00	1,910,924.00	1,910,924.00	0.00
57,736,401.00	845,859,145.00	-39,334,855.00	-4.44

國立臺北商業技術學院(國立臺北商業大學)校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國103年度

科目	預算數			決
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應
管制性項目	1,402,000.00	50,000.00	1,452,000.00	1,139,990.00
國外旅費	580,000.00		580,000.00	388,109.00
廣（公）告費	4,000.00	30,000.00	34,000.00	3,150.00
業務宣導費	298,000.00	20,000.00	318,000.00	239,100.00
公共關係費	520,000.00		520,000.00	509,631.00
統計所需項目	27,040,000.00	15,673,000.00	42,713,000.00	47,032,865.00
宿舍電費				23,487.00
宿舍水費				3,377.00
計時與計件人員酬金	21,000,000.00	12,853,000.00	33,853,000.00	39,155,780.00
專技人員酬金	619,000.00		619,000.00	373,620.00
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	5,421,000.00	2,820,000.00	8,241,000.00	7,476,601.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
5項自籌收入支應	合計	金額	%	
1,004,093.00	2,144,083.00	692,083.00	47.66	
1,004,093.00	1,392,202.00	812,202.00	140.03	1.政府補助及學雜費等收入支應：預算數58萬元，決算數38萬8,109元，賸餘19萬1,891元。 2.5項自籌收入支應：預算數0元，決算數100萬4,093元，主要係承接科技部研究計畫出席國際會議等支出；超支數100萬4,093元業依程序簽請校長同意由5項自籌收入支應，並經校務基金管理委員會審議通過，併決算辦理。
	3,150.00	-30,850.00	-90.74	廣告費預算數3萬4,000元，決算數3,150元，賸餘數3萬0,850元，主要係撙節支出所致。
	239,100.00	-78,900.00	-24.81	業務宣導費預算數31萬8,000元，決算數23萬9,100元，賸餘數7萬8,900元，主要係撙節支出所致。
	509,631.00	-10,369.00	-1.99	
15,463,305.00	62,496,170.00	19,783,170.00	46.32	
	23,487.00	23,487.00	0.00	
	3,377.00	3,377.00	0.00	
12,366,206.00	51,521,986.00	17,668,986.00	52.19	
29,376.00	402,996.00	-216,004.00	-34.90	
3,067,723.00	10,544,324.00	2,303,324.00	27.95	